

公司代码：603799

公司简称：华友钴业

浙江华友钴业股份有限公司

2024 年年度报告



二零二五年四月

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人陈雪华、主管会计工作负责人王军及会计机构负责人（会计主管人员）马骁声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2024年度利润分配预案为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除回购专用证券账户中的回购股份为基数，向全体股东实施每10股派发现金红利5.00元(含税)，不实施送股及资本公积金转增股本。公司通过回购专用账户所持有的公司股份不参与本次利润分配，具体数量将在权益分派实施公告中披露。如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

六、前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

本年度报告中有涉及公司经营和发展战略等关于未来发展的前瞻性描述，该等表述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

本公司已在本报告中详细描述存在的风险因素，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中公司关于公司未来发展的讨论与分析可能面对的风险部分内容

十一、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

目录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理.....	35
第五节	环境与社会责任.....	54
第六节	重要事项.....	65
第七节	股份变动及股东情况.....	83
第八节	优先股相关情况.....	90
第九节	债券相关情况.....	92
第十节	财务报告.....	102

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件正本及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、华友钴业	指	浙江华友钴业股份有限公司
华友控股	指	华友控股集团有限公司
CDM 公司	指	CONGO DONGFANG INTERNATIONAL MINING SAS，中文名“刚果东方国际矿业简易股份有限公司”
MIKAS 公司	指	LA MINIERE DE KASOMBO SAS，中文名“卡松波矿业简易股份有限公司”
华友香港	指	HUAYOU(HONGKONG) CO., LIMITED，中文名“华友（香港）有限公司”
OIM 公司	指	ORIENT INTERNATIONAL MINERALS & RESOURCE (PROPRIETARY) LIMITED，中文名“东方国际矿业有限公司”
华友进出口	指	浙江华友进出口有限公司
华友衢州	指	衢州华友钴新材料有限公司
华友矿业香港	指	HUAYOU INTERNATIONAL MINING(HONGKONG) LIMITED，中文名“华友国际矿业（香港）有限公司”
华友国际控股	指	HUAYOU INTERNATIONAL MINING HOLDING LIMITED，中文名“华友国际矿业（控股）有限公司”
华友国际钴业	指	华友国际钴业（香港）有限公司
新能源衢州	指	华友新能源科技（衢州）有限公司
华友循环	指	浙江华友循环科技有限公司
资源再生	指	衢州华友资源再生科技有限公司
华友新能源	指	浙江华友新能源科技有限公司
江苏华友	指	江苏华友能源科技有限公司
华友新加坡	指	HUAYOU RESOURCES PTE.LTD.
上海飞成	指	上海飞成金属材料有限公司
华金公司	指	华金新能源材料（衢州）有限公司
华友浦项	指	浙江华友浦项新能源材料有限公司
乐友公司	指	乐友新能源材料（无锡）有限公司
浦华公司	指	浙江浦华新能源材料有限公司
众晶控股	指	众晶控股有限公司
AMI 公司	指	PT Andalan Metal Industry
KNI 公司	指	PT KOLAKA NICKEL INDONESIA
IPIP 公司	指	PT.INDONESIA POMALAA INDUSTRY PARK
华越公司	指	PT.HUAYUE NICKEL COBALT
华科印尼	指	华科镍业印尼有限公司
印尼华飞	指	PT.Huafei Nickel Cobalt
前景锂矿	指	Prospect Lithium Zimbabwe (Pvt) LTD
广西巴莫	指	广西巴莫科技有限公司
成都巴莫	指	成都巴莫科技有限责任公司
天津巴莫	指	天津巴莫科技有限责任公司
浙江巴莫	指	浙江巴莫科技有限责任公司
广西华友新材料	指	广西华友新材料有限公司
广西锂业	指	广西华友锂业有限公司
GDR	指	全球存托凭证（GLOBAL DEPOSITARY RECEIPTS）

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	浙江华友钴业股份有限公司
公司的中文简称	华友钴业
公司的外文名称	ZHEJIANG HUAYOU COBALT CO., LTD.
公司的外文名称缩写	HUAYOU COBALT
公司的法定代表人	陈雪华

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李瑞	何晴
联系地址	浙江省桐乡经济开发区二期梧振东路79号	浙江省桐乡经济开发区二期梧振东路79号
电话	0573-88589981	0573-88589981
传真	0573-88585810	0573-88585810
电子信箱	lirui@huayou.com	heqing@huayou.com

三、基本情况简介

公司注册地址	浙江省桐乡经济开发区二期梧振东路18号
公司办公地址	浙江省桐乡经济开发区二期梧振东路18号
公司办公地址的邮政编码	314500
公司网址	www.huayou.com
电子信箱	information@huayou.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券管理部办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	华友钴业	603799	无
GDR	瑞士证券交易所	Zhejiang Huayou Cobalt Co., Ltd.	HUAYO	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	浙江省杭州市萧山区盈丰街道润奥商务中心 T2 写字楼
	签字会计师姓名	章静静、鲁艳丽
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦

	签字的保荐代表人姓名	王家骥、孟夏
	持续督导的期间	2021 年 2 月 9 日至募集资金使用完毕之日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
营业收入	60,945,563,720.14	66,304,047,529.81	-8.08	63,033,785,499.49
归属于上市公司股东的净利润	4,154,825,193.75	3,350,891,340.06	23.99	3,907,615,568.23
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,795,092,102.46	3,092,830,789.90	22.71	3,978,101,753.60
经营活动产生的现金流量净额	12,431,110,882.70	3,485,888,093.33	256.61	2,913,806,375.38
	2024年末	2023年末	本期末比上年同期末增减(%)	2022年末
归属于上市公司股东的净资产	36,945,607,483.36	34,277,801,337.40	7.78	25,889,700,966.05
总资产	136,591,394,324.44	125,520,277,340.78	8.82	110,592,418,711.85

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
基本每股收益(元/股)	2.50	2.05	21.95	2.48
稀释每股收益(元/股)	2.39	2.05	16.59	2.48
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	2.28	1.89	20.64	2.52
加权平均净资产收益率(%)	11.69	11.14	增加0.55个百分点	17.15
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	10.68	10.29	增加0.39个百分点	17.45

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

九、2024 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

项目	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	14,962,649,257.31	15,087,665,307.10	15,437,871,842.91	15,457,377,312.82
归属于上市公司股东的净利润	522,415,394.16	1,148,316,737.01	1,349,638,540.94	1,134,454,521.64
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	567,830,428.67	1,184,102,037.94	1,289,495,234.39	753,664,401.46
经营活动产生的现金流量净额	929,046,306.48	1,834,535,024.01	1,076,115,144.92	8,591,414,407.29

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐ 适用 ☒ 不适用

十、非经常性损益项目和金额

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	附注 (如适用)	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-43,760,048.37		-2,696,370.19	-36,819,394.06
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	129,113,062.48		209,617,859.71	195,077,544.38
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	606,285,421.45		186,336,202.62	-290,225,260.27
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	23,394,065.08			13,744,035.66
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,195,844.62		1,525,213.78	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-150,647,576.80			
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-35,183,843.93		-5,885,216.94	-11,782,650.22
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	67,599,153.04		86,873,014.89	13,385,122.11
少数股东权益影响额（税后）	106,064,680.20		43,964,123.93	-72,904,661.25
合计	359,733,091.29		258,060,550.16	-70,486,185.37

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐ 适用 ☒ 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	373,221,093.05	381,711,806.17	8,490,713.12	12,786,813.17
衍生金融资产	1,395,343,385.26	1,001,393,320.42	-393,950,064.84	266,033,154.91
应收款项融资	2,425,306,902.49	1,428,306,241.20	-997,000,661.29	-57,860,596.79
其他权益工具投资	42,647,182.81	176,379,882.81	133,732,700.00	
其他非流动金融资产	6,573,600.00	6,573,600.00		
合计	4,243,092,163.61	2,994,364,850.60	-1,248,727,313.01	220,959,371.29

十二、 其他

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2024 年，面对新能源产业格局深度调整、全球供应链加速重构、市场环境复杂多变等挑战，公司始终保持战略定力，坚守“以客户为中心、为客户创造价值”的经营本质，加强全面统筹、优化产业结构、强化科技支撑、推进降本增效，着力推动海外资源、国内制造、全球市场的经营格局向海外资源、国际制造、全球市场转变，以更开放的姿态融入全球新能源产业供应体系。报告期内，公司坚持稳中求进、进中求胜，实现了经营质量的稳步提升，创造了历史最好业绩，以高质量发展实绩成功蝉联中国企业 500 强、《财富》中国 500 强。

全年围绕既定的经营计划主要完成了以下工作：

（一）坚持稳中求进，经营业绩创历史新高

报告期内，公司加强海外资源、国内制造和全球市场的全面统筹，通过调结构、拓市场、增订单、提负荷、降成本，系统提升运营效能，稳步提升经营质量，实现营业收入 609.46 亿元，归母净利润 41.55 亿元，同比增长 23.99%，创造了公司成立以来最好的经营业绩。锂电正极前驱体出货量超 12 万吨（含三元前驱体和四氧化三钴，包括内部自供），正极材料出货量超 9 万吨（含内部自供及参股公司权益量），因公司主动减少部分低盈利产品出货，优化产品结构，锂电材料出货量较上年同期有所下降。钠电前驱体出货量突破 300 吨，成为行业首家吨级出海企业。钴产品出货量约 4.68 万金属吨（含内部自供），同比增长 13%，巩固了行业领先地位。镍产品出货量约 18.43 万金属吨（含内部自供），同比增长 46%，为公司业绩增长提供了重要支撑。报告期内，上游红土镍矿湿法冶炼产能逐步释放，镍中间品实现出货量近 23 万金属吨，较上年同期增长近 50%，为下游镍系产品提供了具有竞争力的原料保障；下游材料端，与全球动力电池头部企业 LG 新能源达成深度协同，突破三星 SDI、松下等国际知名客户供应链体系，成为亿纬与宝马产业链，远景 AESC 与雷诺、日产、路虎捷豹产业链战略定点伙伴，与大众 PowerCo 展开上下游产业链深度合作，进一步巩固了公司在主流市场的行业地位，产业一体化优势持续释放。

（二）加强产品研发，技术创新能力显著提高

报告期内，公司大力实施“支撑产业、引领未来”的科创战略，持续推进 330 科研计划，加快技术进步、加强产品研发，技术创新能力显著提高。实现国家级技术成果突破，公司参与研发的“锂电前驱体反应结晶新装备开发及高端正极材料智能制造”、“全过程优化的锂电固废高效低碳处理技术与应用”两项科技成果荣获国家科技进步奖二等奖，公司主导的“镍绿色冶炼与高质产品制备一体化关键技术及应用”获得中国有色金属工业科学技术一等奖，“一种低硫高振实密度的镍钴锰三元前驱体的制备方法”、“一种多重致密包覆的动力用高镍正极材料及制备方法”荣获中国专

利优秀奖。报告期内，公司围绕一体化产业链进一步加强新产品、新工艺研发，取得一系列成果。资源开发方面，10 余项研发成果在印尼红土镍矿资源开发项目上实现产业化应用，有效降低了生产成本。前驱体方面，聚焦中镍高电压和高镍新产品开发，自主设计开发高镍大颗粒结构与高效制备工艺，大幅改善 DCR 增长并提升高温循环性能，多款 Ni90~95 产品通过国际核心客户认证，实现 30 余款新产品开发与导入；钠电前驱体产品坚持聚阴离子、高性能层氧双路线并行，均实现百吨级突破。三元正极材料方面，精准把握 46 系列大圆柱趋势，开发的多款 9 系产品实现量产，完成多款中镍、高镍、超高镍正极材料新产品研发，满足了客户对长续航、高安全性、快充及轻量化的迫切需求；成功开发多款适用于半/全固态电池的中镍高压/（超）高镍三元正极材料，其中半固态电池正极材料已应用于终端客户超长续航车型，全固态电池正极材料持续推进头部企业开发认证，获得客户充分认可。在钴酸锂方面，突破高温诱发严重热失控、高电压诱导活性相转化不可逆等核心技术，多款 4.53V 高电压钴酸锂通过客户认证并实现稳定量产。新产品的研发和新工艺的突破，进一步提升了公司“产品领先、成本领先”的竞争优势，为公司高质量发展提供了坚实的科技支撑。

（三）深化全球布局，高质量发展动能进一步增强

报告期内，公司积极调整产业规划、加快海外项目布局，推动产业结构、空间结构不断优化，海外资源、国际制造、全球市场的产业布局初步形成，高质量发展动能进一步增强。上游资源端，在印尼，参股 AJB、WKM、TMS 矿山，镍矿资源储备进一步增厚；华飞 12 万吨镍金属量湿法冶炼项目于 2024 年一季度末达产，生产能力逐步提升，实现稳产超产；华越 6 万吨镍金属量湿法冶炼项目持续超产，连接 SCM 矿山和华越项目的矿浆管道全线贯通，生产成本进一步降低；华科 4.5 万吨镍金属量高冰镍项目稳定运营；镍中间品实现出货量近 23 万吨，较上年同期增长 50%。与淡水河谷印尼、福特汽车合作的年产 12 万吨镍金属量 Pomalaa 湿法项目有序推进，于今年一季度启动建设；与淡水河谷印尼合作的年产 6 万吨镍金属量的 Sorowako 湿法项目前期工作稳步展开，波马拉工业园建设准备工作有序落实。在津巴布韦，Arcadia 锂矿项目运营有序，实现锂精矿出货量约 40 万吨，同比增长 41%，生产能力大幅提升；5 万吨硫酸锂项目于今年一月份开工建设，项目建成后将实现锂精矿到锂盐的矿冶一体化，大幅降低锂盐生产成本。下游锂电材料端，在印尼，华翔 5 万吨硫酸镍项目建成试产，华能 5 万吨三元前驱体一期项目于 11 月基本建成，今年一季度已实现批量供货，标志着公司新能源锂电材料一体化布局在印尼落地生根；在韩国，与 LG 合作的龟尾 6.6 万吨正极材料项目部分达产，实现万吨级出货；在欧洲，匈牙利正极材料一期 2.5 万吨项目有序推进，为打开欧美市场创造有利条件。

（四）推动管理变革，高质量发展基础进一步夯实

报告期内，公司以管理赋能、质效双升为主线，强化经营分析、职能保障、资源统筹，持续推动管理创新，稳步提升管理能力，高质量发展管理基础进一步夯实。构建了以业务为本质、以财务为中心的精细化管理体系，从业务角度出发划小核算单元，提高核算精准性，管理穿透力明

显增强；推动极致制造，建设了一批涵盖有色冶金、前驱体、正极材料等领域的标杆示范产线，质量管理和成本控制能力明显提升；完成印尼华越银团币种转换，融资成本进一步降低，公司平均融资利率较上年下降 0.88 个百分点；打造信息化、国际化安环管理体系，实施安环审计机制，确保了安环管理的有效可靠；加强法人化、市场化改革，推动 3C 业务法人化试点运行，业务单元经营意识和经营能力得到增强；创新后勤保障模式，推行后勤服务市场化改革，后勤服务效能逐步提升。强化现金流管理，优先支持利润贡献高、现金回流快的业务，提升项目自身造血能力，报告期内实现经营性现金流净额 124.31 亿元，同比增加 256.61%。

（五）提升 ESG 管理，引领行业绿色发展

报告期内，公司加快构建高标准、全覆盖的 ESG 管理体系，持续提升 ESG 管理绩效，使 ESG 成为公司竞争力的重要组成部分。开展“降碳、减碳、低碳”三大工程，实现减碳、降碳约 118 万吨，荣获 2024 中国工业碳达峰“领跑者”企业称号。发布“华友智碳”一体化数智管理平台，构建数字能效中枢系统，重塑能源管理。开发建设绿电项目，公司全产业链清洁电力使用占比提升至 40%，远超预期目标。华飞项目完成产品碳足迹核查认证，华越项目超产的同时碳排放进一步降低，华金公司获“碳管理体系评定证书”，成为电池材料行业首家通过 SGS 碳管理体系认证的企业。推动供应商低碳实践，履行矿产供应链尽责管理责任。印尼华越获负责任矿产倡议认证，衢州华友、广西华友电镍产品获矿产供应链尽责管理评估 A 级证书。参与起草《有色金属企业环境、社会及治理（ESG）信息披露指南》，为行业 ESG 实践作出积极贡献。环保投入超 4 亿元，CDP 评级高于全球行业平均。积极承担社会责任，通过对外捐赠、海外属地责任履行及多领域公益实践，投入资金 6,925.16 万元，助推投资所在地教育、医疗、基础设施及环境的协同发展，实现企业发展与社会价值的深度互融。

（六）重视股东回报，共享发展成果

报告期内，公司坚持价值创造，积极回馈股东，深度激发员工积极性，与股东、员工等相关方共享发展成果。实施第四期暨 2024 年限制性股票激励计划，共计向 1,161 名激励对象授予了 934.93 万股限制性股票，有效激励干部员工与公司共同成长，进一步夯实了公司高质量发展的人力资源基础。积极进行现金分红，完成 2023 年度利润分配，向全体股东每 10 股派发现金股利 10 元，现金分红总额达 16.75 亿元（含税）；有序推进股份回购，截至报告期末，回购金额累计约 7.5 亿元。为更好地回馈股东、共享发展成果，在充分考虑盈利能力、现金流状况及未来发展需要的前提下，公司制定了 2024 年年度利润分配方案，向全体股东每 10 股派发现金红利 5 元（含税），拟分配现金红利金额总计 8.4 亿元，占 2024 年度归母净利润的 20.20%，持续为股东带来回报。

二、报告期内公司所处行业情况

近年来，在“碳达峰、碳中和”和“能源清洁化、交通电动化”发展趋势的大背景下，汽车电动化、智能化、绿色化发展已成为全球各国应对气候变化、实现低碳发展的共同选择。在此大势之下，全球新能源汽车产业持续发展，产业转型变革步伐加快。根据 EVTank 数据，2024 年全球新能源车销量达到 1,823.6 万辆，同比增长 24.4%，渗透率达 23.2%。

报告期内，我国陆续出台相关政策支持整个行业发展，涵盖消费以旧换新、充换电设施布局、智能网联技术等多方面，扶持和引导新能源汽车行业健康发展。在政策利好，供给丰富以及基础设施持续改善等多重因素共同作用下，新能源汽车销量和渗透率创新高。根据中国乘联分会数据，2024 年国内新能源乘用车零售 1089.9 万辆，同比增长 40.7%，渗透率达 49.4%，迎来高质量发展新阶段。

得益于新能源汽车产业的发展，锂电正极材料出货量快速增长，但受补贴退坡、钴镍材料价格波动、磷酸铁锂电池技术革新等多方面因素综合影响下，三元材料发展趋缓。据 EVTank 数据，2024 年国内锂电正极材料市场出货量 329.2 万吨，其中三元正极材料出货 64.3 万吨，同比下滑 3.2%。未来，随着镍钴锂等核心金属原料价格回落趋稳，三元电池和磷酸铁锂电池的价差逐步缩小，加之固态电池、高电压快充等技术的发展，新能源车、储能系统及 eVTOL 低空飞行器等产业技术路径向高能量密度发展的趋势下，三元材料的市场份额有望回升。

报告期内，全球镍市场整体产能过剩局面依旧但过剩明显减小，镍价呈现冲高回落态势。需求方面，根据融智有色统计数据，2024 年全球镍需求 364 万吨，同比增长 8.02%，其中合金板块需求受军工订单的支撑，整体保持高增速，同比增长 15.5%；不锈钢产量维持高位，同比增长 7.87%；电池用镍温和增长，同比增长 5.07%；电镀及其他需求基本持平。供给方面，根据融智有色数据，2024 年全球镍供给 374 万吨，同比增长 2.75%，增速减缓。未来，随着固态电池技术发展，高端装备制造和特种合金的需求，以及低空飞行器和人工智能、机器人、机器狗等新兴产业的崛起，将为高镍三元电池及镍基合金带来新的应用增长点，镍市场有望迎来新的发展机遇。

报告期内，全球钴市场需求稳定增长，但仍然供大于求。根据国际钴业协会发布数据，2024 年全球钴需求 25.1 万吨，同比增长 17.84%，电池领域仍为主要增量来源。据 Canalys 统计，2024 年全球智能手机出货量达 12.2 亿部，同比增长 7%；全球 PC 出货量达 1.476 亿台，同比增长 9.2%。消费电子市场的复苏带动钴酸锂需求持续增长，据 SPIR 统计，2024 年全球钴酸锂正极出货量 10.1 万吨，同比增长 13.5%。但受非洲大型钴铜项目产能集中释放，导致钴供应增速远超需求增速，供需失衡加剧，报告期内钴价持续下跌，MB 钴价回落到近 10 年低位，全年 MB 均价约为 12.21 美元/磅，同比下跌 22.53%。未来，随着新能源汽车和消费电子领域的持续发展，5G、6G、AI、物联网、卫星通信等技术变革持续深入，有望带动消费电子市场进入新一轮增长周期，此外各类

新技术的持续商业化应用也将进一步驱动电池性能向更高能量密度迭代升级，从而带动钴市场进入新一轮量价齐升周期。

综上所述，在新能源锂电产业、智能终端产业快速发展的大背景下，公司所从事的新能源锂电材料产业和钴镍新材料产业，是国家发展战略和产业政策所支持的新兴产业，公司所从事的产业前景非常光明，管理层对此非常有信心。公司目前正致力于进一步巩固自身钴、镍行业领先者地位的同时，全面深化海外资源、国际制造、全球市场的经营格局，勇当发展新质生产力、推动高质量发展的“排头兵”，不断塑造发展新优势、新动能，力争成为全球新能源锂电行业领导者，为新能源产业的高质量发展贡献力量。

三、报告期内公司从事的业务情况

一、主要业务情况

公司主要从事新能源锂电材料和钴新材料产品的研发、制造和销售业务，是一家拥有从镍钴锂资源开发到锂电材料制造一体化产业链，致力于发展低碳环保新能源锂电材料的高新技术企业。

经过二十多年的发展积淀，公司形成了资源、新材料、新能源三大业务一体化协同发展的产业格局，三大业务在公司内部构成了纵向一体化的产业链条，同时公司还在布局循环回收业务，全力打造从镍钴锂资源开发、绿色冶炼加工、三元前驱体和正极材料制造到资源循环回收利用的新能源锂电产业生态，着力构建海外资源、国际制造、全球市场的经营格局，致力成为全球新能源锂电材料行业领导者。

（二）经营模式

1. 新能源业务

新能源业务作为公司产业一体化的龙头，是拉动公司上游资源和新材料业务持续增长的重要力量。新能源业务聚焦锂电正极材料产品的研发、生产和销售，包括三元正极材料和钴酸锂材料，产品主要用于电动汽车、储能系统、消费类电子等领域。正极材料产品主要通过混料磨料、高温烧结、粉碎分解等工艺来制备。生产正极材料所需的原材料主要来源于子公司内供和市场化采购。正极材料的客户为锂电池生产商，主要采取直销模式。在销售定价方面，主要参考镍、钴、锰、锂金属的市场价格，结合产品的技术含量和市场供需情况来综合定价。公司锂电正极材料产品已大批量应用于国际高端品牌汽车产业链、国际储能市场和主流消费类电子市场。

2. 新材料业务

新材料业务作为公司产业一体化的重要支撑，是将上游镍钴锂资源转化为新能源材料的核心环节。新材料业务主要包括三元前驱体和镍、钴、锂新材料产品的研发、生产和销售，产品主要应用于新能源汽车动力电池正极材料、消费类电子正极材料和合金材料等领域。三元前驱体产品主要通过合成、洗涤、干燥等工艺来制备，生产三元前驱体所需的原材料主要自供，同时外购部

分作为补充；三元前驱体的客户主要为锂电正极材料生产商，主要采取直销模式。在销售定价方面，主要参考镍、钴、锰金属的市场价格，结合产品的技术含量和市场供需情况来综合定价。镍、钴原料的采购计价方式按市场金属交易价格的一定折扣确定；钴产品主要采用直销模式，在部分市场结合经销模式；镍产品主要采用直销模式。锂原料主要自供，锂产品销售主要采用直销模式。在销售定价方面，公司主要参考镍、钴、锂等金属国际、国内市场价格，结合各类市场供需情况，制订销售价格。公司三元前驱体产品大规模应用到特斯拉、大众、宝马、现代、Stellantis、通用、福特等高端电动汽车，并与特斯拉签订了供货框架协议，进入特斯拉核心供应链。

3. 资源业务

资源业务作为公司产业一体化的源头，为公司打造新能源材料行业领先地位提供了稳定可靠的原料保障。公司资源业务主要包括镍、钴、锂、铜等有色金属的采、选和初加工。印尼镍钴资源开发是公司上控资源的主阵地，主要产品为粗制氢氧化镍、高冰镍等镍中间品，镍矿料主要通过参股矿山、长期供应合作协议等方式来保障供应，以市场化采购为补充；镍中间产品作为国内新材料业务所需原料，主要采取与国际国内公开市场价格挂钩方式定价。非洲钴、铜资源开发是公司上控资源的先行地，主要产品为粗制氢氧化钴和电积铜，钴铜矿料由自有矿山供应和向当地矿业公司采购，含钴原料的采购计价方式按 MB 价格的一定折扣确定；铜矿原料采购定价也主要与国际市场铜金属价格挂钩；粗制氢氧化钴主要用于国内钴新材料的制造，电积铜产品一般销售给国际大宗商品贸易商，主要采取与 LME 铜价挂钩方式定价。锂业务主要为自有矿山的开采及选矿，主要产品为锂辉石精矿、透锂长石精矿；锂精矿产品主要用作国内生产锂盐的原料。公司低成本、规模化、高 ESG 标准、稳定可靠的资源保障为公司打造新能源锂电材料行业领先地位奠定了坚实的原料基础。

此外，公司积极布局锂电池循环回收业务，子公司华友衢州、资源再生和江苏华友分别进入工信部发布的符合《新能源汽车废旧动力蓄电池综合利用行业规范条件》企业名单第一批次、第二批次和第四批次。公司通过回收网络体系建立、梯次利用开发、资源化利用、废料换材料和电池维修维护再制造等商业模式创新，与宝马、大众、丰田、LG 新能源、一汽、长安、广汽、上汽、蔚来、理想等国内外主流汽车生产企业及电池领军企业开展广泛合作，为客户提供全球化、无害化且可持续的废旧电池解决方案。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）高效的产业协同

公司作为新能源锂电材料行业的头部企业，已形成从镍钴锂资源开发、绿色冶炼加工、新能源材料研发制造、废旧电池能源金属回收利用的一体化的产业链条，链条间紧密连接、高效协同，一体化的产业协同优势持续凸显。稳定的资源保障是公司竞争力的源头。公司凭借强有力的

资源开发能力和高效的矿冶一体化经营模式，从源头上增强了自身的竞争力，低成本、规模化、高 ESG 标准、稳定可靠的资源保障为公司打造新能源锂电材料行业领先地位奠定了坚实的原料基础。前驱体及镍钴锂新材料产品的制造能力是公司保持行业领先地位的重要保障，新材料业务通过不断提升科技创新、产品研发、智能制造能力和成本控制水平，已成为行业中先进制造、绿色制造、效益领先的标杆。新能源业务是公司“产业一体化”的龙头，是拉动公司上游资源和新材料业务持续增长的重要力量。新能源业务以上游资源开发和原材料制造作为依托，以科技创新作为支撑，聚焦主流市场，实现主流产品、主流客户全覆盖，产品已大批量应用于国际高端品牌汽车产业链和主流消费类电子市场。同时，公司积极布局循环业务，与多家国内外知名整车企业建立深度合作关系，共同开展动力电池梯次利用开发和退役电池再生处理项目，实现资源高效循环利用。一体化产业链实现了上下游的资源要素有机整合和产业的高效协同，释放出强大的竞争力。

（二）领先的技术创新

公司是国家级高新技术企业，建有完整的科技创新体系。公司拥有“国家级企业技术中心”、“国家级博士后科研工作站”、“新能源电池材料省级重点企业研究院”、“绿色钴冶炼技术及新材料开发省级研究院”等多个高层次研发中心与院所，并与中南大学粉末冶金国家重点实验室、国家工程研究中心等科研院校共同创建了联合研究基地，在锂电正极材料及前驱体新产品开发和先进制造技术的研究，以及镍钴锂矿产资源采选冶的创新工艺和绿色制造技术的研究领域，建立了具有一流竞争力的开发、评估及应用科研平台。拥有国内同业一流的技术人才队伍，以公司研究院技术骨干组成的研发团队被评为省级重点创新团队。报告期内，公司新增授权专利 157 项，其中两项专利获得中国专利优秀奖，累计授权专利达 565 项。公司参与研发的两个科技项目荣获 2023 年度国家科技进步奖二等奖。报告期内，公司围绕一体化产业链进一步加强新工艺、新产品研发，取得一系列成果，10 余项研发成果在印尼红土镍矿资源开发项目上实现产业化应用；聚焦中镍高电压和高镍新产品开发，实现 30 余款前驱体新产品开发与导入；完成多款中镍、高镍、超高镍正极材料新产品研发，成功开发多款适用于半/全固态电池的中镍高压/

（超）高镍三元正极材料，其中半固态电池正极材料已应用于终端客户超长续航车型，全固态电池正极材料持续推进头部企业开发认证，获得客户充分认可；多款 4.53V 高电压钴酸锂通过客户认证并实现稳定量产。新产品、新工艺研发的多点突破，进一步提升了公司的技术创新能力，为公司高质量发展提供了坚实的科技支撑。

（三）开放的全球布局

公司大力实施“合作共建、共赢未来”的开放战略，积极参与海外资源配置、融入国际产业分工、加入全球市场竞争，以国际化驱动公司高质量发展。上游资源端，在印尼，公司先后建成华越 6 万吨湿法项目、华科 4.5 万吨高冰镍项目、华飞 12 万吨湿法项目，收购擎天火法项目，总计具备约 24.5 万吨（金属量）镍中间品生产能力。此外，与淡水河谷印尼、福特汽车合作的年产 12 万吨镍金属量 Pomalaa 湿法项目已启动建设；与淡水河谷印尼合作的年产 6 万吨镍金属

量的 Sorowako 湿法项目准备工作有序推进，项目建成后将进一步夯实公司在镍钴资源开发优势。以参股和长期供应协议的方式布局矿山资源，截至目前，公司已参股 WBN、SCM、AJB、WKM、TMS 五座矿山，与淡水河谷达成 Pomalaa 项目、Sorowako 项目独家供矿合作，为公司镍钴冶炼项目奠定了坚实的原料保障。在非洲，已在刚果（金）主要矿产区建立了采矿、选矿、钴铜冶炼于一体的钴铜资源开发体系，并在津巴布韦投资布局了 Arcadia 锂矿项目，补齐了公司锂资源短板。下游锂电材料端，在印尼，华翔 5 万吨硫酸镍项目建成投产，华能 5 万吨三元前驱体已于今年一季度实现批量供货，标志着公司新能源锂电材料一体化布局在印尼落地生根；在韩国，与 LG 合作的龟尾 6.6 万吨正极材料项目部分达产；在欧洲，匈牙利正极材料一期 2.5 万吨项目有序推进。此外，作为新能源锂电材料行业的核心供应商，公司产品已大规模应用于特斯拉、大众、宝马、现代、Stellantis、通用、福特等国际高端品牌汽车产业链。公司始终秉持开放的战略，积极整合上下游资源要素，不断拓展共建共享共赢的发展空间，增强公司的全球发展力与国际竞争力。

（四）先进的管理体系

公司建立了完善的运行机制和先进的管理体系。制定了行业领先的战略管理体系，公司经营发展始终围绕发展战略开展，并形成了战略优化调整机制，确保在不断变化的商业环境中保持战略竞争力。构建了以业务经营为本质、以标准成本为基础、以极致制造为抓手、以财务管理为核心，在划小核算单位的基础上加强组织绩效考核的运营管理体系，保障了经营的高效运行。拥有高质量的人力资源管理体系，打造了一支高素质、专业化、国际化、行业领先的人才队伍，为公司的可持续发展提供坚实的人才保障。构建了集团化的资金管理体系，具备多样化的境内外融资渠道和优秀的融资能力，为公司的生产经营、建设发展提供资金保障。构建了稳定可靠的安全环保管理体系，为公司的生产运营提供了坚实安环保障；设有集团采购中心，实行集团化和通用物资标准化采购，充分发挥供应链管理价值。具备健全的合规管理和风险控制体系，是全球首家通过 ISO37301 合规管理体系认证的新能源锂电材料企业。同时公司打造了“极低成本、极高效率、极致能效”的极致制造体系，稳步提高产品质量，有效控制生产成本，显著提升制造能力。公司始终践行“工艺短程化、装备大型化、产线自动化、制造智能化、运营数字化、产业绿色化”的六化融合发展理念，运营管理和智能制造处于行业领先水平。

（五）高标准的 ESG 实践

作为新能源锂电材料行业最早引进国际 ESG 标准和管理体系的企业之一，公司建立了高标准、覆盖全公司的 ESG 管理体系，将 ESG 思想和理念融入生产经营、建设发展和风险管理各环节，打造具有华友特色的 ESG 实践。公司大力实施“低碳绿色可持续”的转型战略，以高质量发展响应国家“双碳”号召，不断加大在节能降耗、绿色低碳、环境保护等方面的技术投入，优化能源结构、提高能源效率，推进产业绿色转型，构建从“镍钴锂资源开发-有色精炼-前驱体产品-三元正极产品-循环回收”的一体化绿色低碳产业链。2024 年，公司开展“降碳、减碳、低碳”三大工程，减碳、降碳效果明显，全产业链清洁电力使用占比提升至 40%，远超预期目标，CDP 评

级高于全球行业平均水平，获评“2024 中国工业碳达峰领跑者”，入选“2024 年度全国民营企业绿色低碳发展典型案例”。此外，公司积极承担社会责任，在业务端携手世界各地合作伙伴的同时，亦在社区发展端与各利益相关方合作，应用“共创”的方式促进社区发展，制定并公开披露《ESG 政策》《原住民保护政策》《社区沟通咨询政策》等政策，对社区关系、社区维护、避免暴力冲突、维护人权等方面做出明确的承诺与规定，助推投资所在地教育、医疗、基础设施及环境的协同发展，实现企业发展与社会价值的深度互融。公司 ESG 管理的深入实践，入选了“中国上市公司共建一带一路十年百篇最佳实践”以及“2024 年《财富》中国 ESG 影响力榜”。

五、报告期内主要经营情况

截至报告期末，公司总资产 1,365.91 亿元，同比增长 8.82%，归母净资产 369.46 亿元，同比增长 7.78%。报告期内，公司实现营业收入 609.46 亿元，归母净利润 41.55 亿元，同比增长 23.99%，创造了公司成立以来最好的经营业绩。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	60,945,563,720.14	66,304,047,529.81	-8.08
营业成本	50,445,676,975.22	56,948,773,263.76	-11.42
管理费用	1,894,646,185.31	2,116,578,496.78	-10.49
财务费用	2,069,820,526.37	1,478,166,059.86	40.03
经营活动产生的现金流量净额	12,431,110,882.70	3,485,888,093.33	256.61
投资活动产生的现金流量净额	-7,668,452,150.84	-16,550,869,671.66	53.67
筹资活动产生的现金流量净额	25,183,856.07	15,103,229,650.73	-99.83

营业收入变动原因说明：因公司主动减少部分低盈利产品出货，优化产品结构，锂电材料出货量较上年同期有所下降

营业成本变动原因说明：因公司主动减少部分低盈利产品出货，优化产品结构，锂电材料出货量较上年同期有所下降

管理费用变动原因说明：主要系股份支付本期按不同受益对象分别在管理费用、销售费用、研发费用和营业成本中确认，导致管理费用中的股份支付下降

财务费用变动原因说明：主要是利息支出增加

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是经营性应收项目、经营性应付项目变动较大

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是在建项目投资规模同比下降

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本期经营性现金流大幅增加，营运资金充足，债务净融资减少

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

2、 收入和成本分析

☒适用 ☐不适用

无

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上 年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率比上 年增减 (%)
新能源电 池材料及 原料	28,747,377,321.51	24,216,936,679.79	15.76	-31.71	-33.47	增加 2.22 个 百分点
有色金属	20,324,086,060.17	14,900,835,262.69	26.68	72.24	66.43	增加 2.55 个 百分点
贸易及其 其他	10,606,855,937.69	10,488,547,317.89	1.12	-3.69	-0.72	-2.95
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上 年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率比上 年增减 (%)
钴产品	3,381,450,551.96	2,855,859,368.60	15.54	-19.20	-25.24	增加 6.82 个 百分点
铜产品	5,642,817,191.61	3,955,180,058.24	29.91	15.40	13.30	增加 1.30 个 百分点
镍产品	14,267,345,269.82	10,400,749,102.45	27.10	59.93	43.22	增加 8.51 个 百分点
锂产品	3,062,797,519.01	2,697,238,847.65	11.94	134.48	137.04	减少 0.95 个 百分点
三元前驱 体	6,739,831,647.49	5,485,688,048.91	18.61	-33.11	-33.40	增加 0.35 个 百分点
正极材料	8,607,462,971.90	7,934,248,182.62	7.82	-54.50	-54.51	增加 0.02 个 百分点
镍中间品	7,035,780,504.16	5,475,517,596.92	22.18	36.76	53.59	减少 8.53 个 百分点
贸易及其 其他	10,940,833,663.42	10,801,838,054.98	1.27	-4.63	-1.46	减少 3.18 个 百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上 年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率比上 年增减 (%)
境内	23,498,139,094.54	20,243,253,718.19	13.85	-15.31	-15.79	增加 0.49 个 百分点
境外	36,180,180,224.83	29,363,065,542.19	18.84	-2.65	-7.89	增加 4.61 个 百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上 年增减	营业成 本比上 年增减	毛利率比上 年增减 (%)

				(%)	(%)	
自营	59,678,319,319.37	49,606,319,260.37	16.88	-8.06	-11.28	增加 3.02 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
钴产品	金属量吨	48,974.32	46,837.16	5,906.18	20.49	13.18	56.70
铜产品	金属量吨	89,041.35	90,233.30	3,255.19	-0.48	2.78	-26.80
镍产品	金属量吨	192,556.23	184,314.74	12,818.86	50.07	45.78	180.05
锂产品	实物量吨	41,391.11	39,246.32	5,438.00	260.66	376.56	65.13
三元前驱体	实物量吨	101,771.61	103,100.34	3,617.96	-17.67	-20.17	-26.86
正极材料	实物量吨	65,220.94	65,666.14	2,668.65	-27.71	-30.60	-14.30

产销量情况说明
无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
新能源电池材料	营业成本	24,216,936,679.79		36,398,125,668.85			
新能源电池材料	原料	17,947,954,827.75	74.11	31,048,226,517.68	85.30	-33.47	
新能源电池材料	辅料	2,352,811,578.52	9.72	1,833,391,536.66	5.04	-42.19	
新能源电池材料	人工	806,191,192.86	3.33	707,337,972.98	1.94	28.33	
新能源电池材料	能源	1,102,837,944.08	4.55	982,530,467.21	2.70	13.98	
新能源电池材料	其他	2,007,141,136.57	8.29	1,826,639,174.32	5.02	12.24	
有色金属	营业成本	14,900,835,262.69		8,953,153,204.31		66.43	
有色金属	原料	12,091,023,794.02	81.14	6,892,238,152.72	76.98	75.43	
有色金属	辅料	995,707,049.60	6.68	799,262,365.54	8.93	24.58	
有色金属	人工	340,770,067.96	2.29	185,226,451.38	2.07	83.97	
有色金属	能源	742,251,493.01	4.98	503,943,340.53	5.63	47.29	

有色金属	其他	731,082,858.09	4.91	572,482,894.15	6.39	27.70	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
钴产品	营业成本	2,855,859,368.60		3,820,208,139.90		-25.24	
钴产品	原料	2,304,913,382.71	80.71	3,418,850,827.09	89.49	-32.58	
钴产品	辅料	235,050,520.93	8.23	151,969,863.39	3.98	54.67	
钴产品	人工	46,407,845.59	1.63	41,722,819.47	1.09	11.23	
钴产品	能源	70,617,248.78	2.47	85,278,668.00	2.23	-17.19	
钴产品	其他	198,870,370.59	6.96	122,385,961.96	3.20	62.49	
镍产品	营业成本	10,400,749,102.45		7,262,147,841.09		43.22	
镍产品	原料	8,921,109,856.17	85.77	6,438,282,162.48	88.66	38.56	
镍产品	辅料	574,583,511.89	5.52	294,536,379.27	4.06	95.08	
镍产品	人工	220,150,993.94	2.12	87,583,129.54	1.21	151.36	
镍产品	能源	386,559,835.93	3.72	209,847,937.15	2.89	84.21	
镍产品	其他	298,344,904.52	2.87	231,898,232.65	3.19	28.65	
锂产品	营业成本	2,697,238,847.65		1,137,877,913.04		137.04	
锂产品	原料	1,816,305,760.82	67.34	976,733,354.06	85.84	85.96	
锂产品	辅料	345,205,494.60	12.80	66,114,714.50	5.81	422.13	
锂产品	人工	160,038,765.84	5.93	33,478,462.78	2.94	378.03	
锂产品	能源	161,229,268.98	5.98	12,694,026.15	1.12	1,170.12	
锂产品	其他	214,459,557.41	7.95	48,857,355.55	4.29	338.95	
三元前驱体	营业成本	5,485,688,048.91		8,236,370,381.62		-33.40	
三元前驱体	原料	4,681,711,754.97	85.34	7,033,305,821.80	85.39	-33.44	
三元前驱体	辅料	243,698,271.80	4.44	319,463,195.07	3.88	-23.72	
三元前驱体	人工	54,672,485.69	1.00	108,635,658.61	1.32	-49.67	
三元前驱体	能源	115,353,107.60	2.10	267,851,605.01	3.25	-56.93	
三元前驱体	其他	390,252,428.84	7.11	507,114,101.13	6.16	-23.04	
正极材料	营业成本	7,934,248,182.62		17,441,555,437.91		-54.51	
正极材料	原料	6,801,111,471.62	85.72	16,275,052,100.88	93.31	-58.21	
正极材料	辅料	188,463,149.25	2.38	200,644,398.28	1.15	-6.07	
正极材料	人工	414,031,985.65	5.22	323,774,588.29	1.86	27.88	
正极材料	能源	198,552,114.04	2.50	214,015,490.87	1.23	-7.23	
正极材料	其他	332,089,462.06	4.19	428,068,859.60	2.45	-22.42	
铜产品	营业成本	3,955,180,058.24		3,490,943,384.68		13.30	
铜产品	原料	2,747,124,548.18	69.46	2,363,169,620.62	67.69	16.25	
铜产品	辅料	363,961,113.33	9.20	458,165,217.59	13.12	-20.56	

铜产品	人工	104,372,115.96	2.64	88,190,293.62	2.53	18.35	
铜产品	能源	331,966,757.93	8.39	273,793,233.23	7.84	21.25	
铜产品	其他	407,755,522.83	10.31	307,625,019.62	8.81	32.55	
镍中间品	营 业 成 本	5,475,517,596.92		3,564,987,683.59		53.59	
镍中间品	原料	2,453,411,110.20	44.81	1,037,882,692.15	29.11	136.39	
镍中间品	辅料	1,397,556,566.33	25.52	1,141,760,134.11	32.03	22.40	
镍中间品	人工	366,521,735.37	6.69	292,449,313.27	8.20	25.33	
镍中间品	能源	361,576,436.61	6.60	339,723,006.09	9.53	6.43	
镍中间品	其他	896,451,748.41	16.37	753,172,537.96	21.13	19.02	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

☒ 适用 ☐ 不适用

详见本报告“第十节财务报告”之“九、合并范围变更”之说明。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(1). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

☒ 适用 ☐ 不适用

前五名客户销售额 2,397,563.09 万元，占年度销售总额 39.34%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

☐ 适用 ☒ 不适用

B. 公司主要供应商情况

☒ 适用 ☐ 不适用

前五名供应商采购额 647,016.71 万元，占年度采购总额 14.08%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

3、费用

☒ 适用 ☐ 不适用

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	159,228,602.56	149,847,438.15	6.26
管理费用	1,894,646,185.31	2,116,578,496.78	-10.49
研发费用	1,300,157,406.08	1,440,592,932.96	-9.75
财务费用	2,069,820,526.37	1,478,166,059.86	40.03
合计	5,423,852,720.32	5,185,184,927.75	4.60

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	1,300,157,406.08
本期资本化研发投入	
研发投入合计	1,300,157,406.08
研发投入总额占营业收入比例 (%)	2.13%
研发投入资本化的比重 (%)	

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	1,559
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	6.14
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	50
硕士研究生	376
本科	473
专科	208
高中及以下	452
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	579
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	651
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	265
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	61
60 岁及以上	3

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、现金流

√适用 □不适用

项目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	12,431,110,882.70	3,485,888,093.33	256.61
投资活动产生的现金流量净额	-7,668,452,150.84	-16,550,869,671.66	-53.67
筹资活动产生的现金流量净额	25,183,856.07	15,103,229,650.73	-99.83

（二）非主营业务导致利润重大变化的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

（三）资产、负债情况分析

☒ 适用 ☐ 不适用

1、资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
应收款项融资	1,428,306,241.20	1.05	2,425,306,902.49	1.93	-41.11	主要是票据背书支付款项及到期托收
预付款项	2,950,454,862.65	2.16	1,810,825,646.66	1.44	62.93	主要系预付货款增加
其他应收款	274,707,951.55	0.20	392,878,676.92	0.31	-30.08	主要系本期收到出口退税导致余额下降
其他权益工具投资	176,379,882.81	0.13	42,647,182.81	0.03	313.58	主要是新增对外股权投资
使用权资产	58,138,602.83	0.04	106,133,724.12	0.08	-45.22	主要系部分使用权资产提前退租
商誉	597,655,163.70	0.44	456,351,378.26	0.36	30.96	主要系本期并入众晶控股形成商誉，天津巴莫、华海新能源商誉计提减值损失
其他非流动资产	2,259,180,048.30	1.65	3,851,581,151.15	3.07	-41.34	主要系预付股权投资款减少
短期借款	20,753,855,937.28	15.19	15,048,622,566.53	11.99	37.91	主要系公司规模增长各类借款增加
应付票据	4,209,819,518.55	3.08	8,019,127,039.81	6.39	-47.50	主要系以开立票据形式支付货款的金额减少
合同负债	867,721,977.01	0.64	431,037,852.87	0.34	101.31	主要系预收客户货款的增加
应交税费	623,927,519.98	0.46	429,374,847.76	0.34	45.31	主要系应付企业所得税与增值税的增加
其他应付款	1,805,454,346.03	1.32	2,698,990,402.87	2.15	-33.11	主要系限制性股票回购义务的减少
其他流动负债	2,338,401,435.83	1.71	1,433,223,782.84	1.14	63.16	主要系本期发行超短融
租赁负债	25,510,181.33	0.02	54,979,200.70	0.04	-53.60	主要系部分使用权资产提前退租

其他非流动负债	3,594,200,000.00	2.63			100.00	系本期公司预收货款，相应产品将于 2026 年或 2027 年开始交付
减：库存股	892,829,631.62	0.65	1,323,606,826.04	1.05	-32.55	系本期回购股份及回购注销部分限制性股票
其他综合收益	1,461,436,658.05	1.07	1,042,018,898.84	0.83	40.25	主要系外币报表折算差额增加

其他说明：

无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 71,221,532,950.80（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 52.14%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期 营业收入	本报告期 净利润
印尼华飞	设立	自营	8,568,054,406.02	513,545,551.52
华友香港	设立	自营	30,900,178,025.72	2,039,122,221.32
华越公司	设立	自营	6,949,262,432.48	1,463,761,835.28
华科印尼	设立	自营	4,659,286,817.52	510,639,083.81

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

项 目	期末账面余额	受限原因
货币资金	3,934,560,811.62	系其他货币资金 3,934,560,811.62 元,包括银行承兑汇票保证金 1,809,722,569.38 元、信用证保证金 308,780,174.06 元、保函保证金 89,120,909.10 元、借款保证金 1,698,045,632.21 元、远期结售汇保证金 21,500,910.75 元、环评保证金 7,154,291.63 元、诉讼冻结款 235,324.49 元以及其他 1,000.00 元
交易性金融资产	101,850,410.96	为银行融资提供质押担保
应收账款	123,499,598.14	为银行融资提供质押担保
存货	1,239,159,636.85	为银行融资提供质押担保
固定资产	20,508,740,063.46	为银行融资提供抵押担保以及售后回租对应的固定资产
固定资产	186,499,006.52	因建设工程施工合同纠纷，公司作为共同被告被财产保全。公司预计上述纠纷不存在损失，无需计提预计负债
无形资产	32,390,952.50	

项 目	期末账面余额	受限原因
在建工程	4,284,940.81	售后回租对应的在建工程
无形资产	315,361,155.51	为银行融资提供抵押担保以及售后回租对应的无形资产
长期股权投资	187,941,366.05	为永恒镍业银行融资提供股权质押担保
合 计	26,634,287,942.42	

4、其他说明

☐适用 ☒不适用

(四) 行业经营性信息分析

☒适用 ☐不适用

行业信息详见本节“二、报告期内公司所处行业情况”及“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（一）行业格局和趋势”。

有色金属行业经营性信息分析

1、矿石原材料的成本情况

☐适用 ☒不适用

2、自有矿山的基本情况（如有）

☒适用 ☐不适用

矿山名称	主要品种	资源量	储量	品位	年产量	资源剩余可 开采年限	许可证/采 矿权有效期
津巴布韦 Arcadia 矿山	锂辉石、 透锂长石	5,829.68 万吨	4092.43 万吨	1.21%	450 万吨	9.09 年	永续
刚果（金） PE527 矿权鲁 苏西铜钴矿	铜、钴	75.77 万 吨	硫化矿：0 万吨 氧化矿：45.24 万吨	铜：2.00% 钴：0.88%	110 万吨	0.41 年	矿权续期手 续正在办理 中
刚果（金） PE527 矿权鲁 库尼铜矿	铜	224.33 万吨	混合矿、硫化矿： 130.53 万吨	铜：1.10%	110 万吨	1.18	
PE527 鲁苏西 地表堆存矿	铜、钴	356.14 万吨	硫化矿：52.63 万吨 氧化矿：303.51 万吨	铜：1.51% 钴：0.43%	/	/	自采堆存矿
PE527 鲁库尼 地表堆存矿	铜	78.24 万 吨	氧化矿：78.24 万吨	铜：0.91%	/	/	低品位原地 表堆存矿
MIKAS lower 尾矿	铜、钴	108.74 万吨	尾矿：108.74 万吨	铜：0.82% 钴：0.20%	/	/	/

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

1、 重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营投资业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目（如适用）	资金来源	合作方（如适用）	投资期限（如有）	截至资产负债表日的进展情况	预计收益（如有）	本期损益影响	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
杭州昊跃股权投资合伙企业（有限合伙）	股权投资	是	增资	20,300	99.9995%	是		自有资金	珠海钧瀚私募基金管理有限公司		正常履约			否	2024-12-14	2024-122 号公告
合计				20,300	99.9995%											

2、 重大的非股权投资

√适用 □不适用

工程名称	预计投资金额	期初数	本期增加	转入固定资产	其他减少	期末数	资金来源
年产 5 万吨高镍型动力电池三元正极材料、10 万吨三元前驱体材料一体化项目	5,617,770,000.00	3,869,462,299.84	473,225,903.52	174,304,497.16		4,168,383,706.20	募集资金、金融机构贷款和其他来源
年产 12 万吨镍金属量氢氧化镍钴项目	13,808,524,376.00	1,578,930,401.58	739,225,506.53	1,476,823,412.85	841,332,495.26		募集资金、金融机构贷款和其他来源
年产 5 万吨电池级锂盐项目	1,916,751,200.00	1,195,186,065.35	189,867,623.26	1,361,071,233.18		23,982,455.43	募集资金、金融机构贷款和其他来源

年产 5 万吨（镍金属量）电池级硫酸镍项目	1,146,813,100.00	218,496,805.09	1,086,768,210.41	558,177,137.05		747,087,878.45	募集资金、金融机构贷款和其他来源
粗制氢氧化镍钴原料制备高纯电镍建设项目	1,379,495,200.00		1,158,896,258.80	1,120,356,483.38		38,539,775.42	募集资金、金融机构贷款和其他来源
年产 5 万吨动力电池三元前驱体材料建设项目	1,341,269,300.00		855,108,917.59	187,969,582.56		667,139,335.03	其他来源
合计	25,210,623,176.00	6,862,075,571.86	4,503,092,420.11	4,878,702,346.18	841,332,495.26	5,645,133,150.53	-

3、以公允价值计量的金融资产

☐ 适用 ☒ 不适用
 相关信息详见本报告“第十节财务报告”之“十三、公允价值的披露”之说明。

证券投资情况
☐ 适用 ☒ 不适用

证券投资情况的说明
☐ 适用 ☒ 不适用

私募基金投资情况
☐ 适用 ☒ 不适用

衍生品投资情况
☐ 适用 ☒ 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

☐适用 ☒不适用

(六) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(七) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

单位：元

子公司名称	业务性质	主要产品或服务	注册资本	总资产	净资产	净利润
华友香港	贸易、批发业	钴、铜原料及产品的贸易	55,099.20 万元港币	20,931,098,754.18	6,349,545,558.13	2,039,122,221.32
华友衢州	制造业	钴、铜及镍产品的研发、生产和销售	240,124.36 万元	21,517,567,341.91	6,153,797,167.66	57,813,512.83
华友矿业香港	商务、服务业	非洲矿业开发投资平台	1 万港币	21,727,514,684.10	13,296,238,672.17	78,140,059.84
华越公司	制造业	非铁制基础金属的制造等	26,000 万美元	12,411,887,221.63	6,654,710,286.97	1,463,761,835.28
印尼华飞	制造业	非铁类基础金属制造业/工业	54,000 万美元	18,502,490,069.58	4,598,519,830.09	513,545,551.52
广西锂业	制造业	非铁类基础金属制造业/工业	150,000 万元	3,536,887,799.09	1,194,527,388.12	631,750,845.47

(八) 公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

☒适用 ☐不适用

1、全球新能源汽车产业保持较快增长

随着“碳达峰、碳中和”的不断推进，全球新能源汽车产业总体保持较快增长。EVTank 数据显示，2024 年全球新能源汽车销量达到 1,823.6 万辆，同比增长 24.4%，其中，中国新能源汽车销量占全球销量的比重由 2023 年 64.8%提升至 70.7%，全年 EV 渗透率突破 40%。欧洲和美国 2024 年全年新能源汽车销量分别为 289 万辆和 157 万辆，同比增速分别为-2.0%和 7.2%。在全球新能源汽车市场高景气度的背景下，动力电池装机需求亦同步上升。据 SNEResearch 数据，2024 年全球动力电池装机量为 894.4GWh，同比增长 27.2%。此外，中国汽车动力电池产业创新联盟数据显示，2024 年中国动力电池累计装车量 548.4GWh，同比增长 41.5%。

未来，在新能源汽车产业加速向电动化、智能化、全球化纵深发展的趋势下，锂电材料市场空间仍然非常广阔。据研究机构预测，至 2030 年全球动力电池装机量为 3,758GWh。

2、三元材料性价比逐步凸显，高镍化成为发展趋势

锂电三元正极材料在能量密度、轻量化和低温性能等方面相较其他技术路线具有明显优势，能满足中高端新能源汽车对长续航和高性能的要求。但受各大车企价格战以及电池降本因素的影响，磷酸铁锂电池凭借其低成本优势抢占部分中低端市场，而三元电池更多地装配于高端车型，装机占比有所下滑。未来随着镍钴锂等核心金属原料价格回落趋稳，三元电池和磷酸铁锂电池的价差逐步缩小，加之高电压快充技术的成熟应用，以及镍、钴金属具有较好的回收价值，三元材料的性价比进一步凸显。据鑫椏资讯预测，2025 年中国和全球的三元材料产量将分别增长 5.1% 和 6.6%。

在新能源汽车市场对长续航里程和智能化的需求驱动下，叠加低空经济、智能机器人等新兴应用场景对能量密度的刚性需求，电池材料的高镍化趋势日益明显。据鑫椏资讯统计数据，2024 年全球三元前驱体产量为 96.3 万吨，其中高镍占比 55%，较上年提升 3 个百分点；中国作为三元前驱体的核心生产基地，全年产量 85.1 万吨，其中高镍占比 52%，较上年提升 3 个百分点。此外，随着固态电池技术的不断成熟和应用范围的扩大，高镍三元材料因其高能量密度和较好的性价比，已成为匹配固态电池正极材料的关键技术路径。据 GGII 预计，2024 年固态电池出货达 7GWh，2030 年固态电池出货有望超过 65GWh，到 2035 年出货量有望进一步扩大至超过 300GWh，将进一步推动三元材料向高镍化发展。

3、镍钴锂金属需求稳步增长，战略价值日益凸显

随着新一轮科技革命和产业变革深入发展，大圆柱电池、固态电池等前沿电池技术加速突破商业化瓶颈，低空飞行器、智能机器人及 AI 智能终端等新兴产业加速落地。在此背景下，市场对轻量化、长续航、高强度材料的刚性需求持续攀升，驱动三元正极、钴酸锂、镍基和钴基合金等核心材料迎来新的发展机遇。叠加航空航天、高端装备制造、特种合金的需求，镍基/钴基合金需求将持续提升。多重因素共同影响，推动镍钴锂金属需求稳步增长。据国际镍业研究组织 (INSG) 数据，2025 年全球镍需求将同比增长 5%；据国际钴业协会数据，2025-2026 年全球钴需求将同比增长 3%、7%；据 SMM 数据，2023 - 2027 年全球锂需求复合年增长率预计达 15%。近年来全球易于开发利用的镍钴锂金属资源快速消耗，作为在高新技术产业和高端装备、特种装备中应用广泛、支撑产业升级与能源转型的重要战略金属资源，保障资源供给安全已成为全球主要经济体产业竞争的焦点。美国、欧盟、日本等相继推出一系列旨在发展关键矿产及供应链的法律法规及政策举措，如采取更新清单、评估供应链形势、加强政府间战略合作、推进矿业项目与基础设施协同等方式，促进矿产资源开发产业链本土化和矿业可持续发展，确保镍钴锂等关键矿产的稳定供应。主要资源所在国也陆续制定出台相关政策措施，规范战略金属矿产资源出口秩序，提高镍钴锂等资源的战略地位。

4、新能源锂电产业链企业出海加速

中国新能源汽车产业凭借长期积累的产业规模与创新实力，已在全球市场占据领先地位。新能源汽车及锂电池产业链出海布局，是产业实现从规模扩张向质量跃升的重要路径。当前，中国锂电产业链正迎来双向驱动的出海战略机遇期。一方面，欧美、东南亚等市场对新能源产业的本土化诉求持续升温，其供应链体系急需导入中国成熟的锂电材料技术与高效产能；另一方面，海外市场增长快、利润高，驱动中国锂电企业从产品输出升级为技术标准与产业生态的输出。对锂电池材料企业而言，通过构建国际化产能布局，既能高效配置全球资源，又能深入国际产业链，增强全球竞争力。因此，现阶段积极谋划全球化布局的企业，将在未来产业格局中占据有利竞争地位。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司发展整体思路：“十五五”期间，公司要进一步发挥一体化产业优势、全方位科技优势、国际化经营优势、高水平生态优势，以新能源锂电材料为核心，以镍钴锂资源保障为支撑，坚持“上控资源、下拓市场、中提能力”的转型升级之路，坚持资源开发、绿色冶炼、锂电材料、循环回收的一体化产业结构，坚持以客户为中心、为客户创造价值的经营本质，强化海外资源、国际制造、全球市场的经营格局，持续打造科技华友、绿色华友、开放华友、责任华友、奋进华友，建设“产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代”的世界一流企业。

科技华友：坚持“支撑产业、引领未来”的科创战略，创新科研项目管理机制，聚焦“产品创新、工艺创新、装备创新、集成创新”，以高科技引领公司高质量发展。

绿色华友：坚持“低碳绿色可持续”的绿色发展理念，构建高质量绿色制造体系、供应链低碳管理体系，提升清洁能源使用占比，以可持续支撑公司高质量发展。

开放华友：坚持“合作共建、共赢未来”的开放战略，积极参与海外资源配置、融入国际产业分工、加入全球市场竞争，以国际化驱动公司高质量发展。

责任华友：坚定切实履行企业责任和社会责任，将 ESG 作为公司的核心竞争力，以责任感助力公司高质量发展。

奋进华友：发扬奋斗精神、保持进取姿态，以奋斗精神凝聚全员共识，以奋进文化引领企业发展，以共创价值、共担风险、共享成功的奋斗者理念推动公司高质量发展。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2025 年，公司将紧紧把握行业阶段特征，坚持以客户为中心、为客户创造价值的经营本质，深化稳中求进、进中求胜的工作主线，落实市场先行、效益导向、结构优化、保障有力的经营思路，提升质量、成本、效益的三大要素，稳步推动公司高质量发展。2025 年将扎实做好以下五个方面的主要工作：

1、加快技术进步，全力提升创新能力

公司将持续深化实施“支撑产业、引领未来、开放合作、协同创新”的科创战略，紧扣产业发展趋势，以前沿技术突破和核心工艺攻关为主线，加快技术进步，全力提升技术创新能力。加强科研计划管理，滚动实施 330 科研计划，建立健全研发项目的立项评审、过程跟进及验收评价机制，提高研发项目的成功率；强化高水平科技人才队伍建设，实现产业链各环节领军人才全覆盖；构建从技术预研、专利布局到标准制定的三联动机制，深度参与锂电材料国家标准、行业标准的制定；构建知识产权全生命周期管理体系，形成涵盖一体化全产业链的关键技术专利组合，全面提升承接国家和省级重大科研项目的能力；深入推进 IPD 产品研发，以产品开发支持市场开拓、以产品领先增强竞争能力，进一步提高对市场、客户的响应能力。聚焦绿色低碳、品质升级与数字赋能，围绕安全环保、节能降耗、短程工艺、智能制造、先进装备等方面展开技术攻关，突破和掌握一批行业前沿技术和关键核心技术，推动公司一体化产业链全面技术进步，为公司高质量发展奠定坚实的技术基础。

2、坚守经营本质，努力实现业绩增长

公司将大力实施“数一数二”业务战略和“产品领先、成本领先”的竞争战略，坚守以客户为中心、为客户创造价值的经营本质，统筹全球资源配置，强化上下游产业协同，全力开拓国际国内市场，努力实现经营提质与效益增长。聚焦“质量、成本、效益”的三大要素，坚持精益生产，提升产能利用率，打造极致制造标杆线，实现最好产品质量、最低制造成本、最优经济效益的极致制造。进一步巩固和放大优势业务，保持钴业务和四钴产品的行业领先地位；发挥公司一体化的产业优势，优化锂电材料的客户结构和市场结构，推动国内国际两个市场的共同发展。围绕重大战略客户，深化战略互信、加强战略合作，在巩固存量订单的基础上抢抓增量订单机会，稳定和扩大主流客户市场份额。

3、坚持开放发展，不断增强高质量发展动能

公司将深入推进合作共建、共赢未来的开放战略，深化两集两化发展模式，全力构建海外资源、国际制造、全球市场的新格局，不断增强高质量发展动能。印尼区，华能 5 万吨前驱体项目力争早日达产达标；加快推进与淡水河谷、福特公司合作的 Pomalaa 湿法项目建设；做好 Sorowako 湿法项目前期工作；有序推进波马拉工业园建设，筹备好华丽和北科纳威工业园；持续推进镍矿资源开发与合作，进一步增强资源储备和供应保障。欧洲区，匈牙利正极材料项目在严控投资成本的前提下稳步推进；非洲区，按规划实施津巴布韦硫酸锂项目建设；国内衢州、广西基地要统筹资源、调整结构、盘活资产，进一步提升资产运营效率。公司将秉持价值创造、利益共享原则，进一步深化上下游合作，创新合作机制、整合全球资源，以高水平开放推动公司高质量发展。

4、聚焦价值创造，进一步提高运营质量

公司将贯彻专业化、精细化、管理优化的理念，推进以业务为本质、以财务为中心、以数据为依据的精准管理，聚焦价值创造，进一步提高运营质量。强化全面预算管理，增强预算刚性约束，发挥预算牵引作用。深化管理变革，聚焦各业务板块特点，围绕业务独立、核算清晰、权责明确的要求，创新体制机制，压实经营责任，打造发展新模式。加强公司组织建设，以经营本质

和发展需要为依据，压缩组织层级，减少组织机构，提升组织效能。大力实施以价值创造为导向、以技术创新为支撑、以标准成本为依据、以极致制造为标杆、以划小核算单元为抓手的增节降活动。进一步优化公司的财务结构，加强现金流管理，拓宽融资渠道，提升经营风险防控能力。

5、坚持绿色发展，进一步提升 ESG 管理水平

公司将坚持“低碳绿色可持续”的转型战略，深化 ESG 治理与核心业务的深度融合，以责任共生、绿色引领为主线，系统性推进全球 ESG 治理实践，持续巩固公司在新能源材料领域的可持续价值创造能力。着力构建覆盖全价值链的环境治理机制，通过工艺技术革新、优化生产流程，强化清洁能源替代与资源循环利用，加强产业链碳足迹精准管控；建立镍钴锂等矿产资源多层级尽责管理体系，推进尾矿生态修复与生物多样性保护，形成资源开发与生态平衡的协同模式，实现矿产资源开发的可持续性；深化本土化运营理念，在海外基地实施社区共建计划，完善涵盖教育支持、医疗援助等基础性民生工程，实现企业发展与社会价值的深度互融；推动绿色技术研发与低碳产品认证，以体系化建设塑造新能源材料行业可持续发展标杆，为公司全球化运营注入责任竞争力。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、市场风险

公司主要产品有锂电正极材料产品、前驱体产品、镍钴锂新材料产品及铜产品。由于镍、钴、锂、铜金属受全球经济、供需关系、市场预期、投机炒作等众多因素影响，镍、钴、锂、铜金属价格具有高波动性特征，进而传导引致产品市场价格波动。报告期内，钴产品价格持续低位运行，镍产品价格冲高回落，锂产品价格短暂反弹后延续下行趋势，铜产品价格高位震荡。价格的上涨一定程度上会提升公司的盈利能力，反之，价格的下跌也会削弱公司的盈利能力。如果未来镍、钴、锂、铜金属价格出现大幅下跌，公司将面临存货跌价损失及经营业绩不及预期、大幅下滑或者亏损的风险。

2、汇兑风险

公司目前业务布局高度国际化，子公司的境外经营、镍钴锂等主要原料的采购及钴镍新材料、前驱体、正极材料等产品的出口销售主要采用美元结算，因而生产经营面临较大的汇率波动风险。如美元对人民币汇率大幅下降，可能导致公司产生汇兑损失或增加经营成本，进而对公司的盈利能力带来一定的负面影响。同时，公司境外子公司记账本位币多为美元，人民币汇率变动将给公司带来外币报表折算的风险。

3、环境保护风险

公司的生产经营须遵守多项有关空气、水质、废料处理、公众健康安全的环保法律和法规，取得相关环保许可，并接受国家以及境外投资所在地有关环保部门的检查。近年来，公司已投入大量资金和技术力量用于环保设备和生产工艺的改造，并按照国家以及境外投资所在地环保要求

进行污染物的处理和排放。但未来国际国内可能实施更为严格的环保标准，采取更为广泛和严格的环保管制措施，公司的环保成本和管理难度将随之增大。

4、技术研发的不确定性风险

公司组织研发了多种型号锂电三元前驱体、正极材料等系列产品，部分已经实现批量生产、批量销售，部分已获认证通过，但仍有部分产品尚在开发认证过程中，存在较大不确定性，可能会导致无法完成预期目标的风险。同时，新能源锂电材料技术含量较高，技术更新升级较快，公司能否在这个过程中抓住机遇，实现研发、生产、销售的率先突破存在一定的不确定性。如公司在新产品研发、认证、销售方面不能跟上产业发展步伐，或者下游厂商选择或开发其他潜在技术路线，则有可能导致转型升级不及预期的风险。

5、管理风险

公司业务已形成总部在桐乡、资源保障在境外、制造基地在中国、市场在全球的区域布局和资源开发、新材料和新能源制造三大业务板块的产业格局，跨国跨地区、产品品种多、产业链条长的特点，增加了公司的管理难度。报告期内，公司主营业务不断拓展、产品数量不断增长、产品结构不断调整，如何建立并完善有效的经营管理体系、投资管控体系和内部控制体系，引进和培养管理人才、技术人才和市场人才将成为公司面临的重大问题。如果公司经营管理体系、投资管控能力及人力资源统筹能力不能随着公司业务的国际化扩张而相应提升，未来公司业务的发展将受到影响，投资项目面临不达预期的风险。

6、跨国经营风险

新能源汽车产业具有高度全球化的特征。公司基于行业特征，经营布局高度国际化，在印尼、刚果（金）、津巴布韦、韩国、匈牙利等地进行了矿产资源开发、冶炼加工、电池材料制造等项目投资，产品覆盖国内、日韩、欧美等全球市场。受制于投资地所在国以及终端市场所在国的产业政策、政治、经济、监管、法律等不确定性因素，未来如果公司无法有效应对并化解上述风险，则有可能导致公司面临相关诉讼以及发展不达预期的风险。

7、产能过剩风险

公司目前已形成了从镍钴锂资源开发、绿色冶炼加工、三元前驱体和正极材料制造到资源循环利用的一体化产业链条。随着新能源汽车增速放缓以及全产业链各环节产能的逐步释放，动力电池、锂电材料供求关系发生逆转，出现阶段性、结构性叠加的产能过剩，竞争加剧。如未来行业产能持续过剩，需求增长缓慢，则有可能导致公司面临产能利用率维持低位、发展不及预期的风险。

(五)其他

☐适用 ☒不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

☐适用 ☒不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司按照《公司法》《证券法》及《股票上市规则》等法律法规要求，规范运作，对重大投资、对外担保、关联交易等重大事项均按照要求履行相应决策程序，并严格遵照《公司信息披露管理制度》的要求安排信息披露相关工作。公司股东大会、董事会、监事会及董事会各专门委员会依法履行职责，运作规范。报告期内，公司不存在重大违法违规行为，不存在资金被实际控制人及其控制的其它企业占用的情况，也不存在为实际控制人及其控制的其它企业进行违规担保的情况。

1、股东与股东大会

报告期内，公司严格按照《公司法》《公司章程》和《股东大会议事规则》等有关规定，召集、召开股东大会。股东大会的会议筹备、会议提案、议事程序、会议表决及决议、决议的执行和信息披露严格按照相关法律法规的要求执行，充分保障股东的合法权利依法行使。公司股东大会均由律师出席见证，律师对股东大会合规、合法性出具法律意见书。报告期内公司共召开了 5 次股东大会。

2、董事与董事会

公司董事会根据《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》等法律法规依法运作。公司董事会现由 7 人组成，其中独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。董事会成立了提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会，在董事会审议重大事项时，由相关专门委员会提出专业的意见及建议，保障董事会决策的科学性、合理性。报告期内公司共召开了 12 次董事会。

3、监事与监事会

公司监事会依据《公司章程》《监事会议事规则》等制度的规定履行职责，对公司运作、财务状况以及公司董事和其他高级管理人员履行职责的合法性、合规性进行监督，有效维护了公司及股东的权益。公司监事会现由 3 人组成，其中职工代表监事 2 人，公司监事会人数和人员构成符合有关法律法规的要求。报告期内公司共召开了 8 次监事会。

4、信息披露及透明度

报告期内，公司严格按照有关法律法规以及《公司章程》《信息披露管理制度》等规定，真实、准确、及时、完整地披露有关信息，公司指定董事会秘书负责信息披露工作，认真对待股东和投资者来电咨询，确保所有股东和投资者公平、及时地获取公司应披露的信息。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

☒ 适用 ☐ 不适用

公司与控股股东、实际控制人在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，各自独立运行，独立承担责任和风险，公司拥有完整的业务和自主经营能力。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
☐ 适用 ☒ 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	2024/1/29	上海证券交易所网站 http://www.sse.com.cn	2024/1/30	《华友钴业 2024 年第一次临时股东大会决议公告》
2023 年年度股东大会	2024/5/10	上海证券交易所网站 http://www.sse.com.cn	2024/5/11	《华友钴业 2023 年年度股东大会决议公告》
2024 年第二次临时股东大会	2024/10/10	上海证券交易所网站 http://www.sse.com.cn	2024/10/11	《华友钴业 2024 年第二次临时股东大会决议公告》
2024 年第三次临时股东大会	2024/11/7	上海证券交易所网站 http://www.sse.com.cn	2024/11/8	《华友钴业 2024 年第三次临时股东大会决议公告》
2024 年第四次临时股东大会	2024/12/16	上海证券交易所网站 http://www.sse.com.cn	2024/12/17	《华友钴业 2024 年第四次临时股东大会决议公告》

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐ 适用 ☒ 不适用

股东大会情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
陈雪华	董事长	男	64	2008-03-24	2026-05-17	110,006,461	82,504,946	-27,501,515	实际控制人及其一致行动人之间内部协议转让	972.9398	否
陈红良	董事、总裁	男	52	2008-03-24	2026-05-17	670,000	423,000	-247,000	股权激励回购注销	756.4541	否
方启学	副董事长、副总裁	男	63	2020-01-06	2026-05-17	425,000	269,000	-156,000	股权激励回购注销	608.5608	否
王军	董事、副总裁、财务总监	男	55	2023-02-22	2026-05-17	100,000	100,000	0		558.1119	否
李海龙	独立董事	男	45	2024-12-16	2026-05-17	0	0	0		0.00	否
董秀良	独立董事	男	59	2022-05-13	2026-05-17	0	0	0		18.0000	否
钱柏林	独立董事	男	65	2022-04-17	2026-05-17	0	0	0		18.0000	否
张江波	监事会主席	男	43	2023-05-18	2026-05-17	8,580	8,580	0		128.0630	否
席红	监事	女	56	2023-05-18	2026-05-17	6,345	6,345	0		75.4258	否
陶忆文	监事	女	47	2014-04-24	2026-05-17	0	0	0		43.2983	否
陈要忠	副总裁	男	55	2015-04-17	2026-05-17	262,500	184,500	-78,000	股权激励回	613.1273	否

									购注销		
徐伟	副总裁	男	42	2016-07-12	2026-05-17	262,500	184,500	-78,000	股权激励回 购注销	605.5690	否
高保军	副总裁	男	56	2021-01-20	2026-05-17	97,500	58,500	-39,000	股权激励回 购注销	835.4911	否
钱小平	副总裁	男	53	2018-09-30	2026-05-17	0	0	0		437.3585	否
方圆	副总裁	男	53	2017-01-09	2026-05-17	180,000	117,600	-62,400	股权激励回 购注销	278.5151	否
吴孟涛	副总裁	男	62	2022-01-19	2026-05-17	180,000	94,200	-85,800	股权激励回 购注销	488.1315	否
鲁锋	副总裁	男	42	2021-01-20	2026-05-17	78,000	46,800	-31,200	股权激励回 购注销	324.0034	否
张冰	副总裁	男	51	2024-10-18	2026-05-17	800	800	0		91.6581	否
李瑞	董事会秘 书	男	43	2017-01-09	2026-05-17	102,600	64,640	-37,960	股权激励回 购注销	126.5446	否
朱光	独立董事 (离任)	男	68	2020-04-17	2024-12-16	0	0	0		18.0000	否
合计	/	/	/	/	/	112,380,286	84,063,411	-28,316,875	/	6,997.2523	/

姓名	主要工作经历
陈雪华	陈雪华先生，男，1961 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，高级经济师，卢本巴希大学名誉博士。曾在桐乡市炉头乡翔厚村村办化工厂、桐乡市华信化工厂工作。2002 年，陈雪华先生合资创办浙江华友钴镍材料有限公司（本公司前身），2002 年 6 月至 2016 年 7 月任公司董事长、总经理，2016 年 7 月至今任公司董事长。陈雪华先生目前还兼任华友控股集团有限公司董事长。
陈红良	陈红良先生，男，1973 年出生，中国国籍，大专学历。曾在中国农业银行桐乡支行、农行浙江信托投资公司桐乡证券部、申银万国证券股份有限公司桐乡营业部、桐乡市华信化工厂工作。2002 年 5 月起加入公司，曾任公司董事、副总经理；2016 年 7 月至今任公司董事、总裁。
方启学	方启学先生，男，1962 年 10 月出生，毕业于武汉科技大学选矿工程专业，于中南大学获工学博士学位，教授级高级工程师，香港证券及期货事务监察委员会签发的业务持牌人士。曾任北京矿冶研究总院教授级高级工程师、矿物工程研究所所长；中铜联合铜业有限公司副总经理，五矿江铜矿业投资有限公司董事、总经理，五矿有色金属股份有限公司技术总监兼投资部总经理，南非标准银行中国区矿业与金属总监，香港分行副主席、亚洲区矿业与金属投资银行业务负责人，标银亚洲有限公司副主席、亚洲区矿业与金属业务负责人。

	2015 年 5 月至 2019 年 12 月任紫金矿业集团股份有限公司董事、副总裁。2020 年 1 月加入公司，现任公司董事、副董事长和副总裁。
王军	王军先生，男，1970 年 10 月出生，清华大学工商管理硕士，正高级会计师、全国会计领军高端人才、中国企业准则咨询委员会委员、英国特许管理会计师、香港秘书公会资深会士（HKFCG）。王军先生在有色金属行业从业近三十年，拥有丰富的财务管理、资本运作，以及海外大型矿业公司驻地管理经验，并曾担任中铝国际 CFO 兼董秘、中铝集团副总会计师兼财务部及资本运营部主任，以及中国铝业 CFO 兼董秘等职位。2023 年 2 月加入公司，现任公司董事、副总裁和财务总监。
李海龙	李海龙，男，1980 年 5 月出生，中国国籍，无境外永久居留权。浙江财经大学法学院副院长，教授，法学博士。中国证券法学研究会理事，浙江省商法学研究会副会长，浙江省金融法学研究会常务理事，杭州市合规专家库成员。现任北京天驰君泰（杭州）律师事务所兼职律师，毛戈平化妆品股份有限公司独立董事。2024 年 12 月起任公司独立董事。
董秀良	董秀良，男，1966 年生，中国国籍，无境外永久居留权。数量经济学博士，工商管理博士后。曾任吉林大学商学院财务系教师，吉林大学管理学院教授、博士生导师，历任财务管理系副主任、系书记、系主任。现任吉林大学商学与管理学院教授、博士生导师。2022 年 5 月起任公司独立董事。
钱柏林	钱柏林先生，男，1960 年 11 月出生，中共党员，本科学历，注册税务师，高级会计师。1981 年 8 月至 1997 年 10 月，在杭州物资再生利用总公司工作，先后担任财务科副科长、科长，总公司副总经理兼财务科科长；1997 年 11 月 2013 年 12 月，在中汇（浙江）税务师事务所有限公司工作，历任办公室副主任、主任、财务部经理、财务总监，2013 年 12 月至 2023 年 11 月，就职中汇会计师事务所（特殊普通合伙），现已退休。2020 年 4 月起任公司独立董事。
张江波	张江波先生，男，1982 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任台州市白云经济发展总公司法务主管、荣禾投资（集团）有限公司合同部经理，2011 年 8 月加入公司，曾任公司法务主管、投资与法务部副部长，法务部部长，现任公司监事会主席、法务总监。
席红	席红女士，女，1969 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任乌鲁木齐第二钢铁厂预算员、新疆建工集团五建机关预算处预算员。2008 年 7 月加入公司，曾任审计部高级审计师、副部长、部长、稽查监管部部长、审计监察部部长、现任审计监察中心总经理。
陶忆文	陶忆文女士，女，1978 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历。2005 年 3 月加入公司，曾任集团总裁办公室副主任、企管部副部长、新材料产业集团运营中心副总经理，现任新材料产业集团运营中心总经理。
陈要忠	陈要忠先生，男，1970 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾先后在辽宁华曦集团期货部及天津蓝天高科股份有限公司证券部工作，曾任天津巴莫科技股份有限公司总经理助理、副总经理。2013 年 6 月加入公司，现任公司副总裁。兼任天津巴莫董事长、浦华公司董事长、乐友公司董事长。
徐伟	徐伟先生，男，1983 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2007 年 6 月起加入公司，曾担任公司制造三部副部长、制造三部部长、生产总监、桐乡冶金事业部总经理、衢州华友钴新材料有限公司副总经理、产品分厂厂长、产品事业部总经理、总经理等职务。现任公司副总裁、华友衢州总经理。
高保军	高保军先生，男，1969 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，有色金属冶炼学士，项目管理硕士，教授级高级工程师。1992 年参加工作，从事有色金属冶炼项目设计、研发、工程管理工作。历任北京有色冶金设计研究总院工程师，中国恩菲工程技术有限公司部

	门负责人、副总经理，唐山腾龙再生科技有限公司董事长兼总经理。2018 年 5 月加入公司，现任公司副总裁。
钱小平	钱小平先生，男，1972 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。曾在中国人民解放军 53508 部队服兵役，后历任交通银行保卫科科长、客户经理、支行副行长；中信银行支行行长、分行行长助理、分行副行长；招商银行嘉兴分行行长。2018 年 10 月加入公司，现任公司副总裁。
方圆	方圆先生，男，1972 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历。1993 年参加工作，曾在柯城区城建环保局、柯城区环境监测站从事环保、文秘等工作，历任柯城区环境监测（监理）站副站长、站长，衢州市环保局开发建设管理处副处长、处长、城南分局局长，衢州绿色产业集聚区党工委委员、管委会副主任。2017 年 1 月加入公司，现任公司副总裁。
吴孟涛	吴孟涛先生，男，1963 年 8 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，教授级高工、国务院特殊津贴专家。1985 年 7 月至 2002 年 8 月在信息产业部电子第十八研究所工作，历任工程师、高级工程师、研究室主任（正处级）等职；2002 年 8 月至今历任天津巴莫科技股份有限公司副总经理兼总工程师、总经理、董事总经理等职；现为教授级高工、国务院特殊津贴专家、中国物理与化学电源行业协会副理事长、国家科学技术奖励评审专家库专家、国家专利局专利审查委员会专家、天津市高级人民法院知识产权审判技术咨询专家、2016 年度成都市高层次创新创业国家级领军人才、中国电子材料行业协会技术专家委员会专家、南开大学兼职教授、河南大学讲席教授、天津新材料产业联盟理事长、成都市绿色能源产业协会理事长。
鲁锋	鲁锋先生，男，1983 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2007 年 3 月加入公司，曾担任集团供应部部长、物流总监，进出口公司总经理，集团采购中心总经理，集团工程项目中心总经理。现任公司副总裁，分管物流中心、民建工程中心、工程管理中心，兼任采购中心总经理
张冰	张冰，男，1974 年 10 月出生，毕业于大连理工大学高分子化工专业，于中科院化学所获得硕士学位，美国密苏里大学罗拉分校获化学博士学位，同时拥有项目管理的六西格玛黑带认证。曾任思摩尔公司技术副总裁，北京低碳清洁能源研究院副院长，GE 中央研究院中国区总经理，GE 中国高新技术总监、战略创新与合作部总监等职。2024 年 9 月加入公司，现任公司副总裁。
李瑞	李瑞先生，男，1982 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历。2007 年 1 月加入浙江华友钴业股份有限公司，历任公司上市办专员、证券与投资部副部长、证券与投资部部长、证券事务代表，现任公司董事会秘书。

其它情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陈雪华	华友控股	董事长、经理	2006-12	
陈红良	华幸贸易	董事长、执行事务的董事、经理	2007-04	
在股东单位任职情况的说明	本公司董事、监事和高级管理人员在控股股东单位未担任除董事以外的其他职务。			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陈雪华	浙江华友新能源科技有限公司	执行董事	2020-06	
	浙江华友循环科技有限公司	执行董事、经理	2017-03	
	衢州华友钴新材料有限公司	董事	2016-06	
	HUAYOU RESOURCES PTE. LTD.	董事	2022-09	
	桐乡华金工程管理服务服务有限公司	执行董事、经理	2020-09	
	华友控股（香港）有限公司	执行董事	2019-02	
	红宝石矿业（香港）有限公司	执行董事		
	华金（香港）咨询有限公司	执行董事	2020-10	
	TMA 国际私人有限公司	董事	2019-08	
	华友资源私人有限公司	董事		
	浙江友山新材料科技有限公司	执行董事、经理	2018-06	
陈红良	衢州华友钴新材料有限公司	董事长	2016-12	
	上海飞成金属材料有限公司	执行董事	2018-11	
	华友国际循环资源有限公司	执行董事	2017-04	
	华友国际矿业（香港）有限公司	董事	2013-10	
	华能亚洲国际有限公司	董事	2021-04	
	HUAYOU RESOURCES PTE. LTD.	董事	2018-04	
	卡松波矿业简易股份有限公司	董事长	2014-08	
	刚果东方国际矿业简易股份有限公司	董事长	2008-02	
	富利矿业简易股份有限公司	董事长	2016-12	
	华友国际矿业控股有限公司	董事	2013-10	
	华园铜业有限公司	董事	2019-08	
	东方国际矿业有限公司	执行董事	2006-09	
	瑞友投资有限公司	董事	2017-10	
	华拓钴业有限公司	董事	2017-10	
	华友国际钴业（香港）有限公司	董事	2020-11	
	华友国际资源（香港）有限公司	董事	2022-07	
	华津（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华鸣（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华群（香港）有限公司	董事	2022-09	

	华彬（香港）有限公司	董事	2022-09	
	上海华友锦天企业管理有限公司	执行董事	2023-06	
	华友新能源科技（衢州）有限公司	董事	2023-03	
	华梧（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华骐（香港）有限公司	董事	2022-08	
	华升镍业（香港）有限公司	董事	2022-01	
	华兴镍业（香港）有限公司	董事	2022-01	
	华彩（香港）有限公司	董事	2021-09	
	华涌国际（香港）有限公司	董事	2021-09	
	上海华友鑫盛金属有限公司	执行董事	2022-11	
	华骐（新加坡）有限公司	董事	2022-11	
	华泽国际投资有限公司	董事	2022-12	
	华耀国际投资有限公司	董事	2022-12	
	华骏国际投资有限公司	董事	2022-12	
	华友国际锂业（香港）有限公司	董事	2022-04	
	华友镍矿资源控股有限公司	董事	2022-10	
	华友国际投资有限公司	董事	2023-03	
	浙江华友供应链有限公司	执行董事兼总经理	2024-01	
	华景矿业投资（香港）有限公司	董事		
	华珀（香港）有限公司	董事		
	华友国际资源（香港）有限公司	董事		
方启学	华友国际矿业（香港）有限公司	董事	2020-12	
	华拓钴业有限公司	董事	2020-11	
	华友国际钴业（香港）有限公司	董事	2020-11	
	华拓国际发展私人有限公司	董事	2021-09	
	华升镍业（香港）有限公司	董事	2022-01	
	华兴镍业（香港）有限公司	董事	2022-01	
	华彩（香港）有限公司	董事	2021-09	
	华涌国际（香港）有限公司	董事	2021-09	
	华津（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华鸣（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华群（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华彬（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华梧（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华骐（新加坡）有限公司	董事	2022-11	
	华泽国际投资有限公司	董事	2022-12	
	华耀国际投资有限公司	董事	2022-12	
	华骏国际投资有限公司	董事	2022-12	
	华友国际锂业（香港）有限公司	董事	2022-04	
	华友国际资源（香港）有限公司	董事	2022-07	
	津巴布韦前景锂矿有限公司	董事长		
	华顺资源（私人）有限公司	董事		
	苏拉威西锰回收有限公司	监事长		
	华友新能源锂电材料有限公司	董事	2022-12	
	华友镍矿资源控股有限公司	董事	2022-10	

	贝沃尔矿业(私人)有限公司	董事		
	印尼 KNI 公司	监事长		
	华利镍业印尼有限公司	董事		
	华翔精炼印尼有限公司	董事		
	印尼大华兴工业园有限公司	董事长		
	印尼宏大工业园有限公司	董事长		
	印尼科瑞工业园有限公司	董事长		
	华珀（香港）有限公司	董事		
朱光（已离职）	宁波梅山保税港区国朴兴投资管理有 限公司	董事、经理	2017-06	
	厦门明鹭昱晖投资有限公司	监事	2021-01	
	二连龙铭铁路维修开发有限公司	董事	2012-04	
	扬州龙投厚德基金管理有限公司	董事长	2019-08	
李海龙（新任）	毛戈平化妆品股份有限公司	独立非执行董事	2022-05	
张江波	乐友新能源材料（无锡）有限公司	监事	2018-06	
	浙江浦华新能源材料有限公司	监事	2019-01	
	浙江华友浦项新能源材料有限公司	监事	2018-04	
	浙江华友新能源科技有限公司	监事	2018-04	
	华金新能源材料（衢州）有限公司	监事	2018-07	
	浙江力科钴镍有限公司	监事	2020-06	
	浙江华友循锂科技有限公司	监事	2023-12	
	浙江华友绿能科技有限公司	监事	2023-12	
	四川浩普瑞新能源材料股份有限公司	监事	2018-12	
	上海华友鑫盛金属有限公司	监事	2022-11	
	浙江华友供应链有限公司	监事	2024-01	
	衢州市民富沃能新能源汽车科技有限 公司	监事	2017-08	
	上海飞成金属材料有限公司	监事	2018-11	
	华飞镍钴印尼有限公司	监事		
	印尼 KNI 公司	监事		
	华利镍业印尼有限公司	监事长		
	华翔精炼印尼有限公司	监事		
	苏拉威西锰回收有限公司	监事		
	擎天金属有限公司	监事		
	纬达贝绿色工业园区公司	监事长		
	HNNM 印尼有限公司	监事	2024-02	
	巴莫科技（匈牙利）有限公司	监事		
	株式会社 LGHY BCM	监事		
	华友绿能科技新加坡有限公司	董事	2024-02	
	华友循锂科技新加坡有限公司	董事	2024-02	
席红	广西巴莫科技有限公司	监事	2021-04	
	衢州华友钴新材料有限公司	监事	2011-05	
	广西华友锂业有限公司	监事	2022-04	
	衢州华友资源再生科技有限公司	监事	2017-04	
	衢州华友环保科技有限公司	监事	2022-09	
	衢州杭氧华友气体有限公司	监事	2023-07	
	广西华友新能源科技有限公司	监事	2021-04	

	广西华友新材料有限公司	监事	2021-04	
	衢州华友资源循环科技有限公司	监事	2023-09	
	华翎进出口（桐乡）有限公司	监事	2021-05	
	华杉进出口（温州）有限公司	监事	2021-05	
	华望进出口（桐乡）有限公司	监事	2021-05	
	广西华友工程项目管理有限公司	监事	2021-02	
	华鉴进出口（温州）有限公司	监事	2022-06	
	华峥进出口（桐乡）有限公司	监事	2022-06	
	华杉进出口（桐乡）有限公司	监事	2021-03	
	桐乡华实进出口有限公司	监事	2020-11	
	华珂进出口（温州）有限公司	监事	2021-05	
	华勋进出口（桐乡）有限公司	监事	2021-05	
	浙江友青贸易有限公司	监事	2019-05	
	北京友鸿永盛科技有限公司	监事	2020-08	
	北京铈山永盛科技有限公司	监事	2021-05	
	桐乡华昂贸易有限公司	监事	2020-08	
	华飞镍钴印尼有限公司	监事		
	华山镍钴印尼有限公司	监事		
	华科镍业印尼有限公司	监事		
	华升镍业印尼有限公司	监事		
	印尼波马拉工业园有限公司	监事长		
	印尼大华兴工业园有限公司	监事长		
	印尼宏大工业园有限公司	监事长		
	浙江华友餐业管理有限公司	监事	2024-05	
	浙江华友物业管理有限公司	监事	2024-05	
	印尼科瑞工业园有限公司	监事长		
	永恒镍业有限公司	监事		
	印尼华丽工业园有限公司	监事长		
陈要忠	浙江华友新能源科技有限公司	经理	2018-04	
	广西巴莫科技有限公司	执行董事	2021-04	
	浙江浦华新能源材料有限公司	董事长	2019-01	
	天津巴莫科技有限责任公司	董事长	2018-06	
	浙江巴莫科技有限责任公司	执行董事	2021-11	
	乐友新能源材料（无锡）有限公司	董事长	2018-06	
	巴莫科技（匈牙利）有限公司	董事	2024-05	
徐伟	衢州华友钴新材料有限公司	董事、总经理	2016-06	
	衢州华友资源再生科技有限公司	执行董事	2016-12	
	广西华友新材料有限公司	董事	2021-04	
	华友新能源科技（衢州）有限公司	董事长、经理	2023-03	
	华金新能源科技（衢州）有限公司	董事	2022-11	
	衢州华友环保科技有限公司	董事长	2022-09	
	广西华友新能源科技有限公司	执行董事兼总经理	2022-12	
	衢州华友资源循环科技有限公司	执行董事	2023-09	
	浙江华友浦项新能源材料有限公司	董事	2023-01	
	华友电池材料科技日本株式会社	董事	2024-08	

高保军	华越镍钴(印尼)有限公司	董事	2021-02	
	青山绿水环境服务处理有限公司	董事长	2021-02	
	华利镍业印尼有限公司	董事		
	印尼波马拉工业园区有限公司	董事长		
	华山镍钴印尼有限公司	董事	2022-02	
钱小平	华友(香港)有限公司	董事	2024-06	
吴孟涛	成都巴莫科技有限责任公司	执行董事、总经理		
	天津巴莫科技有限责任公司	董事、总经理	2011-12	
鲁锋	浙江华友进出口有限公司	董事长	2013-11	
	浙江友青贸易有限公司	董事长、总经理	2019-05	
	桐乡华昂贸易有限公司	总经理	2020-08	
	华杉进出口(桐乡)有限公司	董事长	2021-08	
	桐乡华实进出口有限公司	执行董事、经理	2020-11	
	华勋进出口(桐乡)有限公司	董事长	2021-05	
	华望进出口(桐乡)有限公司	董事长	2021-05	
	华翎进出口(桐乡)有限公司	董事长	2021-05	
	北京友鸿永盛科技有限公司	经理	2020-08	
	北京铧山永盛科技有限公司	董事长	2021-08	
	华杉进出口(温州)有限公司	董事长	2021-05	
	华珂进出口(温州)有限公司	董事长	2021-05	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事薪酬由股东大会审议通过，高级管理人员报酬由董事会审议通过。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	2024 年度董事、监事、高级管理人员的薪酬符合公司经营管理现状及公司业绩，不存在损害公司及股东利益的情况。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司对董事、监事和高级管理人员实行基本工资和绩效考核制度，报酬确定的依据是根据公司的生产经营情况和业绩完成情况，按与绩效挂钩的原则确定报酬。独立董事采用年度津贴的办法确定报酬。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	实际支付情况详见本节“四、董事、监事和高级管理人员的情况”之“（一）现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	6997.2523 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张冰	副总裁	聘任	董事会聘任

朱光	独立董事	离任	个人原因辞职
李海龙	独立董事	选举	股东大会选举

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(六) 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第六届董事会第十四次会议	2024 年 1 月 9 日	华友钴业第六届董事会第十四次会议决议公告
第六届董事会第十五次会议	2024 年 1 月 29 日	华友钴业第六届董事会第十五次会议决议公告
第六届董事会第十六次会议	2024 年 2 月 28 日	华友钴业第六届董事会第十六次会议决议公告
第六届董事会第十七次会议	2024 年 3 月 18 日	华友钴业第六届董事会第十七次会议决议公告
第六届董事会第十八次会议	2024 年 4 月 3 日	华友钴业第六届董事会第十八次会议决议公告
第六届董事会第十九次会议	2024 年 4 月 18 日	华友钴业第六届董事会第十九次会议决议公告
第六届董事会第二十次会议	2024 年 8 月 19 日	华友钴业第六届董事会第二十次会议决议公告
第六届董事会第二十一次会议	2024 年 9 月 20 日	华友钴业第六届董事会第二十一次会议决议公告
第六届董事会第二十二次会议	2024 年 10 月 10 日	华友钴业第六届董事会第二十二次会议决议公告
第六届董事会第二十三次会议	2024 年 10 月 18 日	华友钴业第六届董事会第二十三次会议决议公告
第六届董事会第二十四次会议	2024 年 11 月 25 日	华友钴业第六届董事会第二十四次会议决议公告
第六届董事会第二十五次会议	2024 年 12 月 30 日	华友钴业第六届董事会第二十五次会议决议公告

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
陈雪华	否	12	12	10	0	0	否	1
陈红良	否	12	12	11	0	0	否	4
方启学	否	12	12	10	0	0	否	1
王军	否	12	12	10	0	0	否	5
朱光	是	11	11	10	0	0	否	5
李海龙	是	1	1	1	0	0	否	0
董秀良	是	12	12	11	0	0	否	5
钱柏林	是	12	12	11	0	0	否	5

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	10

现场结合通讯方式召开会议次数	1
----------------	---

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

☒ 适用 ☐ 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	钱柏林（召集人）、陈雪华、李海龙
提名委员会	李海龙（召集人）、陈雪华、钱柏林
薪酬与考核委员会	董秀良（召集人）、陈红良、钱柏林
战略委员会	陈雪华（召集人）、陈红良、方启学、李海龙、董秀良

(二) 报告期内审计委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024/3/12	一、审议通过《关于 2023 年度审计沟通事项的议案》	审议通过	
2024/4/18	一、审议通过《关于 2023 年年度报告全文及摘要的议案》 二、审议通过《公司 2023 年度审计报告》 三、审议通过《关于 2023 年度财务决算报告的议案》 四、审议通过《关于 2024 年度财务预算报告的议案》 五、审议通过《关于 2023 年度关联交易情况审查的议案》 六、审议通过《关于 2024 年度日常关联交易预计的议案》 七、审议通过《关于<2023 年度内部控制评价报告>的议案》 八、审议通过《公司 2023 年度内部控制审计报告》 九、审议通过《关于公司续聘 2023 年度审计机构的议案》 十、审议通过《关于计提资产减值准备及信用减值准备的议案》 十一、审议通过《关于 2024 年第一季度报告的议案》	审议通过	
2024/8/19	一、审议通过《关于 2024 年半年度报告及摘要的议案》	审议通过	
2024/10/18	一、审议通过《关于 2024 年第三季度报告的议案》	审议通过	

(三) 报告期内提名委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024/4/18	一、审议通过《董事会提名委员会 2023 年度工作报告》	审议通过	
2024/10/10	一、审议通过《关于聘任副总裁的议案》	审议通过	
2024/11/25	一、审议通过《关于补选第六届董事会独立董事并调整专门委员会委员的议案》	审议通过	

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024/1/9	一、审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》 二、审议通过《关于终止实施 2021 年和 2022 年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》	审议通过	
2024/4/18	一、审议通过《关于董事、监事和高级管理人员 2023 年度薪酬考核情况与 2024 年度薪酬方案的议案》	审议通过	
2024/10/18	一、审议通过《关于调整 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票回购价格的议案》 二、审议通过《关于拟回购注销 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票的议案》	审议通过	
2024/12/30	一、审议通过《关于公司<2024 年限制性股票激励计划（草案）>及摘要的议案》 二、审议通过《关于公司<2024 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》	审议通过	

(五) 报告期内战略委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024/4/18	一、审议通过《关于 2023 年年度报告全文及摘要的议案》 二、审议通过《关于 2023 年度财务决算报告的议案》 三、审议通过《关于 2024 年度财务预算报告的议案》 四、审议通过《关于<2023 年度环境、社会及管治（ESG）报告>的议案》	审议通过	

(六) 存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

☐适用 ☒不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况
(一) 员工情况

母公司在职工的数量	1,823
主要子公司在职工的数量	23,549
在职工的数量合计	25,372
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	31
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	18,461
销售人员	253
技术人员	4,116
财务人员	369
行政人员	2,173

合计	25,372
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	70
硕士	1,031
本科	5,801
大专	3,362
高中及以下	15,108
合计	25,372

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

薪酬福利是员工生存权和发展权的物质保障。公司秉持员工薪酬水平在同行业及各个区域内具有高度竞争力，并致力于不断提升员工的薪资待遇水平。公司依据法律法规要求，基层员工实行综合计算工时工作制，管理及技术人员实行标准工时工作制，严格控制加班时间，保障员工休息权益；员工节假日加班工时依法支付加班费，周末加班优先安排调休。设立合理的薪酬结构，薪酬结构含职级工资、月绩效工资、技能津贴、管理津贴、加班费、岗位津贴、夜班津贴、年度绩效工资/奖金、激励奖金及其他津补贴等。建立“以奋斗者为本”的价值分配体系，贯彻“以业绩论英雄”“向奋斗者倾斜”的分配理念，既体现对员工劳动的合理回报，也激励员工不断提升职业能力，体现“高绩效、高收入；企业增效、员工增收”的文化理念。2024 年公司继续设置即时激励绩效奖金，强化绩效考核，以激活人才，驱动战略，引导员工与企业共同发展和成长。为了进一步建立、健全公司长效激励机制，吸引和留住优秀人才，充分调动核心管理人员及核心骨干的积极性，2024 年公司继续实施限制性股票激励政策。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司坚持以人为本，贯彻落实“七分人才十分用”的人才理念，创造条件加快人才成长，着力配合业务解决实际问题，搭建多层次全面人才发展体系框架与全领域人才全生命周期发展路径，淬炼组织能力，培育和打造一批忠于公司、团结奋进、能打胜仗的工匠队伍、工程师队伍和干部队伍。

2024 年，公司稳步推动学习型组织建设，全年内训交付 46.48 万小时，培训总人次 264198，人均受训时长 18.3 小时，同步优化应用 E-learning 在线学习平台，沉淀组织经验，累计内生课程 539 门，新增 207 门，平台课程资源 5770 门，全年线上学习时长 8.0 万小时，学习总人次 447865，人均学习时长 5.3 小时，累计投入超 300 万人民币。

针对干部人才，公司建立了体系化的干部培养项目矩阵，分层分类推进干部领导力培养，从新进、后备、转身、在岗多个干部生命周期管理时点嵌入干部领导力培训。

针对专家和技能人才，公司配置了面向专业序列的任职资格发展体系，为专业类人才的成长提供了明确的评价标准和成长通道，打通了内外部职称发展通道，全年完成 1206 人的任职资格晋级评价。

针对一线技能工人，公司推进落实海内外技能贯标工作与一线教练赋能，为一线岗位技能提升提供成长资源，为一线员工成长提供发展通道，全年完成 7452 人的技能贯标考核。

针对职能支持类员工，公司制定并实施了一系列不同类型的赋能计划，包括安环技能提升培训、法务合规培训、新闻写作培训等，着力提升员工的职业素养、履职能力。”

(四) 劳务外包情况

☐ 适用 ☒ 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

☒ 适用 ☐ 不适用

为进一步增强公司利润分配政策的透明度，完善和健全公司利润分配决策和监督机制，保持利润分配政策的连续性和稳定性，保护投资者的合法权益，便于投资者形成稳定的回报预期，根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等有关法律、法规、规范性文件的要求以及《公司章程》规定，并综合考虑企业盈利能力、经营发展规划、股东回报、社会资金成本以及外部融资环境等因素，公司制定了未来三年股东分红回报规划（2022年-2024年）：公司在按照公司章程、相关法规规定和股东大会决议足额提取法定公积金、任意公积金后，每三年向股东以现金或者股票方式分配股利，以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润的30%。

以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除回购专用证券账户中的回购股份为基数，向全体股东实施每10股派发现金红利5.00元(含税)，不实施送股及资本公积金转增股本。公司通过回购专用账户所持有的公司股份不参与本次利润分配，具体数量将在权益分派实施公告中披露。如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

(二) 现金分红政策的专项说明

☒ 适用 ☐ 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	☒ 是 ☐ 否
分红标准和比例是否明确和清晰	☒ 是 ☐ 否
相关的决策程序和机制是否完备	☒ 是 ☐ 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	☒ 是 ☐ 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	☒ 是 ☐ 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应

当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	0
每10股派息数（元）（含税）	5.00
每10股转增数（股）	0

现金分红金额（含税）	839,422,349.50
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	4,154,825,193.75
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	20.20%
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	112,414,613.15
合计分红金额（含税）	951,836,962.65
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	22.91%

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	2,834,676,096.10
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	2,834,676,096.10
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	3,804,444,034.01
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	74.51%
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	4,154,825,193.75
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	921,806,173.45

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2024 年 1 月 9 日，公司召开第六届董事会第十四次会议，根据 2021 年第一次临时股东大会、2022 年第二次临时股东大会、2023 年第二次临时股东大会的授权，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，拟对离职的 242 名激励对象涉及的 1,741,575 股限制性股票进行回购注销处理； 2024 年 1 月 9 日，公司召开第六届董事会第十四次会议，审议通过了《关于终止实施 2021 年和 2022 年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》，并于 2024 年 1 月 29 日经公司 2024 年第一次临时股东大会审议通过； 2024 年 5 月 7 日，前述事项涉及的 12,873,923 股限制性股票完成注销。	详见 2024 年 1 月 10 日披露的《华友钴业关于拟回购注销部分限制性股票的公告》（2024-008）、《华友钴业关于终止实施 2021 年和 2022 年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的公告》（2024-009）及 2024 年 4 月 30 日披露的《华友钴业关于股权激励限制性股票回购注销实施公告》（2024-053）
根据《上市公司股权激励管理办法》及《2023 年限制性股票激励计划》的规定：“预留授予部分的激励对象将在本计划经股东大会审议通过后 12 个月内确定，经董事会提出、独立董事及监事会发表明确意见、律师发表专业意见并出具法律意见书后，公司在指定网站按要求及时准确披露当次激励对象相关信息。超过 12 个月未明确激励对象的，预留权益失效”。由于公司 2023 年限制性股票激励计划预留的 394.00 万股限制性股票自本激励计划经 2023 年第二次临时股东大会审议通过后超过 12 个月未明确授予对象，预留权益失效。	详见公司于 2024 年 8 月 20 日披露的《华友钴业关于 2023 年限制性股票激励计划预留权益失效的公告》（2024-077）

2024 年 10 月 18 日召开第六届董事会第二十三次会议，根据公司 2023 年限制性股票激励计划（草案）》（以下简称“《激励计划》”或“本激励计划”）的相关规定和 2023 年第二次临时股东大会的授权，审议通过了《关于调整 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票回购价格的议案》《关于拟回购注销 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票的议案》，拟对 189 激励对象已获授但尚未解除限售的 1,139,800 股限制性股票进行回购注销。同时由于本激励计划首次授予部分第一个解除限售期公司层面业绩考核未达标，拟对该部分激励对象已获授但尚未解除限售的 3,894,040 股限制性股票进行回购注销。综上，本次回购注销涉及 1,440 名激励对象，公司拟将其已获授但尚未解除限售的共 5,033,840 股限制性股票进行回购注销处理。 2025 年 1 月 23 日，上述事项涉及的 5,033,840 股限制性股票完成注销。	详见 2024 年 10 月 19 日披露的《华友钴业关于调整 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票回购价格的公告》（2024-097）、《华友钴业关于拟回购注销 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票的公告》（2024-098）及 2025 年 1 月 21 日披露的《华友钴业关于股权激励限制性股票回购注销实施公告》（2025-008）
2024 年 9 月 20 日召开了第六届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于 2022 年员工持股计划存续期延长的议案》，同意公司将 2022 年员工持股计划（以下简称“本次持股计划”）的存续期延长 24 个月，即存续期延长至 2026 年 11 月 8 日。	详见 2024 年 9 月 21 日披露的《华友钴业关于 2022 年员工持股计划存续期延长的公告》（2024-086）
2024 年 12 月 30 日，召开第六届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于公司<2024 年限制性股票激励计划（草案）>及摘要的议案》《关于公司<2024 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理 2024 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》等相关事宜，并于 2025 年 1 月 20 日，召开 2025 年第一次临时股东大会审议通过了上述相关议案。 2025 年 1 月 23 日，召开第六届董事会第二十六次会议和第六届监事会第十七次会议，审议通过了《关于调整 2024 年限制性股票激励计划首次授予相关事项的议案》及《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》；公司董事会认为本激励计划规定的限制性股票的首次授予条件已经成就，同意向 1,298 名激励对象授予 1,041.93 万股限制性股票。	详见 2024 年 12 月 31 日披露的《华友钴业 2024 年限制性股票激励计划（草案）摘要公告》（2024-127）及 2025 年 1 月 24 日披露的《华友钴业关于调整 2024 年限制性股票激励计划首次授予相关事项的公告》（2025-014）、《华友钴业关于向激励对象首次授予限制性股票的公告》（2025-015）

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司董事会薪酬与考核委员会依据报告期业绩完成情况等指标，对公司高级管理人员进行考核并制定了薪酬方案。方案贯彻了公司“以业绩论英雄”的理念，综合考虑了公司所

在行业和地区平均薪酬水平及公司的实际情况，将高级管理人员薪酬与公司的盈利能力、年度经营目标完成情况以及个人履职能力挂钩，既注重考核的科学性，又兼顾考核的激励作用，进一步健全公司高级管理人员绩效考核机制，不断提高公司高级管理人员的进取精神和责任意识。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

☒ 适用 ☐ 不适用

详见公司 2025 年 4 月 19 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《2024 年度内部控制评价报告》。本年度公司未发现内部控制存在重大缺陷。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《公司章程》等相关法律法规与规章制度的规定，对子公司实施管理控制：一是按照相关法律法规，指导子公司健全法人治理结构，完善现代企业制度，修订完善公司章程等相关制度；二是督促子公司对关联交易、对外担保、对外投资等重大事项事前向公司报告工作；三是按照放管结合、充分授权、目标导向原则，围绕提质增效、转型升级发展目标，对各子公司因业施策分类管控。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

公司编制并披露了《2024 年度内部控制评价报告》，天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制进行了审计，并出具了无保留意见的《内部控制审计报告》。《内部控制审计报告》详见上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司认真贯彻落实《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》（国发〔2020〕14 号）精神，根据中国证监会上市公司治理专项行动要求，严格对照《公司法》《证券法》《上市公司规范运作》等有关法律法规以及内部规章制度，积极开展公司治理专项自查，对照上市公司治理专项自查清单，认真梳理查找存在的问题，总结公司治理经验，按时完成专项自查工作。

报告期内，公司整体运作规范、治理情况良好，在自查过程中未发现重大问题。公司将继续贯彻落实关于进一步提高上市公司质量的有关精神，不断完善公司治理水平，进一步推动高质量发展。

十六、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	40,236.27

（一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

√适用 □不适用

报告期内，华友钴业属于生态环境部门公布的水环境、土壤污染、环境风险监管重点单位，华友衢州属于生态环境部门公布的水环境、地下水环境、大气环境、土壤污染、环境风险监管重点单位，新能源衢州属于生态环境部门公布的水环境、大气环境、土壤污染、环境风险监管重点单位，华友浦项属于生态环境部门公布的水环境监管重点单位，资源再生属于生态环境部门公布的水环境、土壤污染、环境风险监管重点单位，华金公司属于生态环境部门公布的水环境监管重点单位，广西巴莫属于生态环境部门公布的水环境、环境风险监管重点单位，广西华友新材料属于生态环境部门公布的土壤污染监管重点单位，广西锂业属于生态环境部门公布的水环境、大气环境监管重点单位。

1、排污信息

√适用 □不适用

公司 或子 公司名称	主要污染物 及特征污染 物的名称	排放方式	排放 口数 量	排放口 分布情况	执行的污染 物排放标准	实际排 放总量	核定排 放总量	超标 排放 情况
华友钴业	化学需氧量 （COD）	连续排放	1 个	厂区 总排口	300mg/L	13.25t	32.535t	无
	氨氮				20mg/L	0.219t	3.077t	无
	氮氧化物	有组织排放	11 个	各车间废气 产生点	100mg/m³	0.396t	1.733t	无
	二氧化硫				100mg/m³	0.370t	0.102t	无
	颗粒物				10mg/m³	0.013t	7.77t	无
华友衢州	化学需氧量 （COD）	间断排放	2 个	东、西厂区 废水排口	200mg/L	286.922t	337.709t	无
	氨氮				20mg/L	13.16t	33.59t	无
	二氧化硫	有组织排放	11 个	各车间废气 产生点	100mg/m³	4.05t	217.183t	无
	氮氧化物		6 个	各车间废气 产生点	100mg/m³	14.74t	259.116t	无
			2 个		300mg/m³	未生产		无
	非甲烷总烃		7 个	各车间废气 产生点	120mg/m³	0.61t	80.688t	无
			1 个		60mg/m³	未生产		无
	颗粒物		44 个	各车间废气 产生点	10mg/m³	24.19t	93.536t	无
			6 个		120mg/m³			无
			2 个		30mg/m³	未生产		无
新能源衢 州	化学需氧量 （COD）	间断排放	1 个	厂区 总排口	200mg/L	23.292t	385.244t	无
	氨氮				35mg/L	0.707t	41.387t	无
	氮氧化物	有组织排放	32 个	喷雾车间废 气产生点	100mg/m³	未生产	0.666t	无
	二氧化硫				100mg/m³		0.2t	无
	氨（氨气）			各车间废气 产生点	10mg/m³	0.671t	14.733t	无
	颗粒物				10mg/m³	1.986t	19.012t	无

华友浦项	化学需氧量 (COD)	间断排放	1 个	厂区总排口	50mg/L	2.05t	39.268t	无
	氨氮				10mg/L	0.033t	3.927t	无
	颗粒物	有组织排放	7 个	各车间废气产生点	10mg/m ³	0.141t	3.185t	无
资源再生	化学需氧量 (COD)	间断排放	1 个	厂区总排口	200mg/L	41.626t	43.687t	无
	氨氮				35mg/L	1.956t	4.04t	无
	氮氧化物	有组织排放	24 个	各车间废气产生点	100mg/m ³	0.375t	5.94t	无
	二氧化硫				100mg/m ³	0.367t	1.19t	无
华金公司	化学需氧量 (COD)	间断排放	1 个	厂区总排口	200mg/L	0.441t	9.22t	无
	氨氮				35mg/L	0.024t	1.2t	无
	颗粒物	有组织排放	5 个	各车间废气产生点	10mg/m ³	1.279t	2t	无
广西锂业	化学需氧量 (COD)	间断排放	1 个	厂区总排口	200mg/L	4.03t	/	无
	氨氮				40mg/L	0.14t	/	无
	氮氧化物	有组织排放	3 个	各车间废气产生点	200mg/m ³	5.55t	58.89t	无
	二氧化硫				100mg/m ³	1.58t	45.41t	无
	颗粒物				30mg/m ³	5.70t	10.78t	无
广西华友新材料	总镍	连续排放	1 个	厂区总排口	0.5mg/L	0.005t	0.132t	无
	总钴				1.0mg/L	0.001t	0.09t	无
广西巴莫	化学需氧量 (COD)	间断排放	1 个	厂区总排口	200mg/L	25.133t	/	无
	氨氮				40mg/L	6.17t	/	无

2、防治污染设施的建设和运行情况

√适用 □不适用

报告期内，华友钴业及上述子公司的污染防治设施、系统等均运行正常（经生态环境局报备停运的除外），产生的生产废水和生活污水经处理后达标排放；生产废气经相应废气治理设施处理后达标排放；固体废物均按相关规定分类收集、合规暂存，其中生活垃圾交由环卫部门处置，一般工业固体废物委托有技术能力的回收利用单位综合利用，危险废物委托有对应资质的处置单位处置；厂界噪声均符合相关排放标准。

公司或子公司名称	防治污染设施的建设和运行情况
华友钴业	废气处理设施： 废气处理设施 11 套，包括除尘装置、水洗喷淋塔、二级碱喷淋、VOC 治理等相关设施，除停产线相关废气处理设施外其他废气处理设施均运行正常； 废水处理设施： 废水处理设施 1 套，采用高级氧化工艺+NOC 臭氧氧化法对废水进行达标处理，运行正常； 固废处理措施： 生活垃圾委托环卫部门有偿清运；有色金属灰渣一般工业固废交由有技术能力的综合利用单位回收利用，废油漆桶、废油漆刷、第三相残渣、除磷渣、废矿物油、废试剂瓶等危险废物交由有对应危废处理资质的处置单位处置； 噪声处理措施： 采取隔音房、替换静音设备等降噪措施，厂界噪声满足《工业企业厂界环境噪声排放标准》（GB12348-2008）要求。
华友衢州	废气处理设施： 废气处理设施 129 套，包括除尘装置、酸碱喷淋塔、RTO 燃烧处

	理等相关设施，除停产线相关废气处理设施外其他废气处理设施均运行正常； 废水处理设施：废水处理设施 2 套，采用多次重金属、除磷、絮凝除 COD 等预处理方法对废水进行预处理，达到纳管标准后，进入巨化环科污水处理厂处理。报告期内废水处理设施运行正常； 固废处理措施：生活垃圾委托环卫部门有偿清运；有色金属灰渣、石膏渣等一般工业固废委托外部单位综合利用，废活性炭、三相渣等危险废物委托有资质的单位处置； 噪声处理措施：主要采取了合理布置噪声设备，选用低噪声型号设备，安装隔声罩，安装减振垫片，以及建筑隔声等其他有助于消声减振的措施，有效降低了噪声影响。厂界噪声满足《工业企业厂界环境噪声排放标准》（GB12348-2008）中的 3 类功能区排放标准限值要求。
新能源衢州	废气处理设施：废气处理设施 40 套，包括酸液喷淋、布袋/金属膜除尘、水雾除尘、焙烧炉烟气处理系统等相关设施，均正常运行； 废水处理设施：废水处理设施 3 套，采用两级精密过滤、汽提脱氨塔、水质调节等方法对废水进行达标处理，运行正常； 固废处理措施：生活垃圾委托环卫部门有偿清运；废包装材料、沾染物料的抹布及油毡、废滤布、空化学试剂瓶、废润滑油等危险废物委托有对应危废处理资质的处置单位处置； 噪声处理措施：选择低噪设备，采取隔音房、加装软垫等降噪措施，厂界噪声满足《工业企业厂界环境噪声排放标准》（GB12348-2008）标准要求。
华友浦项	废气处理设施：废气处理设施 14 套，包括除尘装置、二级喷淋塔等相关设施，均运行正常； 废水处理设施：废水处理设施 3 套，包括 2 套工艺废水预处理装置采用多级膜过滤+脱氨沉重+MVR 联合工艺，以及 1 套生化处理系统采用缺氧+MBR 联合工艺，对废水进行达标处理，运行正常； 固废处理措施：生活垃圾委托环卫部门有偿清运；废外包装袋、生化污泥等一般工业固废委托有技术能力的综合利用单位回收利用，废内包装袋、废布袋等危险废物委托有对应危废处理资质的处置单位处置； 噪声处理措施：选择低噪声设备，采取安装防震垫、隔声罩等降噪措施，厂界噪声满足《工业企业厂界环境噪声排放标准》（GB12348-2008）标准要求。
资源再生	废气处理设施：废气处理设施 24 套，包括酸碱喷淋、RTO 燃烧处理、水膜除尘、布袋除尘、脱硫脱硝等相关设施，均运行正常； 废水处理设施：废水处理设施 1 套，采用除重金属、除氟、除磷、芬顿法除 COD、调 pH 等方法对废水进行达标处理，运行正常； 固废处理措施：生活垃圾委托环卫部门有偿清运；废活性炭、废机油、第三相残渣等危险废物委托有对应危废处理资质的处置单位处置； 噪声处理措施：选择低噪设备，采取隔音房、加装软垫等降噪措施，厂界噪声满足《工业企业厂界环境噪声排放标准》（GB12348-2008）标准要求。
华金公司	废气处理设施：废气处理设施 20 套，包括三级除尘装置、二级喷淋塔等相关设施，均运行正常； 废水处理设施：废水处理设施 2 套，包括脱氨系统及 MVR 系统，通过蒸氨、调节 pH、蒸发等工艺，对废水进行达标处理，运行正常； 固废处理措施：生活垃圾委托环卫部门有偿清运；废外包外带、废缠绕膜等一般工业固废委托有技术能力的综合利用单位回收利用，废包装材料、废滤布等危险废物委托有对应危废处理资质的处置单位处置； 噪声处理措施：选择低噪设备，采取消声器、加装隔音罩等降噪措施，厂界噪声满足《工业企业厂界环境噪声排放标准》（GB12348-2008）标准要求。
广西锂业	废气处理设施：废气处理设施 33 套，包括除尘装置、水喷淋塔、碱喷淋塔、SCR 脱硝+布袋除尘+碱液喷淋塔、旋风除尘器+文丘里管+填料塔+吸收塔+电除雾器等相关设施，均运行正常；

	废水处理设施：废水处理设施 1 套，采用“中和+絮凝沉淀”工艺对废水进行达标处理，运行正常； 固废处理措施：生活垃圾委托环卫部门有偿清运；锂渣粉、废吨袋一般工业固废交由有技术能力的综合利用单位回收利用；含油抹布及废弃劳保、废试剂瓶和滤纸、废机油、废油桶、废油漆桶、废催化剂、检测废液、废包装袋等危险废物交由有对应危废处理资质的处置单位处置； 噪声处理措施：采取隔音房、替换静音设备、消音器、基础底座等降噪措施，厂界噪声满足《工业企业厂界环境噪声排放标准》（GB12348-2008）要求。
广西华友新材料	废气处理设施：废气处理设施 18 套，为碱喷淋相关设施，均运行正常； 废水处理设施：硫酸钠废水依托时代汇能 MVR 蒸发处理；其余生产废水处理设施 1 套，采用沉淀、过滤工艺对废水进行达标处理，运行正常； 固废处理措施：生活垃圾委托环卫部门有偿清运；沾染物及隔膜袋等危险废物交由有对应危废处理资质的处置单位处置； 噪声处理措施：选择噪音较小设备，采取封闭厂房等降噪措施，厂界噪声满足《工业企业厂界环境噪声排放标准》（GB12348-2008）要求。
广西巴莫	废气处理设施：废气处理设施 6 套，包括除尘装置、碱喷淋、活性炭吸附等相关设施，均运行正常； 废水处理设施：废水处理设施 1 套，采用沉淀、过滤工艺对废水进行达标处理，运行正常； 固废处理措施：生活垃圾委托环卫部门有偿清运；废包装材料、废滤布、化学试剂包装物、抹布及油毡、除磷渣、废机油、废油桶等危险废物委托有对应危废处理资质的处置单位处置；沉淀金属渣按照环评要求回投。 噪声处理措施：采取隔音房、替换静音设备等降噪措施，厂界噪声满足《工业企业厂界环境噪声排放标准》（GB12348-2008）要求。

3、建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

√适用 □不适用

公司或子公司名称	报告期内，建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况
华友钴业	重新申请排污许可证，并于 2024 年 5 月 21 日通过嘉兴市生态环境局审批。
华友衢州	① 年产 5 万吨（金属量）高纯镍建设项目配套循环工程于 2024 年 1 月 19 日通过衢州市生态环境局审批（衢环智造建[2024]4 号）； ② 新增 3 万吨/年（金属量）高纯镍绿色低碳项目于 2024 年 1 月 19 日通过衢州市生态环境局审批（衢环智造建[2024]5 号）； ③ 新增 2500t/a 电积钴建设项目于 2024 年 3 月 26 日通过衢州市生态环境局审批（衢环智造建[2024]25 号）； ④ 新增 3 万 t/a(金属量)MHP 制高纯镍扩能改造项目于 2024 年 3 月 28 日通过衢州市生态环境局审批（衢环智造建[2024]26 号）； ⑤ 重新申请排污许可证，并于 2024 年 4 月 18 日通过衢州市生态环境局； ⑥ 新增 2 万 t/a(金属量)高冰镍制高纯镍扩能改造项目于 2024 年 7 月 2 日通过衢州市生态环境局审批（衢环智造建[2024]42 号）。
新能源衢州	① 新增年产 100t×2 喷雾三元前驱体产业化项目通过衢州市生态环境局审批（衢环智造建[2024]58 号）； ② 新增 5000t/a 钠电前驱体改造项目通过衢州市生态环境局审批（衢环智造建[2024]79 号）。
华友浦项	重新申请排污许可证，并于 2024 年 9 月 18 日通过衢州市生态环境局审批。

资源再生	重新申请排污许可证，并于 2024 年 3 月 25 日通过衢州市生态环境局审批。
华金公司	重新申请排污许可证，并于 2024 年 7 月 29 日通过衢州市生态环境局审批。
广西锂业	年产 5 万吨电池级锂盐项目于 2024 年 3 月 7 日完成自主验收。
广西华友新材料	① 广西华友新材料有限公司年产 5 万吨高纯镍产品（金属量）项目取得玉林市生态环境局审批意见（桂环审[2023]283 号）； ② 年产 5 万吨高纯镍产品（金属量）项目 3 万吨电积项目已（2023 年 12 月）通过自主验收； ③ 广西华友新材料有限公司粗制氢氧化镍钴原料制备高纯电镍建设项目取得广西壮族自治区生态环境厅审批意见（桂环审[2024]531 号）； ④ 广西华友新材料有限公司年产 8000 吨高纯电钴建设项目取得广西壮族自治区生态环境厅审批意见（桂环审[2024]593 号）。
广西巴莫	① 年产 5 万吨高镍型动力电池三元正极材料、10 万吨三元前驱体材料一体化项目（利用高冰镍年产 5 万吨（金属量）硫酸镍生产线）于 2023 年 12 月完成自主验收评审； ② 广西巴莫科技有限公司硫酸镍产线改造项目取得玉林市生态环境局审批意见（玉环项管[2024]26 号）。

4、突发环境事件应急预案

√适用 □不适用

公司或子公司名称	突发环境事件应急预案
华友钴业	报告期内公司突发环境事件应急预案无须修订，公司最新突发环境事件应急预案有效期至 2026 年，在嘉兴市生态环境局进行了备案，备案号 330483-2023-115-H。
华友衢州	2024 年根据《突发环境事件应急管理办法》要求对公司突发环境事件应急预案进行了修订，有效期至 2027 年，并在衢州市生态环境局进行备案，备案号 330802-2024-100-H。
新能源衢州	2024 年根据《突发环境事件应急管理办法》要求对公司突发环境事件应急预案进行了修订，有效期至 2027 年，并在衢州市生态环境局进行备案，备案号 330802-2024-095-H。
华友浦项	报告期内公司突发环境事件应急预案无须修订，公司最新突发环境事件应急预案有效期至 2026 年，在嘉兴市生态环境局进行了备案，备案号 330483-2023-006-H。
资源再生	报告期内公司突发环境事件应急预案无须修订，公司最新突发环境事件应急预案有效期至 2026 年，在衢州市生态环境局进行备案，备案号 330802-2024-011-H。
华金公司	2024 年根据《突发环境事件应急管理办法》要求对公司突发环境事件应急预案进行了修订，有效期至 2027 年，并在衢州市生态环境局进行备案，备案号 330802-2024-045-M。
广西锂业	报告期内公司突发环境事件应急预案无须修订，公司最新突发环境事件应急预案有效期至 2026 年，在玉林市市生态环境局进行备案，备案号 450923-2023-006-M。
广西华友新材料	报告期内公司突发环境事件应急预案无须修订，公司最新突发环境事件应急预案有效期至 2025 年，在玉林市市生态环境局进行备案，备案号 450923-2023-016-M。
广西巴莫	报告期内公司突发环境事件应急预案无须修订，公司最新突发环境事件应急预案有效期至 2026 年，在玉林市市生态环境局进行备案，备案号 450923-2023-003-M。

5、环境自行监测方案

√适用 □不适用

华友钴业已安装刷卡排污、TOC、氨氮、镍、pH、VOC 等在线监控系统，并与政府生态环境部门联网，实现污染物排放实时监控。同时公司根据《国家排污许可证管理办法》有关规定，制定了自行监测方案，并在全国排污许可证管理信息平台网站上进行公开，并通过委托第三方环境监测机构进行定期监测，将监测情况及时上报至浙江省企业自行监测信息公开平台。

华友衢州已安装刷卡排污、TOC、氨氮、pH、SO₂（浸出车间废气重点源）等在线监控系统，并与政府生态环境部门联网，实现污染物排放实时监控。同时公司根据《国家排污许可证管理办法》有关规定，制定了自行监测方案，并在全国排污许可证管理信息平台网站上进行公开，并通过委托第三方环境监测机构进行定期监测，将监测情况及时上报至浙江省企业自行监测信息公开平台。

新能源衢州已安装刷卡排污、TOC、氨氮、pH 等在线监控系统，并与政府生态环境部门联网，实现污染物排放实时监控。同时公司根据《国家排污许可证管理办法》有关规定，制定了自行监测方案，并在全国排污许可证管理信息平台网站上进行公开，并通过委托第三方环境监测机构进行定期监测，将监测情况及时上报至浙江省企业自行监测信息公开平台。

华友浦项已安装刷卡排污、TOC、氨氮、pH 等在线监控系统，并与政府生态环境部门联网，实现污染物排放实时监控。同时公司根据《国家排污许可证管理办法》有关规定，制定了自行监测方案，并在全国排污许可证管理信息平台网站上进行公开，并通过委托第三方环境监测机构进行定期监测，将监测情况及时上报至浙江省企业自行监测信息公开平台。

资源再生已安装刷卡排污、TOC、氨氮、pH 等在线监控系统，并与政府生态环境部门联网，实现污染物排放实时监控。同时公司根据《国家排污许可证管理办法》有关规定，制定了自行监测方案，并在全国排污许可证管理信息平台网站上进行公开，并通过委托第三方环境监测机构进行定期监测，将监测情况及时上报至浙江省企业自行监测信息公开平台。

华金公司已安装刷卡排污、TOC、氨氮、pH 等在线监控系统，并与政府生态环境部门联网，实现污染物排放实时监控。同时公司根据《国家排污许可证管理办法》有关规定，制定了自行监测方案，并在全国排污许可证管理信息平台网站上进行公开，并通过委托第三方环境监测机构进行定期监测，将监测情况及时上报至浙江省企业自行监测信息公开平台。

广西锂业已安装 COD、氨氮、pH、颗粒物、SO₂、NO_x 等在线监控系统，并与政府生态环境部门联网，实现污染物排放实时监控。同时公司根据《国家排污许可证管理办法》有关规定，制定了自行监测方案，在全国排污许可证管理信息平台网站上进行公开，并通过委托第三方环境监测机构进行定期监测，将监测情况及时上报至全国污染源监测数据管理与共享系统。

广西华友新材料根据《国家排污许可证管理办法》有关规定，制定了自行监测方案，并在全国排污许可证管理信息平台网站上进行公开，并通过委托第三方环境监测机构进行定期监测，将监测情况及时上报至广西排污许可管理系统内。

广西巴莫已安装 COD、氨氮、pH 在线监控系统，并与政府生态环境部门联网，实现污染物排放实时监控。同时公司根据《国家排污许可证管理办法》有关规定，制定了自行监测方案，在全国排污许可证管理信息平台网站上进行公开，并通过委托第三方环境监测机构进行定期监测，将监测情况及时上报至全国污染源监测数据管理与共享系统。

6、报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

☐适用 ☒不适用

7、其他应当公开的环境信息

☐适用 ☒不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

☒适用 ☐不适用

1、因环境问题受到行政处罚的情况

☐适用 ☒不适用

2、参照重点排污单位披露其他环境信息

☒适用 ☐不适用

成都巴莫主要排放污染物有：COD、氨氮、颗粒物等。

废水环保设施及排放情况：工艺废水经 MVR 系统蒸发后与蒸汽冷凝水一并回用于纯水制备系统，做到工艺废水零排放；生活污水经预处理池处理达《污水综合排放标准》（GB 8978-1996）表 4 中三级标准后，进入淮口工业污水处理厂进一步处理，达标排放。

废气环保设施及排放情况：含颗粒物废气经设备自带的滤筒除尘器处理，达到《无机化学工业污染物排放标准》（GB31573-2015）中大气污染物特别排放限值后高空排放。

固体废弃物贮存及处置情况：滤筒除尘器及电磁除铁器磁极上吸附的粉尘颗粒属于一般工业固体废物，收集后交给原料供应商回收再利用；滤筒、生活垃圾以及污泥委托环卫部门统一收集处置；废包装袋由厂家回收处置；废润滑油、废液压油以及含油手套等危险固废委托成都中梓环保科技有限公司等相应资质单位处置。公司危险废物在贮存过程中执行《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》与《危险废物贮存污染控制标准》（GB 18597-2023）要求，转移过程执行《危险废物转移管理办法》规定。

公司在项目建设及生产经营过程中严格执行环境保护法、环境影响评价法及各环保专项法、建设项目环境保护管理条例等环保法律法规的要求，符合生态环境主管部门的规定。

天津巴莫主要排放污染物有：COD、氨氮；颗粒物、镍及其化合物、钴及其化合物、氨、氯化氢、硫酸雾、TRVOC 等。

废水环保设施及排放情况：无生产废水产生，生活污水经化粪池处理达《污水综合排放标准》（DB12/356-2018）后，进入咸阳北路污水处理厂进一步处理，达标排放。

废气环保设施及排放情况：废气（颗粒物、镍及其化合物）经除尘器处理满足《大气污染物综合排放标准》（GB16297-1996）及《工业炉窑大气污染物排放标准》（DB12/556-2015）达标排放；废气（氯化氢、硫酸雾）经尾气吸收塔处理满足《大气污染物综合排放标准》（GB16297-1996）及《恶臭污染物排放标准》DB12059-2018 达标排放；废气（TRVOC 等）经 NMP 回收装置或二级活性炭处理满足《工业企业挥发性有机物排放控制标准》（DB12/524-2020）后高空排放。

固体废弃物贮存及处置情况：生活垃圾委托环卫部门定期有偿清运；废料、废匣钵、废包装袋等一般工业废物交由原料商或物资回收单位回收再利用；清洁废液、废擦拭物、废试剂瓶、废机油等危险固废委托天津合佳威立雅环境服务有限公司等相应资质单位处置。公司危险固废在储存、处置过程执行《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》与《危险废物贮存污染控制标准》（GB 18597—2023）及修改单要求，转移处置执行《危险废物转移管理办法》规定。

公司在项目建设及生产经营过程中严格执行环境保护法、环境影响评价法及各环保专项法、建设项目环境保护管理条例等环保法律法规的要求，符合生态环境主管部门的规定。

江苏华友主要排放污染物有：颗粒物、锡及其化合物等。

废水环保设施及排放情况：无生产废水产生，生活污水经化粪池（依托南京海兴电网技术有限公司）处理达《污水综合排放标准》（GB 8978-1996）标准后，进入江宁开发区污水处理厂进一步处理，达标排放。

废气环保设施及排放情况：焊接烟尘经脉冲式滤筒除尘器处理，颗粒物达到《电池工业污染物排放标准》（GB 30484-2013）、锡及其化合物达到江苏省《大气污染物综合排放标准》（DB32/4041-2021）后高空排放。

固体废弃物贮存及处置情况：生活垃圾委托环境部门有偿清运；废电池包铁外壳、废导流排、废线束、废电池包塑料件、废包装材料等一般工业固体废物外售南京帆成涛再生资源利用有限公

司循环利用；废模组、入厂检测不合格品外售衢州华友资源再生科技有限公司综合利用。公司危险固废在贮存过程中执行《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》与《危险废物贮存污染控制标准》（GB18597-2023）及修改单要求，处置转移执行《危险废物转移管理办法》规定。

公司在项目建设及生产经营过程中严格执行环境保护法、环境影响评价法及各环保专项法、建设项目环境保护管理条例等环保法律法规的要求，符合生态环境主管部门的规定。

广西巴莫（正极部分）主要排放污染物有：颗粒物等。

废水环保设施及排放情况：工艺废水经 MVR 系统蒸发后与蒸汽冷凝水一并回用于纯水制备系统，做到工艺废水零排放；生活污水经预处理池处理达《污水综合排放标准》（GB8978-1996）三级标准后，进入园区污水处理厂进一步处理，达标排放。

废气环保设施及排放情况：含颗粒物废气经脉冲+水雾除尘器处理达到《无机化学工业污染物排放标准》（GB31573-2015）中大气污染物特别排放限值后高空排放。破碎、装钵等工序粉尘废气经除尘器处理达到《大气污染物综合排放标准》（GB16297-1996）后高空排放。

固体废弃物贮存及处置情况：生活垃圾委托环卫部门收集处置；脉冲除尘器及电磁除铁器磁极上吸附的粉尘颗粒属于一般工业固体废物，收集后交给原料供应商回收再利用；废匣钵、吨袋等一般固体废物委托四川腾飞盛日环保科技有限公司统一收集处置；化学试剂包装物、前驱体内膜袋等危险固废委托贵港台泥东园环保科技有限公司和兴业海螺环保科技有限公司等相应资质单位处置。公司危险废物在贮存过程中执行《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》与《危险废物贮存污染控制标准》（GB18597-2023）要求，处置转移执行《危险废物转移管理办法》规定。

公司在项目建设及生产经营过程中严格执行环境保护法、环境影响评价法及各环保专项法、建设项目环境保护管理条例等环保法律法规的要求，符合生态环境主管部门的规定。

浙江巴莫主要排放污染物有：COD、氨氮、颗粒物等。

废水环保设施及排放情况：生产废水来自设备清洗废水、检测中心废水、循环冷却塔排水以及纯水制备系统产生的浓水，主要成分是 COD_{Cr} 和悬浮物，其中检测中心废水经 MVR 处理后，外排纳管进入园区污水处理厂；设备清洗废水经压滤分离后，外排纳管进入园区污水处理厂。生产废水经预处理后，废水中主要污染物浓度较低，可满足《污水综合排放标准》（GB 8978-1996）中的三级标准及《工业企业废水氮、磷污染间接排放限值》（DB 33/887-2013）等标准限值要求后纳管排放。MVR 处理工艺产生的冷凝水作为喷淋塔的补水，喷淋塔运行产生的溢流液排入到 MVR 处理槽循环进行处理，喷淋塔的废水不外排。

生活污水经化粪池预处理达到《污水综合排放标准》（GB8978-1996）中的三级标准后（其中氨氮纳管排放执行《污水排入城镇下水道水质标准》（GB/T31962-2015），外排纳管进入衢州市城市污水处理厂进行达标处理。

废气环保设施及排放情况：公司钴酸锂厂房 1 和大试车间设置精密高效滤筒除尘器，各产生点粉尘经精密高效滤筒进行除尘后，尾气经过高排气筒集中排放；项目控制检测中心产品检测过程使用盐酸、硫酸等试剂产生的氯化氢及硫酸雾，经碱液喷淋塔处理后通过排气筒达标排放。达到《大气污染物综合排放标准》（GB16297-1996）表 2 中的二级标准限值后高空排放。

固体废弃物贮存及处置情况：公司产生的除尘物料作为原料由内部回用；高磁料由集团内部回收利用；纯水制备产生的废活性炭、废膜，由设备商维护时回收；废匣钵由四川腾飞日盛环保科技有限公司回收利用，废吨袋由建德市龙者再生资源有限公司回收利用；废矿物油、废有机溶剂、废试剂瓶、废油桶、含油废抹布以及经 MVR 处理后产生的无机盐固体委托温州市环境发展有限公司处置。公司危险废物在贮存过程中执行《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》与《危险废物贮存污染控制标准》（GB 18597-2023）的要求，处置转移执行《危险废物转移管理办法》规定。

公司在项目建设及生产经营过程中严格执行环境保护法、环境影响评价法及各环保专项法、建设项目环境保护管理条例等环保法律法规的要求，符合生态环境主管部门的规定。

3、 未披露其他环境信息的原因

☐适用 ☒不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

☒适用 ☐不适用

华友钴业始终将环境保护置于企业发展的核心位置,严格遵守《中华人民共和国环境保护法》等国内外运营地相关法律法规,致力于构建绿色、低碳、可持续的运营模式。公司持续完善的环境管理制度体系,积极开展生物多样性保护措施及尾矿管理创新,同时提升水资源与能源的高效利用,全面履行环境责任,推动生态保护与污染防治工作。

环境管理制度与合规体系建设

华友钴业建立了“集团总部安环管理中心-产业集团安环部-子公司”三级环境管理架构,确保环境管理工作的系统化、标准化与精细化。公司制定了《环境、社会及管治(ESG)政策》《生物多样性保护政策》《尾矿管理政策》等多项管理制度,明确环境管理目标与措施,并将管理层绩效与环保目标完成情况挂钩,确保责任落实。我们高度重视突发环境事件应急管理,各子公司制定了详尽的应急预案,并定期评估与修订,确保应急准备与响应能力持续提升。报告期内,公司未发生重大环保事件或受到环境相关行政处罚。

大气与固体废物污染防治

华友钴业严格遵守《中华人民共和国大气污染防治法》及《固体废物污染环境防治法》,实施比法规更严苛的排放标准。公司通过在线监测系统、高效废气处理装置及针对性处置措施,确保废气排放合规。固体废物管理方面,公司推行废弃物减量化与资源化利用,报告期内回收处理3,227吨废旧吨袋及滤布,创造收益528.26万元。危险废物管理通过信息化技术实时监控,确保100%合规处置。

尾矿管理与环境风险防控

针对尾矿管理,华友钴业制定了《尾矿管理政策》,从选址、设计、施工到关闭后期,实施全生命周期高标准管理。公司通过科学设计、风险评估及跟踪监测,确保尾矿设施安全与环境友好。报告期内,公司进一步提升鲁库尼、鲁苏西等尾矿库管理,消除安全隐患,持续夯实尾矿库运行安全能力。

生物多样性保护与生态敏感区管理

华友钴业积极支持“昆明-蒙特利尔全球生物多样性框架”,将生物多样性保护融入日常运营。公司严格遵循“避免、减少、再生、恢复”的原则,制定并实施《生物多样性保护政策》,确保项目全生命周期内对生物多样性的影响最小化。公司承诺不在世界遗产地、自然保护区核心区域及生物多样性丰富区域开展运营活动,最大限度规避生态敏感区域。

水资源管理与节水措施

华友钴业高度重视水资源管理,严格遵守《中华人民共和国水法》及海外运营地相关法规,制定并执行内部水资源管理制度。公司通过优化工艺参数、升级生产技术及强化内部水循环系统,提升水资源利用效率。报告期内,公司循环水、雨水等替代水源占取水水源比例显著提升。废水管理方面,公司严格执行《中华人民共和国水污染防治法》,确保废水达标排放,第三方检测结果均为100%合格。

环境保护培训

报告期内,公司积极开展环保相关培训,为公司环保管理战略实施提供文化保障。2024年,公司开展环保合规性管理、三废规范化管理等方面的专项培训,员工培训覆盖率达100%。我们在员工日常工作中纳入环保相关知识和技能培训,并通过组织环保公益活动进一步提升员工环保意识,践行环保理念。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	1,175,706（不含绿证抵销）
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	新建屋顶光伏/风电项目，持续提升清洁电力总量；持续开展生产过程工艺、设备节能减碳技术；推进绿色低碳全价值供应链协同减碳。

具体说明

√适用 □不适用

公司始终坚持践行绿色低碳发展理念，加快实现公司运营碳中和各阶段性目标和重要指标，努力实现全产业链碳中和愿景，围绕公司双碳目标系统开展“减碳、降碳、低碳”三大工程，实施碳中和八大行动。

各产业板块以积极实施减碳、降碳工艺和能源结构替代，推动产业链绿色低碳转型。在全产业链各个环节、全集团各个区域开展细化工作方案，持续推进“工艺短程化、装备大型化、产线自动化、制造智能化、运营数字化、产业绿色化”，提升清洁能源结构占比，加大绿色低碳技术的应用。详细内容请查看华友钴业 2024 年可持续发展报告。

二、社会责任工作情况**(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告**

√适用 □不适用

报告期内，公司高度重视与履行企业社会责任，并披露年度环境、社会及管治报告。详情请参阅公司在上海证券交易所网站及公司官网发布的相关公告。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	6,925.16	
其中：资金（万元）	6,914.56	
物资折款（万元）	10.60	
惠及人数（人）	190,963	

具体说明

√适用 □不适用

公司始终践行“不管在哪里投资，都要为当地经济社会做贡献”的投资理念，将社区共建纳入可持续发展战略框架。我们通过对外捐赠、海外属地责任履行及多领域公益实践，系统性推动经济、教育、医疗、基础设施及环境的协同发展。报告期内，公司累计投入公益捐赠及项目资金 6,925.16 万元，惠及全球多个社区，实现企业发展与社会价值的深度互融。详细内容请查看《浙江华友钴业股份有限公司 2024 年可持续发展报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	232.48	
其中：资金（万元）	232.48	

物资折款（万元）	/	
惠及人数（人）	1,500	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	社区共建、教育扶贫	

具体说明

√适用 □不适用

社区共建

公司积极响应国家乡村振兴战略，以实际行动践行社会责任，助力高质量发展与共同富裕示范区建设。报告期内，公司累计投入扶贫及乡村振兴项目资金 232.48 万元。华友共同富裕慈善捐赠基金的设立，正是华友人秉持“不管在哪里投资，都要为当地经济社会做贡献”这一投资理念，饮水思源的有力体现。报告期内，华友衢州持续向衢州市慈善总会捐款 100 万元，致力于推动社会平等发展。此外，公司还积极开展乡村振兴相关项目，如社区共建、帮扶困难家庭、慰问周边村庄等，切实改善帮扶地区群众的生产生活水平，促进当地经济发展。

教育共建

公司积极响应国家科教兴国战略，以实际行动投身助学助教事业。从基础教育到高等教育，公司通过多元化的支持形式，全面助力教育事业的发展，为科教兴国战略的实施贡献华友力量。报告期内，华友共富基金名下的慈善项目“华友筑梦”“华友崇学奖”继续发放，向高桥街道中小学优秀学生、高中考取重点高校优秀学子发放奖学金 103.18 万元。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	上市公司控股股东华友控股，实际控制人陈雪华	为避免今后与公司之间可能出现的同业竞争，维护公司全体股东的利益和保证公司的长期稳定发展，公司股东华友控股及陈雪华先生（以下合称“承诺人”）分别向本公司出具了《避免同业竞争承诺函》，承诺函的主要内容如下：1、截至本承诺函出具之日，承诺人及所控制企业没有以任何形式从事或者参与同公司主营业务构成直接或间接竞争关系的业务和活动；2、自本承诺函出具之日起，承诺人及所控制企业将不以任何形式从事或者参与同公司主营业务构成直接或间接竞争关系的业务和活动；3、承诺人及所控制的企业不从事与公司主营业务相同或者近似的业务，包括：（1）在中国境内和境外，自行或者联合他人，以任何形式直接或间接从事或参与，或者协助从事或参与任何与公司主营业务构成竞争或可能构成竞争业务或活动；及（2）在中国境内和境外，以任何形式支持他人从事与公司主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；及（3）以其他方式介入（不论直接或间接）任何与公司主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。4、自本承诺函出具之日起，如公司进一步拓展其业务范围，承诺人及所控制企业将不以任何形式与公司拓展后的业务相竞争；如果业务拓展后产生竞争，承诺人及所控制企业将以停止经营相竞争的业务的方式、或者将相竞争的业务纳入到公司的方式或者将相竞争的业务转让给无关联关系第三方的方式避免同业竞争。5、以上承诺自本承诺函出具之日生效，至承诺人不再为公司的控股股东之日或公司在境内外证券交易机构终止上市之日自动失效。		是	自本承诺函出具之日生效，至承诺人不再为公司的控股股东之日或公司在境内外证券交易机构终止上市之日自动失效。	是		
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	上市公司控股股东华友控股，实际	1、本人/本公司承诺在作为华友钴业控股股东/实际控制人期间，本公司/本人控制的其他企业不会直接或间接从事任何与华友钴业及其下属公司主要经营业务构成同业竞争或潜在同业竞争关系的生产与经营，亦不会投资任何与华友钴业及其下属公司主要经营业务构成同业竞争或潜在同业竞争关系的其他企业。2、如在上述期间，本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业获得的商业机会与华友钴业		是	长期有效	是		

		控制人陈雪华	及其下属公司主营业务发生同业竞争或可能发生同业竞争的，本人/本公司将立即通知华友钴业，并尽力将该商业机会给予华友钴业，以避免与华友钴业及下属公司形成同业竞争或潜在同业竞争，以确保华友钴业及华友钴业其他股东利益不受损害。3、本人/本公司如因不履行或不适当履行上述承诺而获得的经营利润归华友钴业所有。本人/本公司如因不履行或不适当履行上述承诺因此给华友钴业及其相关股东造成损失的，应以现金方式全额承担该等损失，同时互负连带责任。						
	解决关联交易	上市公司控股股东华友控股，实际控制人陈雪华	1、本次交易完成后，本公司/本人及其他控股企业将尽量避免与华友钴业及其控股、参股公司之间产生关联交易事项；对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。2、本公司/本人将严格遵守华友钴业公司章程等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露；不利用关联交易转移、输送利润，损害华友钴业及其他股东的合法权益。3、承诺人如因不履行或不适当履行上述承诺因此给华友钴业及其相关股东造成损失的，应以现金方式全额承担该等损失，同时互负连带责任。		是	长期有效	是		
	其他	上市公司控股股东华友控股，实际控制人陈雪华	1、本次交易完成后，本人/本公司将按照包括但不限于《上海证券交易所股票上市规则》等规范性文件的要求，确保华友钴业及其下属公司继续在资产、业务、财务、机构、人员等方面保持独立性。2、本人/本公司如因不履行或不适当履行上述承诺因此给华友钴业及其相关股东造成损失的，应以现金方式全额承担该等损失。		是	长期有效	是		
	其他	上市公司董事、高级管理人员	本次非公开发行完成后，公司董事、高级管理人员仍将忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，并根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：“1、承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益；2、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；3、承诺对本人的职务消费行为进行约束；4、承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；5、承诺由董事会或者提名与薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、承诺未来公布的股权激励计划的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；7、承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；8、自本承诺出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。”		是	长期有效	是		

	其他	上市公司控股股东华友控股，实际控制人陈雪华	公司控股股东华友控股、实际控制人陈雪华，为降低发行人本次非公开发行股票摊薄即期回报的影响，保证发行人填补回报所采取措施能够得到切实履行，根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺： “1、本企业/本人承诺依照相关法律、法规及公司章程的有关规定行使股东权利，承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、本企业/本人承诺切实履行公司制定的与本人相关的填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；3、自本承诺出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证券监督管理委员会做出关于填补回报措施及其承诺的新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定的，本企业/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。”		是	长期有效	是		
	其他	上市公司董事、高级管理人员	本次可转换公司债券发行完成后，公司董事、高级管理人员仍将忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，并根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：“1、承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益；2、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；3、承诺对本人的职务消费行为进行约束；4、承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；5、承诺由董事会或者提名与薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、承诺未来公布的股权激励计划的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；7、承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；8、自本承诺出具日至公司可转换公司债券发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。”		是	长期有效	是		
	其他	公司控股股东华友控股、实际控制人陈雪华	公司控股股东华友控股、实际控制人陈雪华，为降低本次可转换公司债券摊薄即期回报的影响，保证公司填补回报所采取措施能够得到切实履行，根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：“1、本企业/本人承诺依照相关法律、法规及公司章程的有关规定行使股东权利，承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、本企业/本人承诺切实履行公司制定的与本人相关的填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；3、自本承诺出具日至公司本次公开发行可转债实施完毕前，若中国证券监督管理委员会做出关于填补回报措施及其承诺的新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定的，本企业/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。”		是	长期有效	是		

与股权激励相关的承诺	其他	公司	公司承诺不为激励对象依 2023 年、2024 年激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。		是	授予登记完成之日起至激励对象获授的全部限制性股票解锁或注销完毕之日止	是		
	其他	全体激励对象	公司 2023 年、2024 年激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。		是	授予登记完成之日起至激励对象获授的全部限制性股票解锁或注销完毕之日止	是		

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐ 已达到 ☐ 未达到 ☒ 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

☐ 适用 ☒ 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、违规担保情况

☐ 适用 ☒ 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☒ 适用 ☐ 不适用

1. 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于流动负债与非流动负债的划分”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

2. 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于供应商融资安排的披露”规定。

3. 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于售后租回交易的会计处理”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

4. 公司自 2024 年 12 月 6 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 审批程序及其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	3,600,000
境内会计师事务所审计年限	18 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	章静静、鲁艳丽
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	章静静（4 年）、鲁艳丽（1 年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	680,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

经公司第六届董事会第十九次会议和 2023 年年度股东大会审议通过，公司同意继续聘任天健会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2024 年度审计机构，聘期一年。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

☐ 适用 ☒ 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

☐ 适用 ☒ 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

☐ 适用 ☒ 不适用

八、破产重整相关事项

☐ 适用 ☒ 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

☐ 本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒ 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐ 适用 ☒ 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十二、重大关联交易**(一)与日常经营相关的关联交易****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

☒适用 ☐不适用

事项概述	查询索引
2024 年 4 月 18 日，公司第六届董事会第十九次会议审议通过了《关于 2024 年度日常关联交易预计的议案》，并经 2023 年年度股东大会审议通过。	参见 2024 年 4 月 20 日披露的《华友钴业关于 2023 年度日常关联交易情况审查及 2024 年度日常关联交易预计的公告》。

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项☐适用 ☒不适用**(四)关联债权债务往来****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**3、 临时公告未披露的事项**☐适用 ☒不适用**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**☐适用 ☒不适用**(六)其他**☐适用 ☒不适用**十三、重大合同及其履行情况****(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**☐适用 ☒不适用**2、 承包情况**☐适用 ☒不适用**3、 租赁情况**☐适用 ☒不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							0							
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							0							
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							29,829,657,773.76							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							42,021,821,098.47							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							42,021,821,098.47							
担保总额占公司净资产的比例（%）							86.36%							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							0							
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							24,789,295,497.87							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）							17,691,508,339.90							
上述三项担保金额合计（C+D+E）							42,480,803,837.77							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明							无							
担保情况说明							无							

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	1,705,900,000.00	300,000,000.00	

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
交通银行衢州分行	银行理财产品	100,000,000.00	2023/2/20	2024/2/21	自有资金	银行理财资金池		协定约定	2.35%	2,389,166.67	2,356,438.36			是		
交通银行衢州分行	银行理财产品	100,000,000.00	2023/12/22	2024/5/30	自有资金	银行理财资金池		协定约定	2.30%	1,008,219.178	1,095,890.41			是		
交通银行衢州分行	银行理财产品	100,000,000.00	2023/12/29	2024/6/6	自有	银行理财资金池		协定约定	2.30%	1,008,219.18	1,095,890.41			是		

					资金											
交通银行衢州分行	银行理财产品	100,000,000.00	2024/2/28	2025/2/24	自有资金	银行理财资金池		协定约定	2.20%	2,181,917.81		100,000,000.00		是		
交通银行衢州分行	银行理财产品	100,000,000.00	2024/5/31	2024/11/7	自有资金	银行理财资金池		协定约定	2.30%	1,022,222.22	1008219.18			是		
交通银行衢州分行	银行理财产品	100,000,000.00	2024/6/20	2024/11/29	自有资金	银行理财资金池		协定约定	2.30%	1,035,000.00	1,020,821.92			是		
交通银行股份有限公司温州高新区支行	银行理财产品	200,000,000.00	2024/9/12	2024/10/8	自有资金	银行理财资金池		浮动收益率	1.05%-1.90%	242,191.78	242,191.78			是		
交通银行股份有限公司温州高新区支行	银行理财产品	200,000,000.00	2024/10/14	2024/11/4	自有资金	银行理财资金池		浮动收益率	1.05%-1.85%	189,863.01	189,863.01			是		
交通银行股份有限公司温州	银行理财产品	200,000,000.00	2024/11/1	2024/12/2	自有资金	银行理财资金池		浮动收益率	0.8%-1.85%	189,863.01	189,863.01			是		

高新区支行																
交通银行股份有限公司温州高新区支行	银行理财产品	200,000,000.00	2024/12/12	2025/1/2	自有资金	银行理财资金池		浮动收益率	0.8%-1.85%	189,863.01		200,000,000.00		是		
交通银行股份有限公司温州高新区支行	银行理财产品	200,000,000.00	2024/8/19	2024/9/9	自有资金	银行理财资金池		浮动收益率	1.05%-1.90%	195,616.44	195,616.44			是		
苏州银行股份有限公司南京分行	银行理财产品	5,000,000.00	2023/12/25	2024/1/2	自有资金	银行理财资金池		协定约定	2.33%	2,265.28	2,284.72			是		
苏州银行股份有限公司南京分行	银行理财产品	5,000,000.00	2024/1/2	2024/1/9	自有资金	银行理财资金池		协定约定	2.33%	2,265.28	2,284.72			是		
苏州银行股份有限公司南京分行	银行理财产品	5,000,000.00	2024/1/9	2024/1/16	自有资金	银行理财资金池		协定约定	2.33%	2,265.28	2,284.72			是		

苏州银行股份有限公司南京分行	银行理财产品	10,000,000.00	2024/1/16	2024/1/23	自有资金	银行理财资金池		协定约定	2.33%	4,530.56	5,875.00			是		
江苏银行南京泰山路支行	银行理财产品	10,000,000.00	2024/2/22	2024/5/22	自有资金	银行理财资金池		协定约定	2.95%	73,750.00	70,250.00			是		
浦发银行成都经济技术开发区支行	银行理财产品	70,900,000.00	2024/9/9	2024/10/9	自有资金	银行理财资金池		协定约定	2.20%	129,983.33	129,983.33			是		

其他情况
☐适用 ☒不适用

(3) 委托理财减值准备

☐适用 ☒不适用

2、 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况
☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托贷款情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 委托贷款减值准备

☐ 适用 ☒ 不适用

3、其他情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 其他重大合同

☐ 适用 ☒ 不适用

十四、募集资金使用进展说明

☒ 适用 ☐ 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4) / (1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5) / (3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8) / (1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2021-02-01	601,800.00	595,500.37	595,500.37	0	539,776.67	0	90.64%	不适用	5,256.68	0.87	0

发行可转换 债券	2022-03- 02	760,000.00	755,383.96	755,383.96	0	666,410.34	0	88.22%	不适用	114,152.91	15.02	171,000.00
合计	/	1,361,800.00	1,350,884.33	1,350,884.33	0	1,206,187.01	0	89.29%	不适用	119,409.59	8.84	171,000.00

其他说明

☐适用 ☒不适用

(二) 募投项目明细

☒适用 ☐不适用

1、 募集资金明细使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	年产4.5万吨镍金属高冰镍项目	生产建设	是	否	295,604.91	437.22	245,794.94	83.15%	2022年11月转固	否	是		52,436.37		否	49,809.97
向特定对象发行股票	年产5万吨高镍型动力电池用三元前驱体材料项目	生产建设	是	否	128,095.46	4,819.46	122,067.65	95.29%	厂房已转固，产线于2022年5月至2023年5月分期转固	否	是		12,235.6		否	6,027.81
向特定对象发行股票	华友总部研究院建设项目	研发	是	否	30,000.00	0.00	30,114.08	100.38%	衢州区于2022年6-8月转固；桐乡区于2022年7-12月转固	否	是		不适用		否	0

向特定对象发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否	141,800.00	0.00	141,800.00	100.00%	不适用	否	是		不适用		否	0
发行可转换债券	年产 5 万吨高镍型动力电池三元正极材料、10 万吨三元前驱体材料一体化项目	生产建设	是	是，此项目未取消，调整募集资金投资总额	285,695.32	21,188.82	244,271.98	85.50%	厂房已转固，硫酸镍子项部分产线于 2024 年 3 月转固	否	是		3,648.82		否	41,423.34
发行可转换债券	年产 5 万吨高性能动力电池三元正极材料前驱体项目	生产建设	是	否	100,000.00		100,055.20	100.06%	厂房已转固，产线于 2022 年 11 月至 2023 年 5 月分期转固	否	是		7,290.26		否	0
发行可转换债券	年产 5 万吨（镍金属量）电池级硫酸镍项目	生产建设	否	是，此项目为新项目	113,369.95	72,388.75	101,507.82	89.54%	厂房已转固，产线尚处于生产调试阶段	否	是		无		否	11,862.13
发行可转换债券	粗制氢氧化镍钴原料制备高纯电镍建设项目	生产建设	否	是，此项目为新项目	56,318.69	20,575.34	20,575.34	36.53%	厂房已转固，产线于 2024 年 12 月转固	否	是		无		否	35,743.35
发行可转换债券	补充流动资金	补流还贷	是	否	200,000.00	0.00	200,000.00	100.00%	厂房已转固，产线于 2022 年 11 月至 2023 年 5 月分期转固				不适用		否	0
合计	/	/	/	/	1,350,884.33	119,409.59	1,206,187.01	89.29%	/	/	/	/	75,611.05	/	/	/

2、超募资金明细使用情况

☐适用 ☒不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

变更前项目名称	变更时间（首次公告披露时间）	变更类型	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募投资金总额	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明
年处理 15,000 吨电池绿色高值化综合循环建设项目	2024-10-19	取消项目	9,583.00	0	粗制氢氧化镍钴原料制备高纯电镍建设项目	为进一步优化公司内部资源配置和提高募集资金使用效益，公司决定将“年处理 15,000 吨电池绿色高值化综合循环建设项目”和“年处理 12,000 吨电池黑粉高值化绿色循环利用项目”变更为以自有资金投资，后续公司将视市场发展情况，适时推进项目的建设	0	经第六届董事会第二十三次会议、2024 年第三次临时股东大会和 2024 年第一次债券持有人会议审议通过，公司同意将“年处理 15,000 吨电池绿色高值化综合循环建设项目”、“年处理 12,000 吨电池黑粉高值化绿色循环利用项目”合计募集资金 56318.69 万元调整至“广西华友新材料有限公司粗制氢氧化镍钴原料制备高纯电镍建设项目”使用，新募投资项目总投资为 155,848.07 万元，拟投入募集资金 56,318.69 万元，内容详见公司 2024-096 号、2024-100 号公告
年处理 12,000 吨电池黑粉高值化绿色循环利用项目	2024-10-19	取消项目	46,735.69	0				

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

☐适用 ☒不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

☒适用 ☐不适用

(1) 根据 2024 年 4 月 3 日公司六届十八次董事会决议，同意公司使用闲置募集资金不超过 60,000.00 万元暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议批准之日起不超过 12 个月，截至 2024 年 12 月 31 日，公司尚有 57,200.00 万元暂时补充流动资金未归还。

(2) 根据公司 2024 年 3 月 18 日六届十七次董事会决议，同意公司使用闲置募集资金不超过 150,000.00 万元暂时补充公司流动资金，使用期限为董事会审议批准之日起不超过 12 个月，截至 2024 年 12 月 31 日，公司尚有 74,200.00 万元暂时补充流动资金未归还。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2024 年 11 月 25 日	40,000	2024 年 11 月 25 日	2025 年 11 月 25 日	0	否

其他说明

无

4、其他

☐适用 ☒不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	23,751,823	1.39				-12,873,923	-12,873,923	10,877,900	0.64
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	23,751,823	1.39				-12,873,923	-12,873,923	10,877,900	0.64
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	23,751,823	1.39				-12,873,923	-12,873,923	10,877,900	0.64
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	1,686,334,697	98.61				2,331	2,331	1,686,337,028	99.36
1、人民币普通股	1,686,334,697	98.61				2,331	2,331	1,686,337,028	99.36
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,710,086,520	100.00				-12,871,592	-12,871,592	1,697,214,928	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

（1）经公司第六届董事会第十四次会议审议通过，鉴于 2021 年限制性股票激励计划首次授予、预留第一次授予、预留第二次授予，2022 年限制性激励计划首次授予、预留授予，2023 年限制性激励计划首次授予的部分激励对象已不符合激励条件，公司对涉及上述人员已获授但尚未解除限售的限制性股票共 1,741,575 股进行回购注销。详见公司《华友钴业关于拟回购注销部分限制性股票的公告》（公告编号：2024-008）。

(2) 经公司第六届董事会第十四次会议和 2024 年第一次临时股东大会审议通过，鉴于公司实施激励计划以来，国内外宏观经济形势、资本市场环境和新能源锂电行业外部经营环境等发生了显著变化，公司股价出现大幅波动，继续实施本次激励计划难以达到原计划的激励目的和效果，公司慎重研究决定终止实施 2021 年和 2022 年限制性股票激励计划并回购注销已授予尚未解除限售的限制性股票。终止 2021 年激励计划后，公司回购注销 779 名限制性股票激励对象已获授但尚未解除限售的 4,104,828 股限制性股票，终止 2022 年激励计划后，公司回购注销 1,318 名限制性股票激励对象已获授但尚未解除限售的 7,030,520 股限制性股票。详见《华友钴业关于终止实施 2021 年和 2022 年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的公告》（公告编号：2024-009）和《华友钴业 2024 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2024-014）。

(3) 华友转债自 2024 年 1 月 1 日起至 2024 年 3 月 31 日期间累计转股股数为 278 股。详见《华友钴业关于可转债转股结果暨股份变动的公告》（公告编号：2024-031）；

(4) 华友转债自 2024 年 4 月 1 日起至 2024 年 6 月 30 日期间累计转股股数为 44 股。详见《华友钴业关于可转债转股结果暨股份变动的公告》（公告编号：2024-064）；

(5) 华友转债自 2024 年 7 月 1 日起至 2024 年 9 月 30 日期间累计转股股数为 133 股。详见《华友钴业关于可转债转股结果暨股份变动的公告》（公告编号：2024-088）；

(6) 华友转债自 2024 年 10 月 1 日起至 2024 年 12 月 31 日期间累计转股股数为 1,876 股。详见《华友钴业关于可转债转股结果暨股份变动的公告》（公告编号：2025-001）。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内，公司回购注销限制性股票 12,873,923 股；

华友转债自 2024 年 1 月 1 日起至 2024 年 12 月 31 日期间，累计转股股数为 2,331 股；

公司股份总数（实收资本）由期初的 1,710,086,520 股减少为期末的 1,697,214,928 股。如按照股本变动前总股本 1,710,086,520 股计算，2024 年度的基本每股收益、每股净资产分别为 2.43 元、21.60 元；按照股本变动后总股本 1,697,214,928 股，2024 年度的加权基本每股收益、每股净资产分别为 2.45 元、21.77 元。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 限售股份变动情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2021 年首次授予限制性股票激励对象	3,215,212	0	-3,215,212	0	限制性股票激励计划	/
2021 年预留授予限制性股票激励对象	1,151,787	0	-1,151,787	0	限制性股票激励计划	/
2021 年预留第二次授予限制性股票激励对象	109,564	0	-109,564	0	限制性股票激励计划	/
2022 年首次授予限制性股票激励对象	5,997,060	0	-5,997,060	0	限制性股票激励计划	/
2022 年预留授予限制性股票激励对象	1,899,000	0	-1,896,000	3,000	限制性股票激励计划	/
2023 年首次授予限制性股票激励对象	11,379,200	0	-504,300	10,874,900	限制性股票激励计划	见附注
合计	23,751,823	0	-12,873,923	10,877,900	/	/

注 1：2023 年首次授予解除限售时间详见公司于 2023 年 9 月 29 日披露于上海证券交易所网站的《华友钴业关于向激励对象首次授予限制性股票的结果公告》（公告编号：2023-142）；

注 2：2025 年 3 月 7 日，公司完成 2024 年限制性股票激励计划 934.93 万股限制性股票首次授予登记，详见公司于 2025 年 3 月 11 日披露于上海证券交易所网站的《华友钴业关于向激励对象首次授予限制性股票的结果公告》（公告编号：2025-028）。

二、证券发行与上市情况

（一）截至报告期内证券发行情况

☐ 适用 ☒ 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

☐ 适用 ☒ 不适用

（二）公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

☒ 适用 ☐ 不适用

1、报告期内，公司存在回购不符合激励条件的限制性股票、可转债转股等影响公司股份总数的事项，公司股份总数由期初的 1,710,086,520 股变更为期末的 1,697,214,928 股。

2、公司 2023 年期末资产总额为 125,520,277,340.78 元，负债总额为 80,786,921,353.39 元，资产负债率为 64.36%；本报告期期末公司资产总额为 136,591,394,324.44 元，负债总额为 8,793,0768,807.29 元，资产负债率为 64.38%。

（三）现存的内部职工股情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、股东和实际控制人情况

（一）股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	236,107
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	210,768
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

（二）截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份状 态	数量	
华友控股集团有限公司	27,501,515	287,815,482	16.96	0	质押	182,119,994	境内非国有法人
陈雪华	-27,501,515	82,504,946	4.86	0	质押	76,770,000	境内自然人
杭州佑友企业管理合伙企业（有限合伙）	-835,000	73,996,293	4.36	0	无	0	其他
香港中央结算有限公司	-6,950,418	64,043,827	3.77	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	13,508,244	23,496,281	1.38	0	无	0	未知

中国建设银行股份有限公司一易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	12,434,085	16,178,958	0.95	0	无	0	未知
中信证券股份有限公司	2,054,984	12,658,396	0.75	0	无	0	国有法人
中国工商银行股份有限公司一华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	7,953,283	10,743,270	0.63	0	无	0	未知
Citibank, National Association	-14,290,400	10,448,456	0.62	0	无	0	境外法人
中国银行股份有限公司一嘉实沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	6,953,230	10,183,787	0.60	0	无	0	未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量				
			种类		数量		
华友控股集团有限公司	287,815,482		人民币普通股		287,815,482		
陈雪华	82,504,946		人民币普通股		82,504,946		
杭州佑友企业管理合伙企业（有限合伙）	73,996,293		人民币普通股		73,996,293		
香港中央结算有限公司	64,043,827		人民币普通股		64,043,827		
中国工商银行股份有限公司一华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	23,496,281		人民币普通股		23,496,281		
中国建设银行股份有限公司一易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	16,178,958		人民币普通股		16,178,958		
中信证券股份有限公司	12,658,396		人民币普通股		12,658,396		
中国工商银行股份有限公司一华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	10,743,270		人民币普通股		10,743,270		
Citibank, National Association	10,448,456		人民币普通股		10,448,456		
中国银行股份有限公司一嘉实沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	10,183,787		人民币普通股		10,183,787		
前十名股东中回购专户情况说明	报告期末，公司回购专用证券账户持有公司股份 22,703,060 股，持股比例为 1.34%						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，华友控股与陈雪华系一致行动人						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
 √适用 □不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）
中国工商银行股份有限	9,988,037	0.58	13,600	0.0008	23,496,281	1.38	0	0

公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金								
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	3,744,873	0.22	109,100	0.0064	16,178,958	0.95	0	0
中国工商银行股份有限公司－华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	2,789,987	0.16	185,100	0.0108	10,743,270	0.63	0	0

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☒适用 ☐不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	陈红良	150,000			股权激励限售
2	方启学	100,000			股权激励限售
3	陈要忠	100,000			股权激励限售
4	徐伟	100,000			股权激励限售
5	王军	100,000			股权激励限售
6	徐天江	72,000			股权激励限售
7	方圆	50,000			股权激励限售
8	吴孟涛	50,000			股权激励限售
9	张炳海	50,000			股权激励限售
10	周启发	50,000			股权激励限售
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述股东之间未知是否存在关联关系，亦未知是否属于一致行动人			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

☐适用 ☒不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

☒适用 ☐不适用

名称	华友控股集团有限公司
单位负责人或法定代表人	陈雪华
成立日期	2006 年 12 月 19 日

主要经营业务	投资兴办实业、控股公司资产管理、收购兼并企业
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2024 年 12 月 31 日，华友控股持有森松国际（02155.HK）26,594,000 股股份；持有瑞浦兰钧（00666.HK）12,500,000 股股份；珠海冠宇（688772.SH）810,356 股股份；持有欣旺达（300207.SZ）4,199,579 股股份；持有当升科技（300073.SZ）54,700 股股份
其他情况说明	无

2、自然人

☐ 适用 ☒ 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

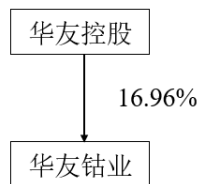
☐ 适用 ☒ 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

☒ 适用 ☐ 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

☐ 适用 ☒ 不适用

2、自然人

☒ 适用 ☐ 不适用

姓名	陈雪华
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	2002 年 6 月至今任公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	除控制本公司外，过去 10 年不存在控股其他境内外上市公司

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

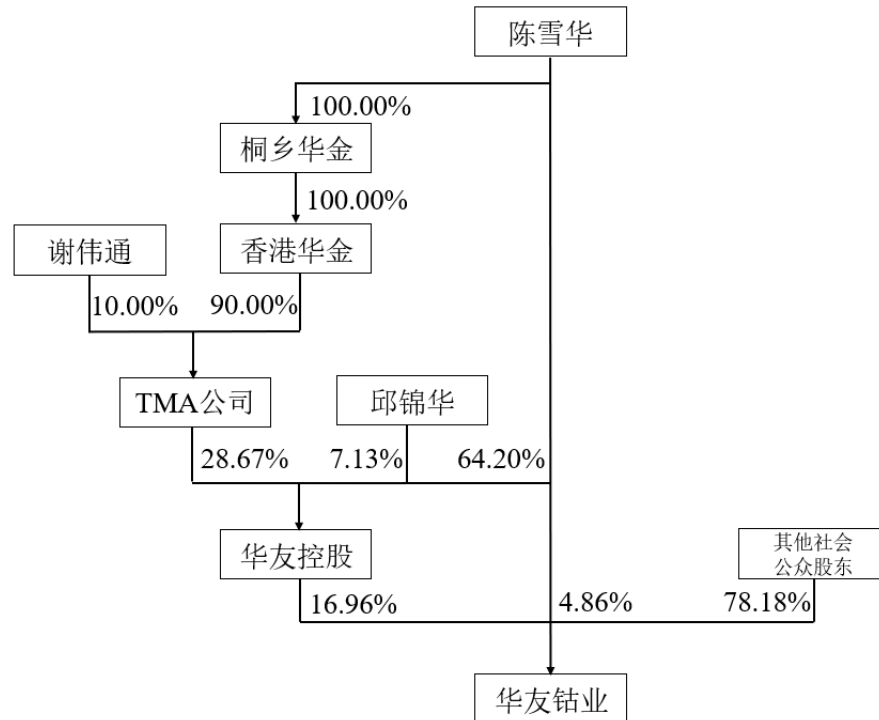
☐ 适用 ☒ 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

☐适用 ☒不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

☐适用 ☒不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

☐适用 ☒不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

七、股份限制减持情况说明

☐适用 ☒不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案
回购股份方案披露时间	2023 年 9 月 1 日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	按照本次回购金额上限人民币 100,000 万元（含），以回购价格上限人民币 60.00 元/股（含）进行测算，预计回购股份数量约为 16,666,666 股，约占披露日总股本的 0.98%
拟回购金额	不低于人民币 60,000 万元（含）且不超过人民币 100,000 万元（含）
拟回购期间	自公司董事会（2023 年 8 月 31 日）审议通过回购股份方案之日起 12 个月内
回购用途	用于转换公司发行的可转换为股票的公司债券
已回购数量(股)	22,703,060
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

第八节 优先股相关情况

☐ 适用 ☒ 不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

（一）公司债券（含企业债券）

□适用 √不适用

(二) 公司债券募集资金情况☐ 公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改☒ 本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改**(三) 专项品种债券应当披露的其他事项**☐ 适用 ☒ 不适用**(四) 报告期内公司债券相关重要事项**☐ 适用 ☒ 不适用

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

✓适用 □不适用

1、 非金融企业债务融资工具基本情况

单位：元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
浙江华友钴业股份有限公司2024年度第三期超短期融资券(科创票据)	24 华友钴业 SCP003 (科创票据)	012481760. IB	2024/6/5	2024/6/6	2025/2/28	500,000,000	2.84	到期一次还本付息	银行间市场	银行间市场的机构投资者	对话报价、匿名报价、询价	否
浙江华友钴业股份有限公司2024年度第四期超短期融资券(科创票据)	24 华友钴业 SCP004 (科创票据)	012482400. IB	2024/8/8	2024/8/9	2025/4/22	600,000,000	2.45	到期一次还本付息	银行间市场	银行间市场的机构投资者	对话报价、匿名报价、询价	否

票据)												
浙江华友钴业股份有限公司2024年度第六期超短期融资券(科创票据)	24 华友钴业 SCP006 (科创票据)	012483022. IB	2024/9/10	2024/9/11	2025/6/6	700,000,000	3.00	到期一次还本付息	银行间市场	银行间的机构投资者	对话报价、匿名报价、询价	否
浙江华友钴业股份有限公司2024年度第五期超短期融资券(科创票据)	24 华友钴业 SCP005 (科创票据)	012483924. IB	2024/12/12	2024/12/13	2025/9/9	500,000,000	3.66	到期一次还本付息	银行间市场	银行间的机构投资者	对话报价、匿名报价、询价	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

☐适用
 ☒不适用

逾期未偿还债券

☐适用
 ☒不适用

报告期内债券付息兑付情况

☒适用
 ☐不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
------	-----------

浙江华友钴业股份有限公司 2023 年度第二期超短期融资券（科创票据）	到期正常付息兑付
浙江华友钴业股份有限公司 2023 年度第三期超短期融资券（科创票据）	到期正常付息兑付
浙江华友钴业股份有限公司 2024 年度第一期超短期融资券（科创票据）	到期正常付息兑付
浙江华友钴业股份有限公司 2024 年度第二期超短期融资券（科创票据）	到期正常付息兑付

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

☐适用 ☒不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	联系人	联系电话
中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	-	张天逸	010-66635908
平安银行股份有限公司	深圳市罗湖区深南东路 5047 号	-	张雪	0755-81945281
上海浦东发展银行股份有限公司	上海市中山东一路 12 号	-	杨云	021-31882823
国浩律师（杭州）事务所	杭州市上城区老复兴路白塔公园 B 区 15 号楼国浩律师楼	-	钱晓波	0571-85775888
联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层（100022）	-	樊思、周婷	010-85679696

上述中介机构发生变更的情况

☐适用 ☒不适用**4、报告期末募集资金使用情况**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户 运作情况（如有）	募集资金违规使用 的整改情况（如 有）	是否与募集说明书 承诺的用途、使用 计划及其他约定一 致
浙江华友钴业股份有限公司 2024 年度第三期超短期融资券（科创票据）	500,000,000	500,000,000	0	无	无	是
浙江华友钴业股份有限公司 2024 年度第四期超短期融资券（科创票据）	600,000,000	600,000,000	0	无	无	是
浙江华友钴业股份有限公司 2024 年度第六期超短期融资券（科创票据）	700,000,000	700,000,000	0	无	无	是
浙江华友钴业股份有限公司 2024 年度第五期超短期融资券（科创票据）	500,000,000	500,000,000	0	无	无	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

☐适用 ☒不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、信用评级结果调整情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及其影响

☐适用 ☒不适用

7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

☐适用 ☒不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

☐ 适用 ☒ 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

☐ 适用 ☒ 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

☐ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2024 年	2023 年	本期比上年同期 增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,795,092,102.46	3,092,830,789.90	22.71	
流动比率	1.03	1.01	19.68%	
速动比率	0.70	0.68	2.80%	
资产负债率 (%)	64.38%	64.36%	2.97%	
EBITDA 全部债务比	0.21	0.20	0.02%	
利息保障倍数	2.91	2.69	5.56%	
现金利息保障倍数	4.26	1.24	8.20%	
EBITDA 利息保障倍数	4.48	3.88	244.60%	
贷款偿还率 (%)	100.00%	100.00%		
利息偿付率 (%)	100.00%	100.00%		

二、可转换公司债券情况

☒ 适用 ☐ 不适用

(一) 转债发行情况

☒ 适用 ☐ 不适用

经中国证监会证监许可[2022]209 号文核准，公司于 2022 年 2 月 24 日公开发行了 7,600.00 万张可转换公司债券，每张面值 100 元，发行总额 760,000.00 万元。经上海证券交易所自律监管决定书[2022]71 号文同意，公司 760,000.00 万元可转换公司债券于 2022 年 3 月 23 日起在上海证券交易所挂牌交易，债券简称“华友转债”，债券代码“113641”。

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

☒ 适用 ☐ 不适用

可转换公司债券名称	华友转债
期末转债持有人数	24,438
本公司转债的担保人	无

前十名转债持有人情况如下：		
可转换公司债券持有人名称	期末持债数量（元）	持有比例（%）
招商银行股份有限公司—博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	333,689,000	4.39
国信证券股份有限公司	320,855,000	4.22
中国银行股份有限公司—广发聚鑫债券型证券投资基金	234,069,000	3.08
中信建投证券股份有限公司	194,177,000	2.56
李怡名	151,570,000	1.99
招商银行股份有限公司—华安可转换债券债券型证券投资基金	150,608,000	1.98
上海浦东发展银行股份有限公司—易方达裕丰回报债券型证券投资基金	139,270,000	1.83
易方达安心收益固定收益型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	119,524,000	1.57
MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	110,000,000	1.45
中国银行股份有限公司—易方达稳健收益债券型证券投资基金	108,844,000	1.43

(三) 报告期转债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
华友转债	7,598,575,000	88,000		1,000	7,598,486,000

报告期转债累计转股情况

√适用 □不适用

可转换公司债券名称	华友转债
报告期转股额（元）	88,000
报告期转股数（股）	2,331
累计转股数（股）	19,115
累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%）	0.00120
尚未转股额（元）	7,598,486,000
未转股转债占转债发行总量比例（%）	99.98008

(四) 转股价格历次调整情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称				
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2024 年 1 月 31 日	81.18	2024 年 1 月 30 日	www.sse.com.cn 《上海证券报》 《中国证券报》 《证券时报》 《证券日报》	鉴于公司股价满足《募集说明书》中规定的转股价格向下修正的条件，根据募集说明书相关条款约定，华友转债的转股价格调整为 81.18 元/股，内容详见公司《关于“华友转债”转股价格修正暨转股停复牌的公告》（2024-015）。
2024 年 5 月 10 日	45.10	2024 年 5 月 9 日	www.sse.com.cn 《上海证券报》 《中国证券报》 《证券时报》 《证券日报》	鉴于公司于 2024 年 5 月完成了部分限制性股票的回购注销工作，根据募集说明书相关条款约定，华友转债的转股价格调整为 45.10 元/股，内容详见公司《关于部分限制性股票回购注销完成暨调整可转债价格暨转股停复牌的公告》（2024-

				056)。
2024 年 6 月 17 日	44.11	2024 年 6 月 8 日	www.sse.com.cn 《上海证券报》 《中国证券报》 《证券时报》 《证券日报》	鉴于公司于 2024 年 6 月实施了 2023 年年度权益分派, 根据募集说明书相关条款约定, 华友转债的转股价格调整为 44.11 元/股, 具体内容请详见公司披露的《关于实施 2023 年年度权益分派调整可转债转股价格的公告》(2024-061)。
2024 年 10 月 14 日	35.00	2024 年 10 月 11 日	www.sse.com.cn 《上海证券报》 《中国证券报》 《证券时报》 《证券日报》	鉴于公司股价满足《募集说明书》中规定的转股价格向下修正的条件, 根据募集说明书相关条款约定, 华友转债的转股价格调整为 35.00 元/股, 内容详见公司《关于“华友转债”转股价格修正暨转股停复牌的公告》(2024-089)。
截至本报告期末最新转股价格				35.00

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

√ 适用 □ 不适用

1、负债情况: 截至 2024 年 12 月 31 日, 公司负债总额 87,956,836,209.10 元, 其中流动负债 52,368,746,855.25 元, 非流动负债 35,588,089,353.85 元。

2、资信情况: 2024 年 6 月 18 日, 联合资信评估股份有限公司出具【联合〔2024〕4484 号】评级报告。本次跟踪评级结果为, 公司主体长期信用等级为 AA+, “华友转债”信用等级为 AA+, 评级展望为稳定。本次评级结果较前次没有变化。

3、未来年度的还债安排: 公司偿付可转换债券本息的资金主要来源于经营活动产生的现金净流量。公司将根据可转换债券转股及到期持有情况, 合理调度分配资金, 确保按期支付到期利息和本金。

(六) 转债其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审 计 报 告

天健审〔2025〕5957 号

浙江华友钴业股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江华友钴业股份有限公司（以下简称华友钴业公司）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了华友钴业公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于华友钴业公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十四）及五（二）1。

华友钴业公司的营业收入主要来自于钴产品、铜产品、镍产品、锂产品、三元前驱体、正极材料和镍中间品等产品的销售。2024 年度，华友钴业公司财务报表所示营业收入金额为

人民币 6,094,556.37 万元。

由于营业收入是华友钴业公司关键业绩指标之一，可能存在华友钴业公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查主要的销售合同，识别与商品控制权转移相关的条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

(3) 对营业收入及毛利率按月度、产品等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(4) 对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票及客户签收单等；对于外销收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

(5) 结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；

(6) 以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至客户签收单、货运提单等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货可变现净值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（十三）及五（一）8。

截至 2024 年 12 月 31 日，华友钴业公司存货账面余额为人民币 1,761,397.19 万元，跌价准备为人民币 31,720.06 万元，账面价值为人民币 1,729,677.13 万元。

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。管理层在考虑持有存货目的的基础上，根据实际售价、合同约定售价等确定估计售价，并按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定存货的可变现净值。

由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，因此，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；
- (2) 复核管理层以前年度对存货可变现净值的预测和实际经营结果，评价管理层过往预测的准确性；
- (3) 评价管理层对存货至完工时将要发生的成本、销售费用和相关税费估计的合理性；
- (4) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；
- (5) 结合存货监盘，检查期末存货中是否存在库龄较长、生产成本或售价波动等情形，评价管理层是否已合理估计可变现净值；
- (6) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华友钴业公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

华友钴业公司治理层（以下简称治理层）负责监督华友钴业公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错

报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华友钴业公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华友钴业公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就华友钴业公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：章静静

（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：鲁艳丽

二〇二五年四月十七日

二、财务报表

合并资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：浙江华友钴业股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		19,451,501,604.66	15,259,921,078.81
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		381,711,806.17	373,221,093.05
衍生金融资产		1,001,393,320.42	1,395,343,385.26
应收票据			
应收账款		6,802,217,530.22	7,977,267,961.62
应收款项融资		1,428,306,241.20	2,425,306,902.49
预付款项		2,950,454,862.65	1,810,825,646.66
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		274,707,951.55	392,878,676.92
其中：应收利息			
应收股利		2,587,982.40	18,789,426.30
买入返售金融资产			
存货		17,296,771,331.50	15,763,401,257.63
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		4,512,122,865.97	3,733,610,807.82
流动资产合计		54,099,187,514.34	49,131,776,810.26
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		454,704,734.21	504,371,588.93
长期股权投资		12,357,864,730.75	9,712,766,665.74
其他权益工具投资		176,379,882.81	42,647,182.81
其他非流动金融资产		6,573,600.00	6,573,600.00
投资性房地产			
固定资产		51,098,211,511.40	46,339,084,007.03
在建工程		9,902,246,502.50	10,819,557,175.49
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		58,138,602.83	106,133,724.12
无形资产		4,918,247,132.08	3,914,395,969.88
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			

商誉		597,655,163.70	456,351,378.26
长期待摊费用		58,106,612.25	69,864,652.46
递延所得税资产		604,898,289.27	565,173,434.65
其他非流动资产		2,259,180,048.30	3,851,581,151.15
非流动资产合计		82,492,206,810.10	76,388,500,530.52
资产总计		136,591,394,324.44	125,520,277,340.78
流动负债：			
短期借款		20,753,855,937.28	15,048,622,566.53
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		4,209,819,518.55	8,019,127,039.81
应付账款		12,041,543,179.65	12,002,517,679.00
预收款项			
合同负债		867,721,977.01	431,037,852.87
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		701,787,373.59	648,208,600.82
应交税费		623,927,519.98	429,374,847.76
其他应付款		1,805,454,346.03	2,698,990,402.87
其中：应付利息			
应付股利		2,984,644.38	18,789,426.30
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		9,000,168,165.52	8,155,852,008.93
其他流动负债		2,338,401,435.83	1,433,223,782.84
流动负债合计		52,342,679,453.44	48,866,954,781.43
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		19,502,224,004.04	18,900,325,508.81
应付债券		6,940,139,194.75	6,631,718,848.37
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		25,510,181.33	54,979,200.70
长期应付款		4,666,378,463.88	5,544,170,217.25
长期应付职工薪酬			
预计负债		69,467,625.52	65,282,244.77
递延收益		714,907,735.45	666,550,531.96
递延所得税负债		75,262,148.88	56,940,020.10
其他非流动负债		3,594,200,000.00	
非流动负债合计		35,588,089,353.85	31,919,966,571.96
负债合计		87,930,768,807.29	80,786,921,353.39
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,692,178,088.00	1,710,086,520.00
其他权益工具		1,490,043,939.84	1,490,061,392.53

其中：优先股			
永续债			
资本公积		15,394,817,790.36	16,052,788,315.05
减：库存股		892,829,631.62	1,323,606,826.04
其他综合收益		1,461,436,658.05	1,042,018,898.84
专项储备		50,835,475.00	46,543,747.64
盈余公积		440,135,820.74	387,225,558.29
一般风险准备			
未分配利润		17,308,989,342.99	14,872,683,731.09
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		36,945,607,483.36	34,277,801,337.40
少数股东权益		11,715,018,033.79	10,455,554,649.99
所有者权益（或股东权益）合计		48,660,625,517.15	44,733,355,987.39
负债和所有者权益（或股东权益）总计		136,591,394,324.44	125,520,277,340.78

公司负责人：陈雪华

主管会计工作负责人：王军

会计机构负责人：马骁

母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：浙江华友钴业股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,825,879,045.58	2,048,581,572.72
交易性金融资产			33,393,600.00
衍生金融资产		31,633,811.11	
应收票据		1,085,000,000.00	410,000,000.00
应收账款		1,317,762,733.77	1,047,431,832.99
应收款项融资		94,961,274.12	57,738,036.89
预付款项		2,907,931,840.43	2,675,526,201.88
其他应收款		2,965,619,857.86	6,651,220,710.54
其中：应收利息			
应收股利		752,587,982.40	24,906,913.93
存货		170,978,703.51	193,768,014.70
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		62,052,302.90	26,930,541.86
流动资产合计		10,461,819,569.28	13,144,590,511.58
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		365,407,218.36	360,034,180.83
长期股权投资		33,265,737,144.89	28,431,034,281.59
其他权益工具投资		172,377,437.00	36,894,737.00

其他非流动金融资产		6,573,600.00	6,573,600.00
投资性房地产			
固定资产		743,771,118.61	775,893,088.26
在建工程		55,695,721.22	18,398,675.88
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		22,473,994.87	41,881,389.70
无形资产		57,212,154.88	45,207,807.09
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		54,907,097.79	65,571,905.41
递延所得税资产		61,970,319.52	80,909,758.29
其他非流动资产		2,847,805.72	6,696,500.82
非流动资产合计		34,808,973,612.86	29,869,095,924.87
资产总计		45,270,793,182.14	43,013,686,436.45
流动负债：			
短期借款		5,863,452,856.10	5,616,274,196.82
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,986,837.30	2,368,226.62
应付账款		1,508,828,272.40	500,355,911.84
预收款项			
合同负债		1,192,733,724.24	544,887,091.10
应付职工薪酬		118,822,331.36	112,976,144.18
应交税费		5,631,078.32	10,429,522.03
其他应付款		6,194,075,443.49	6,660,041,787.72
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,029,094,867.59	677,990,995.55
其他流动负债		2,473,699,011.98	1,483,756,347.73
流动负债合计		18,388,324,422.78	15,609,080,223.59
非流动负债：			
长期借款		1,721,104,117.79	1,463,107,031.57
应付债券		6,940,139,194.75	6,631,718,848.37
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		13,571,522.76	22,674,732.64
长期应付款		133,333,333.32	52,666,666.65
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		7,009,425.36	8,098,551.57
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		8,815,157,593.98	8,178,265,830.80
负债合计		27,203,482,016.76	23,787,346,054.39
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）		1,692,178,088.00	1,710,086,520.00
其他权益工具		1,490,043,939.84	1,490,061,392.53
其中：优先股			
永续债			
资本公积		14,524,587,372.13	14,890,073,903.77
减：库存股		892,829,631.62	1,323,606,826.04
其他综合收益		-108,610,597.16	-39,933,297.26
专项储备			
盈余公积		440,135,820.74	387,225,558.29
未分配利润		921,806,173.45	2,112,433,130.77
所有者权益（或股东权益）合计		18,067,311,165.38	19,226,340,382.06
负债和所有者权益（或股东权益）总计		45,270,793,182.14	43,013,686,436.45

公司负责人：陈雪华

主管会计工作负责人：王军

会计机构负责人：马骁

合并利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入		60,945,563,720.14	66,304,047,529.81
其中：营业收入		60,945,563,720.14	66,304,047,529.81
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		56,312,319,616.64	62,501,748,109.71
其中：营业成本		50,445,676,975.22	56,948,773,263.76
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		442,789,921.10	367,789,918.20
销售费用		159,228,602.56	149,847,438.15
管理费用		1,894,646,185.31	2,116,578,496.78
研发费用		1,300,157,406.08	1,440,592,932.96
财务费用		2,069,820,526.37	1,478,166,059.86
其中：利息费用		2,512,552,872.16	1,960,858,477.63
利息收入		389,705,965.90	336,643,368.43
加：其他收益		225,341,474.61	319,947,781.25
投资收益（损失以“－”号填列）		1,361,818,568.31	857,352,477.88
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		743,026,913.81	1,004,567,340.10

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-14,976,147.27	-13,504,975.36
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-61,513,862.54	218,765,480.50
信用减值损失（损失以“-”号填列）		13,684,695.47	-42,016,975.44
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-508,567,491.02	-370,559,650.46
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-5,461,288.50	29,425,810.49
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		5,658,546,199.83	4,815,214,344.32
加：营业外收入		15,336,791.10	20,868,408.64
减：营业外支出		89,254,444.39	62,067,656.16
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		5,584,628,546.54	4,774,015,096.80
减：所得税费用		426,168,163.43	268,880,833.58
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		5,158,460,383.11	4,505,134,263.22
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		5,158,460,383.11	4,505,134,263.22
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		4,154,825,193.75	3,350,891,340.06
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		1,003,635,189.36	1,154,242,923.16
六、其他综合收益的税后净额		495,607,377.64	314,924,856.82
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		420,627,759.21	265,613,335.97
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		1,210,000.00	
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		1,210,000.00	
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		419,417,759.21	265,613,335.97

(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		34,999,578.71	61,344,932.13
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		384,418,180.50	204,268,403.84
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		74,979,618.43	49,311,520.85
七、综合收益总额		5,654,067,760.75	4,820,059,120.04
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		4,575,452,952.96	3,616,504,676.03
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		1,078,614,807.79	1,203,554,444.01
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		2.50	2.05
(二) 稀释每股收益(元/股)		2.39	2.05

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

公司负责人：陈雪华 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：马骁

母公司利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业收入		5,509,863,273.83	4,488,650,074.79
减：营业成本		4,801,674,295.85	3,578,354,378.58
税金及附加		6,736,794.47	15,528,201.41
销售费用		6,230,442.74	10,668,229.20
管理费用		446,725,722.38	356,056,298.19
研发费用		204,865,750.98	176,517,028.61
财务费用		893,122,397.79	879,767,878.98
其中：利息费用		948,634,887.25	729,796,705.78
利息收入		64,402,477.25	41,757,179.52
加：其他收益		37,902,501.07	40,077,642.72
投资收益（损失以“－”号填列）		1,382,517,025.12	1,010,655,603.99
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		37,483,804.76	-75,206,317.01
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-4,382,260.00	
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		-1,759,788.89	34,797,312.00

信用减值损失（损失以“-”号填列）		-12,391,000.94	2,189,868.76
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-149,613.29	
资产处置收益（损失以“-”号填列）		476,244.93	72,826.40
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		557,103,237.62	559,551,313.69
加：营业外收入		4,657,186.62	1,427,591.89
减：营业外支出		13,980,343.04	17,843,222.32
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		547,780,081.20	543,135,683.26
减：所得税费用		18,677,456.67	-47,136,291.90
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		529,102,624.53	590,271,975.16
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		529,102,624.53	590,271,975.16
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-68,677,299.90	15,971.11
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-68,677,299.90	15,971.11
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-67,787,214.87	27,422.55
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额		-890,085.03	-11,451.44
7. 其他			
六、综合收益总额		460,425,324.63	590,287,946.27
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：陈雪华 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：马骁

合并现金流量表
 2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		65,530,764,459.68	63,268,381,174.31
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		2,132,778,363.06	4,110,213,694.81
收到其他与经营活动有关的现金		4,763,194,468.69	6,763,556,918.41
经营活动现金流入小计		72,426,737,291.43	74,142,151,787.53
购买商品、接受劳务支付的现金		51,261,085,967.29	61,380,578,074.46
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		4,466,914,210.21	4,075,438,502.74
支付的各项税费		1,059,895,560.00	1,407,946,290.36
支付其他与经营活动有关的现金		3,207,730,671.23	3,792,300,826.64
经营活动现金流出小计		59,995,626,408.73	70,656,263,694.20
经营活动产生的现金流量净额		12,431,110,882.70	3,485,888,093.33
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,350,210,049.49	990,000,000.00
取得投资收益收到的现金		972,970,919.15	1,229,269,683.02
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		33,979,588.46	31,876,011.11
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		1,085,337,640.94	2,010,861,028.54
投资活动现金流入小计		3,442,498,198.04	4,262,006,722.67
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		6,721,574,787.22	16,849,177,920.23
投资支付的现金		3,952,908,714.58	2,429,364,091.31
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			5,839,977.50
支付其他与投资活动有关的现金		436,466,847.08	1,528,494,405.29

投资活动现金流出小计		11,110,950,348.88	20,812,876,394.33
投资活动产生的现金流量净额		-7,668,452,150.84	-16,550,869,671.66
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		310,211,423.66	8,718,065,823.34
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		310,211,423.66	4,276,746,842.13
取得借款收到的现金		40,381,276,925.06	37,234,171,109.58
收到其他与筹资活动有关的现金		5,225,024,560.98	6,371,137,897.23
筹资活动现金流入小计		45,916,512,909.70	52,323,374,830.15
偿还债务支付的现金		32,185,476,870.70	25,286,788,919.12
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		4,275,984,797.79	2,995,650,501.56
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		428,216,385.90	755,084,640.00
支付其他与筹资活动有关的现金		9,429,867,385.14	8,937,705,758.74
筹资活动现金流出小计		45,891,329,053.63	37,220,145,179.42
筹资活动产生的现金流量净额		25,183,856.07	15,103,229,650.73
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		202,323,435.89	-91,116,917.77
五、现金及现金等价物净增加额		4,990,166,023.82	1,947,131,154.63
加：期初现金及现金等价物余额		10,526,774,769.22	8,579,643,614.59
六、期末现金及现金等价物余额		15,516,940,793.04	10,526,774,769.22

公司负责人：陈雪华

主管会计工作负责人：王军

会计机构负责人：马骁

母公司现金流量表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,391,012,082.55	3,249,146,845.63
收到的税费返还		34,124,036.13	60,150,182.41
收到其他与经营活动有关的现金		99,530,523.37	77,153,220.97
经营活动现金流入小计		3,524,666,642.05	3,386,450,249.01
购买商品、接受劳务支付的现金		2,642,486,420.21	4,048,307,820.32
支付给职工及为职工支付的现金		348,162,794.88	437,570,716.21
支付的各项税费		43,635,665.98	120,741,579.03
支付其他与经营活动有关的现金		164,284,176.62	210,029,979.70
经营活动现金流出小计		3,198,569,057.69	4,816,650,095.26
经营活动产生的现金流量净额		326,097,584.36	-1,430,199,846.25
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		20,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		508,091,789.32	1,048,826,716.99
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		10,301,046.24	21,323,416.11

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		4,682,920,639.65	4,279,903,489.20
投资活动现金流入小计		5,221,313,475.21	5,350,053,622.30
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		55,019,342.93	132,783,769.51
投资支付的现金		5,023,076,955.81	4,736,109,150.97
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		323,975,516.95	4,397,710,189.16
投资活动现金流出小计		5,402,071,815.69	9,266,603,109.64
投资活动产生的现金流量净额		-180,758,340.48	-3,916,549,487.34
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			4,441,318,981.21
取得借款收到的现金		16,523,614,818.19	11,722,204,104.38
收到其他与筹资活动有关的现金		4,064,499,060.98	3,971,368,538.66
筹资活动现金流入小计		20,588,113,879.17	20,134,891,624.25
偿还债务支付的现金		14,764,865,190.02	10,677,137,345.63
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,146,080,934.41	719,862,371.09
支付其他与筹资活动有关的现金		4,670,287,670.09	2,433,417,712.99
筹资活动现金流出小计		21,581,233,794.52	13,830,417,429.71
筹资活动产生的现金流量净额		-993,119,915.35	6,304,474,194.54
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-4,183,845.82	64,672,202.61
五、现金及现金等价物净增加额		-851,964,517.29	1,022,397,063.56
加：期初现金及现金等价物余额		1,991,193,482.56	968,796,419.00
六、期末现金及现金等价物余额		1,139,228,965.27	1,991,193,482.56

公司负责人：陈雪华

主管会计工作负责人：王军

会计机构负责人：马骁

合并所有者权益变动表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	1,710,086,520.00			1,490,061,392.53	16,052,788,315.05	1,323,606,826.04	1,042,018,898.84	46,543,747.64	387,225,558.29		14,872,683,731.09		34,277,801,337.40	10,455,554,649.99	44,733,355,987.39	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	1,710,086,520.00			1,490,061,392.53	16,052,788,315.05	1,323,606,826.04	1,042,018,898.84	46,543,747.64	387,225,558.29		14,872,683,731.09		34,277,801,337.40	10,455,554,649.99	44,733,355,987.39	
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)	- 17,908,432.00			-17,452.69	- 657,970,524.69	- 430,777,194.42	- 419,417,759.21	- 4,291,727.36	- 52,910,262.45		- 2,436,305,611.90		- 2,667,806,145.96	- 1,259,463,383.80	- 3,927,269,529.76	
(一) 综合收益总额							420,627,759.21				4,154,825,193.75		4,575,452,952.96	1,078,614,807.79	5,654,067,760.75	
(二) 所有者投入和减少资本	- 17,908,432.00			-17,452.69	- 657,970,524.69	- 419,899,294.42							- 255,997,114.96	- 749,277,623.10	- 1,005,274,738.06	
1. 所有者投入的普通股														310,211,423.66	310,211,423.66	

2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					157,405,563.48								157,405,563.48		157,405,563.48
4. 其他	17,908,432.00			-17,452.69	815,376,088.17	419,899,294.42							413,402,678.44	1,059,489,046.76	1,472,891,725.20
（三）利润分配						10,877,900.00			52,910,262.45		1,719,729,581.85		1,655,941,419.40	90,340,873.07	1,746,282,292.47
1. 提取盈余公积									52,910,262.45		52,910,262.45				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配						10,877,900.00					1,666,819,319.40		1,655,941,419.40	90,340,873.07	1,746,282,292.47
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转							1,210,000.00				1,210,000.00				
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															

5. 其他综合收益结转留存收益							- 1,210,000.00				1,210,000.00				
6. 其他															
（五）专项储备								4,291,727.36					4,291,727.36		4,291,727.36
1. 本期提取								134,688,247.60					134,688,247.60		134,688,247.60
2. 本期使用								- 130,396,520.24					- 130,396,520.24		- 130,396,520.24
（六）其他														1,020,467,072.18	1,020,467,072.18
四、本期期末余额	1,692,178,088.00			1,490,043,939.84	15,394,817,790.36	892,829,631.62	1,461,436,658.05	50,835,475.00	440,135,820.74		17,308,989,342.99		36,945,607,483.36	11,715,018,033.79	48,660,625,517.15

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	1,599,678,228.00			1,490,112,966.16	10,398,505,364.59	631,014,574.20	776,405,562.87	27,349,451.51	328,198,360.77		11,900,465,606.35		25,889,700,966.05	6,789,167,224.38	32,678,868,190.43
加：会计政策变更															

前期差 错更正															
其他															
二、本年期 初余额	1,599,67 8,228.00			1,490,112, 966.16	10,398,505 ,364.59	631,014, 574.20	776,405, 562.87	27,349,4 51.51	328,198, 360.77		11,900,465 ,606.35		25,889,700,96 6.05	6,789,167,2 24.38	32,678,868, 190.43
三、本期增 减变动金额 (减少以 “-”号填 列)	110,408, 292.00			-51,573.63	5,654,282, 950.46	692,592, 251.84	265,613, 335.97	19,194,2 96.13	59,027,1 97.52		2,972,218, 124.74		8,388,100,371 .35	3,666,387,4 25.61	12,054,487, 796.96
(一) 综合 收益总额							265,613, 335.97				3,350,891, 340.06		3,616,504,676 .03	1,203,554,4 44.01	4,820,059,1 20.04
(二) 所有 者投入和减 少资本	110,408, 292.00			-51,573.63	5,638,792, 511.82	696,489, 469.04							5,052,659,761 .15	3,153,424,0 04.48	8,206,083,7 65.63
1. 所有者投 入的普通股	111,379, 200.00				4,310,410, 081.32	288,804, 096.00							4,132,985,185 .32	4,276,746,8 42.13	8,409,732,0 27.45
2. 其他权益 工具持有者 投入资本															
3. 股份支付 计入所有者 权益的金额					249,040,44 2.78								249,040,442.7 8		249,040,442 .78
4. 其他	- 970,908. 00			-51,573.63	1,079,341, 987.72	407,685, 373.04							670,634,133.0 5	- 1,123,322,8 37.65	- 452,688,704 .60
(三) 利润 分配						- 3,897,21 7.20			59,027,1 97.52		- 378,673,21 5.32		- 315,748,800.6 0	- 776,446,626 .30	- 1,092,195,4 26.90
1. 提取盈余 公积									59,027,1 97.52		- 59,027,197 .52				
2. 提取一般 风险准备															

3. 对所有者 (或股东) 的分配						- 3,897,21 7.20					- 319,646,01 7.80		- 315,748,800.6 0	- 776,446,626 .30	- 1,092,195,4 26.90
4. 其他															
(四) 所有者 权益内部 结转															
1. 资本公积 转增资本 (或股本)															
2. 盈余公积 转增资本 (或股本)															
3. 盈余公积 弥补亏损															
4. 设定受益 计划变动额 结转留存收 益															
5. 其他综合 收益结转留 存收益															
6. 其他															
(五) 专项 储备								19,194,2 96.13					19,194,296.13		19,194,296. 13
1. 本期提取								157,719, 092.79					157,719,092.7 9		157,719,092 .79
2. 本期使用								- 138,524, 796.66					- 138,524,796.6 6		- 138,524,796 .66
(六) 其他					15,490,438 .64								15,490,438.64	85,855,603. 42	101,346,042 .06
四、本期期 末余额	1,710,08 6,520.00			1,490,061, 392.53	16,052,788 ,315.05	1,323,60 6,826.04	1,042,01 8,898.84	46,543,7 47.64	387,225, 558.29		14,872,683 ,731.09		34,277,801,33 7.40	10,455,554, 649.99	44,733,355, 987.39

公司负责人：陈雪华 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：马骁

母公司所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,710,086,520.00			1,490,061,392.53	14,890,073,903.77	1,323,606,826.04	-39,933,297.26		387,225,558.29	2,112,433,130.77	19,226,340,382.06
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,710,086,520.00			1,490,061,392.53	14,890,073,903.77	1,323,606,826.04	-39,933,297.26		387,225,558.29	2,112,433,130.77	19,226,340,382.06
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	17,908,432.00			-17,452.69	-365,486,531.64	-430,777,194.42	-68,677,299.90		52,910,262.45	-1,190,626,957.32	-1,159,029,216.68
（一）综合收益总额							-68,677,299.90			529,102,624.53	460,425,324.63
（二）所有者投入和减少资本	17,908,432.00			-17,452.69	-365,486,531.64	-419,899,294.42					36,486,878.09
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					157,405,563.48						157,405,563.48

4. 其他	- 17,908,432.00			-17,452.69	- 522,892,095.12	- 419,899,294.42					-120,918,685.39
(三) 利润分配						- 10,877,900.00			52,910,262.45	-1,719,729,581.85	-1,655,941,419.40
1. 提取盈余公积									52,910,262.45	-52,910,262.45	
2. 对所有者(或股东)的分配						- 10,877,900.00				-1,666,819,319.40	-1,655,941,419.40
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取								14,410,299.33			14,410,299.33

2. 本期使用								- 14,410,299.33			-14,410,299.33
(六) 其他											
四、本期期末余额	1,692,178,088.00			1,490,043,939.84	14,524,587,372.13	892,829,631.62	-108,610,597.16		440,135,820.74	921,806,173.45	18,067,311,165.38

项目	2023 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,599,678,228.00			1,490,112,966.16	10,345,832,528.98	631,014,574.20	-39,949,268.37		328,198,360.77	1,900,834,370.93	14,993,692,612.27
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,599,678,228.00			1,490,112,966.16	10,345,832,528.98	631,014,574.20	-39,949,268.37		328,198,360.77	1,900,834,370.93	14,993,692,612.27
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	110,408,292.00			-51,573.63	4,544,241,374.79	692,592,251.84	15,971.11		59,027,197.52	211,598,759.84	4,232,647,769.79
（一）综合收益总额							15,971.11			590,271,975.16	590,287,946.27
（二）所有者投入和减少资本	110,408,292.00			-51,573.63	4,528,750,936.15	696,489,469.04					3,942,618,185.48
1．所有者投入的普通股	111,379,200.00				4,310,410,081.32	288,804,096.00					4,132,985,185.32
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					249,040,442.78						249,040,442.78
4．其他	-970,908.00			-51,573.63	-30,699,587.95	407,685,373.04					-439,407,442.62
（三）利润分配						-3,897,217.20			59,027,197.52	-378,673,215.32	-315,748,800.60
1．提取盈余公积									59,027,197.52	-59,027,197.52	

2. 对所有者（或股东）的分配						-3,897,217.20					-319,646,017.80	-315,748,800.60
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取								14,966,497.80				14,966,497.80
2. 本期使用								14,966,497.80				-14,966,497.80
（六）其他					15,490,438.64							15,490,438.64
四、本期期末余额	1,710,086,520.00			1,490,061,392.53	14,890,073,903.77	1,323,606,826.04	-39,933,297.26		387,225,558.29	2,112,433,130.77		19,226,340,382.06

公司负责人：陈雪华 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：马骁

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

浙江华友钴业股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经中华人民共和国商务部批准，由 GREAT MOUNTAIN ENTERPRISE PTE. LTD（以下简称大山公司）、华友控股集团有限公司（以下简称华友控股）等公司发起设立，于 2008 年 4 月 14 日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省嘉兴市。公司现持有统一社会信用代码为 913300007368873961 的营业执照，注册资本 1,692,178,088.00 元，股份总数 1,692,178,088 股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份：A 股 10,877,900 股；无限售条件的流通股份：A 股 1,681,303,188.00 股。公司股票已于 2015 年 1 月 29 日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属有色金属冶炼和压延加工业行业。主要经营活动为钴、铜、镍、锂、三元前驱体、正极材料、镍中间品等产品的研发、生产和销售。主要产品：钴产品、铜产品、镍产品、锂产品、三元前驱体、正极材料和镍中间品等。

本财务报表业经公司 2025 年 4 月 17 日六届二十九次董事会批准对外报出。

本公司将一级子公司浙江力科钴镍有限公司（以下简称力科钴镍）、浙江华友进出口有限公司（以下简称华友进出口）、衢州华友钴新材料有限公司（以下简称华友衢州）、HUAYOU (HONG KONG) CO., LIMITED（以下简称华友香港）、ORIENT INTERNATIONAL MINERALS & RESOURCE (PROPRIETARY) LIMITED（以下简称 OIM 公司）、CONGO DONGFANG INTERNATIONAL MINING SAS（以下简称 CDM 公司）、LA MINIERE DE KASOMBO SAS（以下简称 MIKAS 公司）、HUAYOU INTERNATIONAL MINING (HONG KONG) LIMITED（以下简称华友矿业香港）、华友新能源科技（衢州）有限公司（以下简称新能源衢州）、浙江华友循环科技有限公司（以下简称华友循环）、浙江华友新能源科技有限公司（以下简称华友新能源）、浙江友青贸易有限公司（以下简称友青贸易）、桐乡华实进出口有限公司（以下简称桐乡华实）、桐乡华昂贸易有限公司（以下简称桐乡华昂）、北京友鸿永盛科技有限公司（以下简称北京友鸿）、广西华友工程项目管理有限公司（以下简称广西华友工程）、华杉进出口（桐乡）有限公司（以下简称桐乡华杉）、北京铨山永盛科技有限公司（以下简称北京铨山）、华杉进出口（温州）有限公司（以下简称温州华杉）、华珂进出口（温州）有限公司（以下简称温州华珂）、广西巴莫科技有限公司（以下简称广西巴莫）、天津巴莫科技有限责任公司（以下简称天津巴莫）、华勋进出口（桐乡）有限公司（以下简称桐乡华勋）、广西华友新材料有限公司（以下简称广西华友新材料）、广西华友新能源科技有限公司（以下简称广西华友新能源）、华望进出口（桐乡）有限公司（以下简称桐乡华望）、华翎进出口（桐乡）有限公司（以下简称桐乡华翎）、广西华友锂业有限公司（以下简称广西锂业）、华崢进出口（桐乡）有限公司（以下简称桐乡华崢）、华鉴进出口（温州）有限公司（以下简称温州华鉴）、上海华友鑫盛金属有限公司（以下简称上海鑫盛）、广西华友产业投资有限公司（以下简称广西华友产业投资）、广西华友企业投资管理有限公司（以下简称广西华友企业投资）、上海华友锦天企业管理有限公司（以下简称华友锦天）、浙江华友餐业管理有限公司（以下简称华友餐业）、浙江华友物业管理有限公司（以下简称华友物业）、浙江华友新材料有限公司（以下简称浙江新材料）、浙江华友供应链有限公司（以下简称华友供应链）、杭州昊跃股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称杭州昊跃）、HUAYOU NEW ENERGY LI-ION BATTERY MATERIALS (SINGAPORE) PTE. LTD.（以下简称华友新能源（新加坡））、二级子公司 FEZA MINING SAS（以下简称富利矿业）、衢州华友资源再生科技有限公司（以下简称资源再生）、华友国际循环资源有限公司（以下简称华友国际循环）、HUAYOU AMERICA, INC（以下简称华友美国）、HUAYOU RESOURCES PTE. LTD.（以下简称华友新加坡）、上海飞成金属材料有限公司（以下简称上海飞成）、黑水华友循环科技有限公司（以下简称黑水循环）、华金新能源材料（衢州）有限公司（以下简称华金公司）、浙江华友浦项新能源材料有限公司（以下简称华友浦项）、华青镍钴有限公司（以下简称华青镍钴）、华创国际投资有限公司（以下简称华创国际）、华玮镍资源开发有限公司（以下简称华玮镍资源）、华科镍业有限公司（以下简称华科镍业）、华友国际钴业（香港）有限公司（以下简称华友国际钴业）、华园铜业有限公司（以下简称华园铜业）、江苏华友能源科技有限公司（以下简称江苏华友）、HUATUO INTERNATIONAL DEVELOPMENT PTE. LTD（以下简称华拓国际）、成都巴莫科技有限责任公司（以下简称成都巴莫）、浙江巴莫科技有限责任公司（以下简

称浙江巴莫）、广西华友进出口有限公司（以下简称广西华友进出口）、HUANENG ASIA INTERNATIONAL CO., LIMITED（以下简称华能亚洲国际）、HUACAI (HONG KONG) LIMITED（以下简称华彩香港）、HUAYONG INTERNATIONAL (HONG KONG) LIMITED（以下简称华涌国际）、华拓钴业有限公司（以下简称华拓钴业）、Prospect Lithium Zimbabwe (Pvt) Ltd（以下简称前景锂矿）、衢州华友环保科技有限公司（以下简称衢州华友环保）、华友国际锂业（香港）有限公司（以下简称华友国际锂业）、华友国际资源（香港）有限公司（以下简称华友国际资源）、华升镍业（香港）有限公司（以下简称华升香港）、华兴镍业（香港）有限公司（以下简称华兴香港）、华畅贸易（香港）有限公司（以下简称华畅贸易）、华骐（香港）有限公司（以下简称华骐香港）、华津（香港）有限公司（以下简称华津香港）、华鸣（香港）有限公司（以下简称华鸣香港）、华群（香港）有限公司（以下简称华群香港）、华彬（香港）有限公司（以下简称华彬香港）、华梧（香港）有限公司（以下简称华梧香港）、华骐（新加坡）有限公司（以下简称华骐新加坡）、华骏国际投资有限公司（以下简称华骏国际投资）、华耀国际投资有限公司（以下简称华耀国际投资）、华泽国际投资有限公司（以下简称华泽国际投资）、浙江华友循环锂科技有限公司（以下简称华友循环）、浙江华友绿能科技有限公司（以下简称华友绿能）、广州华壹新能源科技有限公司（以下简称广州华壹）、ASTIR MINING SAS（以下简称ASTIR公司）、华友国际投资有限公司（以下简称华友国际投资）、华任新加坡有限公司（以下简称华任新加坡）、华蒂新加坡有限公司（以下简称华蒂新加坡）、华理国际投资有限公司（以下简称华理国际投资）、华时国际投资有限公司（以下简称华时国际投资）、华程国际投资有限公司（以下简称华程国际投资）、华吉新加坡有限公司（以下简称华吉新加坡）、华意国际投资有限公司（以下简称华意国际投资）、华颂国际投资有限公司（以下简称华颂国际投资）、华彰新加坡有限公司（以下简称华彰新加坡）、华途新加坡有限公司（以下简称华途新加坡）、华博新加坡有限公司（以下简称华博新加坡）、华特新加坡有限公司（以下简称华特新加坡）、华源国际投资有限公司（以下简称华源国际投资）、华森国际投资有限公司（以下简称华森国际投资）、华廷投资新加坡有限公司（以下简称华廷投资）、华美国际投资有限公司（以下简称华美国际投资）、广西华津科技有限公司（以下简称广西华津）、广西友德科技有限公司（以下简称广西友德）、成都华友能源科技有限公司（以下简称成都能源）、众晶控股有限公司（以下简称众晶控股）、淮安华友能源科技有限公司（以下简称淮安能源）、HUAYOU BATTERY MATERIAL (USA) LIMITED（以下简称美国能源）、华友电池材料技术日本株式会社（以下简称华友日本）、华友镍矿资源控股（香港）有限公司（以下简称华友镍矿资源）、三级子公司华友国际矿业(控股)有限公司（以下简称华友国际控股）、PT. HUAYUE NICKEL COBALT（以下简称华越公司）、华科镍业印尼有限公司（以下简称华科印尼）、PT HUASHAN NICKEL COBALT（以下简称华山印尼）、华友实兴（北京）新能源科技有限公司（以下简称华友实兴）、PT. Huafei Nickel Cobalt（以下简称印尼华飞）、华升镍业（印尼）有限公司（以下简称华升印尼）、PT. INDONESIA POMALAA INDUSTRY PARK（以下简称IPIP公司）、HUASHUN RESOURCES (PRIVATE) LIMITED（以下简称华顺香港）、华驰（香港）有限公司（以下简称华驰香港）、衢州华友资源循环科技有限公司（以下简称衢州资源循环）、华翔精炼（印尼）有限公司（以下简称华翔印尼）、苏拉威西锰回收有限公司（以下简称苏拉威西印尼）、华利镍业（印尼）有限公司（以下简称华利印尼）、PT KOLAKA NICKEL INDONESIA（以下简称KNI公司）、印尼大华工业园有限公司（以下简称大华工业园）、印尼宏大工业园有限公司（以下简称宏大工业园）、印尼华丽工业园有限公司（以下简称华丽工业园）、华能新材料（印尼）有限公司（以下简称华能印尼）、华友循环（新加坡）科技有限公司（以下简称循环新加坡）、华友绿能（新加坡）科技有限公司（以下简称绿能新加坡）、PT. Andalan Metal Industry（以下简称AMI公司）、华星镍业（印尼）有限公司（以下简称华星印尼）、华硕镍业（印尼）有限公司（以下简称华硕印尼）、华美镍业（印尼）有限公司（以下简称华美印尼）、科瑞工业园区有限公司（以下简称科瑞工业园）、华安矿业工程有限公司（以下简称印尼华安）、PT. Central Abadi Nusantara（以下简称CAN公司）、PT. Tambang Sinar Sejahtera（以下简称TSS公司）、津巴布韦华景科技有限公司（以下简称ATZ公司）、浙江华友储能科技有限公司（以下简称华友储能）、华友新材料摩洛哥控股有限责任公司（以下简称华友摩洛哥）、泰泽国际投资有限公司（以下简称泰泽国际投资）、四级子公司PT. IPIP PORT KOLAKA（以下简称科拉卡码头）、Bamo Technology Hungary Kft（以下简称匈牙利巴莫）、PT. KOLAKA GREEN ENERGY（以下简称科拉卡绿色能源）、BAYVORL MINING (PRIVATE) LIMITED（以下简称BAYVORL公司）、PROSPECT BROOKE RESOURCES (PRIVATE) LIMITED

(以下简称布鲁克资源)、华景矿业投资(香港)有限公司(以下简称香港华景)、PT. GREEN MALILI UNITY POWER(以下简称 GMUP 公司)、PT. MALILI UNITY ENERGY(以下简称 MUE 公司)、PT. MATARAPE EXCELLENT ENERGY(以下简称 MEE 公司)、PT. NORTHKOLAKA PRIME ENERGY(以下简称 NPE 公司)、PT. IDIP PORT MOROWALI(以下简称 IDIP 公司)、PT. IHIP PORT MALILI(以下简称 IHIP 公司)、PT. IGIP PORT NORTHKOLAKA(以下简称 IGIP 公司)、HUAYOU LITHIUM RECYCLE TECHNOLOGY NETHERLANDS B.V.(以下简称循锂荷兰)、HUAYOU GREEN ENERGY TECHNOLOGY NETHERLANDS B.V.(以下简称绿能荷兰)等公司纳入本期合并财务报表范围,情况详见本报告“第十节财务报告”之“十、在其他主体中的权益”之说明。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

☒适用 ☐不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

☒适用 ☐不适用

重要提示:本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

☒适用 ☐不适用

公司经营业务的营业周期较短,以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币,境外子公司从事境外经营,选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币

5、重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%

重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的在建工程项目	单项在建工程金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的境外经营实体	资产总额/收入总额超过集团总资产/总收入的 10%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额/收入总额超过集团总资产/总收入的 10% 的经营实体
重要的合营企业、联营企业	单项长期股权投资账面价值超过资产总额的 5%/ 单项权益法核算的投资收益超过集团利润总额的 5%

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

- (1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- (2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；
- (3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 应收票据

☐ 适用 ☒ 不适用

13、 应收账款

☒ 适用 ☐ 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√ 适用 □ 不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联方组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√ 适用 □ 不适用

账龄	应收账款预期信用损失率（%）
1 年以内（含，下同）	5.00
1-2 年	20.00
2-3 年	50.00
3 年以上	100.00

应收账款的账龄自款项实际发生的月份起算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√ 适用 □ 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资

√ 适用 □ 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√ 适用 □ 不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收票据账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收财务公司承兑汇票	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收票据账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√ 适用 □ 不适用

账龄	应收商业承兑汇票、应收财务公司承兑汇票预期信用损失率（%）
1 年以内（含，下同）	5.00
1-2 年	20.00
2-3 年	50.00
3 年以上	100.00

应收商业承兑汇票和应收财务公司承兑汇票的账龄自款项实际发生的月份起连续计算。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√ 适用 □ 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

15、其他应收款

√ 适用 □ 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√ 适用 □ 不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——应收政府款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内关联方组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——应收利息组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——应收股利组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√ 适用 □ 不适用

账龄	其他应收款预期信用损失率（%）
1 年以内（含，下同）	5.00
1-2 年	20.00
2-3 年	50.00
3 年以上	100.00

其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

☒ 适用 ☐ 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

16、 存货

☒ 适用 ☐ 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

☒ 适用 ☐ 不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用移动加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒ 适用 ☐ 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

17、 合同资产

☒ 适用 ☐ 不适用

合同资产的确认方法及标准

☒ 适用 ☐ 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☐ 适用 ☒ 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

☐ 适用 ☒ 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

☐ 适用 ☒ 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

☐ 适用 ☒ 不适用

19、长期股权投资

☒ 适用 ☐ 不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

√ 适用 □ 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-35	0-10	10.00-2.57
机器设备	年限平均法	5-16	0-10	20.00-5.63
运输工具	年限平均法	5-10	0-10	20.00-9.00
其他设备	年限平均法	5-10	0-10	20.00-9.00

22、 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。
2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类 别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	建造完成后达到设计要求或交付使用的标准，即达到预定可使用状态之日起，转入固定资产。
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准，即达到预定可使用状态之日起，转入固定资产。

23、 借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、 生物资产

□适用 √不适用

25、油气资产

☐ 适用 ☒ 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒ 适用 ☐ 不适用

1. 无形资产包括矿业权、土地使用权、软件、排污权、软著专利及专有技术、能源权益等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
矿业权	预期可使用资源储量	产量法
土地使用权	25-99 年，法定使用年限	年限平均法
软件	2-10 年，预期可使用年限	年限平均法
排污权	5-20 年，预期可使用年限	年限平均法
软著专利及专有技术	5-10 年，预期可产生经济效益年限	年限平均法
能源权益	10 年，预期可产生经济效益年限	年限平均法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

1. 研发支出的归集范围

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、专利权等的摊销费用。

(5) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用。

2. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

☒ 适用 ☐ 不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

☒ 适用 ☐ 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

☒ 适用 ☐ 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

(1). 短期薪酬的会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

- 1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；
- 2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；
- 3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。
2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允

价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒适用 ☐不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的, 公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数, 但包含可变对价的交易价格, 不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的, 公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额, 在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日, 公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的, 不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的, 公司于合同开始日, 按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例, 将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要销售钴产品、铜产品、镍产品、锂产品、三元前驱体、正极材料和镍中间品等产品, 属于在某一时刻履行的履约义务。内销收入在公司将产品运送至合同约定交货地点并由客户确认接受、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。外销收入在公司已根据合同约定将产品报关, 取得提单, 已收取货款或取得了收款权力且相关的经济利益很可能流入时确认。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐ 适用 ☒ 不适用

35、 合同成本

☐ 适用 ☒ 不适用

36、 政府补助

☒ 适用 ☐ 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认: (1) 公司能够满足政府补助所附的条件; (2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的, 按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的, 按照公允价值计量; 公允价值不能可靠取得的, 按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的, 以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断, 以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助, 冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的, 在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助, 直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的, 将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助, 难以区分与资产相关或与收益相关的, 整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助, 用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的, 确认为递延收益, 在确认相关成本费用或损失的期间, 计入当期损益或冲减相关成本; 用于补偿已发生的相关成本费用或损失的, 直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助, 按照经济业务实质, 计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助, 计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行, 由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的, 以实际收到的借款金额作为借款的入账价值, 按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的, 将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。
2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。
3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。
4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。
5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

（1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1）租赁负债的初始计量金额；2）在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3）承租人为发生的初始直接费用；4）承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资

产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

2. 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3. 售后租回

(1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

1. 采用套期会计的依据、会计处理方法

(1) 套期包括公允价值套期/现金流量套期/境外经营净投资套期。

(2) 对于满足下列条件的套期，运用套期会计方法进行处理：1) 套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；2) 在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；3) 该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，公司认定套期关系符合套期有效性要求：1) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；2) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；3) 套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，公司进行套期关系再平衡。

(3) 套期会计处理

1) 公允价值套期

① 套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

② 被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整；被套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

2) 现金流量套期

① 套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：A. 套期工具自套期开始的累计利得或损失；B. 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

② 被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

③ 其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

3) 境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，确认为其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

2. 与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

3. 安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

4. 分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- 1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- 2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- 3) 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
详见其他说明	无	0.00

其他说明：

1. 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于流动负债与非流动负债的划分”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。
2. 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于供应商融资安排的披露”规定。
3. 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于售后租回交易的会计处理”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。
4. 公司自 2024 年 12 月 6 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定，并对可比期间信息进行追溯调整。该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

(2). 重要会计估计变更

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐ 适用 ☒ 不适用

41、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

☒ 适用 ☐ 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	主要税率为 16%、15%、13%、11%、6%；境内生产企业出口货物享受“免、抵、退”税收政策，退税率为 0%、13%，境内外贸企业出口货物享受“免、退”政策，退税率为 0%-13%
消费税		

营业税		
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	详见不同税率的纳税主体企业所得税税率说明
矿业税	应税收入	3.5%、10%
资源税	应税收入	7%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除一定比例后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明
 ✓适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司、新能源衢州、天津巴莫、成都巴莫、江苏华友、广西巴莫、广西锂业、广西华友新材料、浙江巴莫	15%
北京铨山、北京友鸿、桐乡华实、华友绿能、华友循环锂	20%
除上述以外的境内其他纳税主体	25%
境外公司	适用于其注册地的税率

2、 税收优惠

✓适用 □不适用

1. 增值税

根据财政部、税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号）、工业和信息化部办公厅《工业和信息化部办公厅关于 2023 年度享受增值税加计抵减政策的先进制造业企业名单制定工作有关事项的通知》（工信厅财函〔2023〕267 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。本公司、新能源衢州、江苏华友和天津巴莫属于先进制造业企业，本期可按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税额。

2. 企业所得税

(1) 境内公司

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局于 2023 年 12 月 8 日联合颁发的《高新技术企业证书》，认定本公司为高新技术企业，根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，本公司本期企业所得税享受高新技术企业税收优惠政策，减按 15%的税率计缴。

根据浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局于 2024 年 12 月 6 日联合颁发的《高新技术企业证书》，认定新能源衢州为高新技术企业，根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，新能源衢州本期企业所得税享受高新技术企业税收优惠政策，减按 15%的税率计缴。

根据天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局于 2023 年 12 月 8 日联合颁发的《高新技术企业证书》，认定天津巴莫为高新技术企业，根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，天津巴莫本期企业所得税享受高新技术企业税收优惠政策，减按 15%的税率计缴。

根据江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局于 2022 年 12 月 12 日联合颁发的《高新技术企业证书》，认定江苏华友为高新技术企业，根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，江苏华友本期企业所得税享受高新技术企业税收优惠政策，减按 15%的税率计缴。

根据浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局于 2024 年 12 月 6 日联合颁发的《高新技术企业证书》，认定浙江巴莫为高新技术企业，根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，浙江巴莫本期企业所得税享受高新技术企业税收优惠政策，减按 15%的税率计缴。

根据《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号），成都巴莫、广西巴莫、广西锂业、广西华友新材料本期企业所得税享受西部地区鼓励类产业企业所得税优惠政策，减按 15% 的税率计缴。

根据财政部、国家税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部、国家税务总局公告 2023 年第 12 号）的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。子公司北京铈山、北京友鸿、桐乡华实、华友绿能、华友循环本期满足小型微利企业认定条件，本期企业所得税享受上述优惠政策。

根据《广西壮族自治区人民政府印发关于促进新时代广西北部湾经济区高水平开放高质量发展若干政策的通知》（桂政发〔2020〕42 号），子公司广西巴莫、广西锂业、广西华友新材料符合在经济区内新注册开办，经认定为高新技术企业或符合享受国家西部大开发企业所得税税收优惠政策条件的企业，自其取得第一笔主营业务收入所属纳税年度起，免征属于地方分享部分的企业所得税 5 年。子公司广西锂业、广西华友新材料本期为第二个免征年度，子公司广西巴莫本期为第三个免征年度。

(2) 境外公司

根据印度尼西亚共和国财政部部长决定《关于向华越公司给予企业所得税减免优惠政策》，华越公司享受自开始商业生产的纳税年度起 15 年内减免 100% 企业所得税并免除第三方从华越公司所取得收入中代扣代缴税款，上述减免到期后 2 年内享受 50% 企业所得税减免。

根据印度尼西亚共和国财政部部长决定《关于向华科印尼给予企业所得税减免优惠政策》，华科印尼享受自开始商业生产的纳税年度起 10 年内减免 100% 企业所得税并免除第三方从华科印尼所取得收入中代扣代缴税款，上述减免到期后 2 年内享受 50% 企业所得税减免。

根据印度尼西亚共和国财政部部长决定《关于向印尼华飞给予企业所得税减免优惠政策》，印尼华飞享受自开始商业生产的纳税年度起 15 年内减免 100% 企业所得税并免除第三方从印尼华飞所取得收入中代扣代缴税款，上述减免到期后 2 年内享受 50% 企业所得税减免。

根据印度尼西亚共和国财政部部长决定《关于向 AMI 公司给予企业所得税减免优惠政策》，AMI 公司享受自开始商业生产的纳税年度起 7 年内减免 100% 企业所得税并免除第三方从 AMI 公司所取得收入中代扣代缴税款，上述减免到期后 2 年内享受 50% 企业所得税减免。

3、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	5,201,982.26	11,891,845.98
银行存款	13,816,698,369.82	9,427,796,624.02
其他货币资金	5,629,601,252.58	5,820,232,608.81
存放财务公司存款		
合计	19,451,501,604.66	15,259,921,078.81
其中：存放在境外的款项总额	8,587,680,565.75	4,130,223,257.04

其他说明：

期末其他货币资金包括银行承兑汇票保证金 1,809,722,569.38 元、信用证保证金 308,780,174.06 元、保函保证金 89,120,909.10 元、借款保证金 1,698,045,632.21 元、存出投资款 1,695,040,439.96 元、远期结售汇保证金 21,500,910.75 元、环评保证金 7,154,291.63 元、诉讼冻结款 235,324.49 元以及其他 1,001.00 元。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	381,711,806.17	373,221,093.05	
其中：			
短期理财产品	381,711,806.17	307,093,242.90	
衍生金融资产		66,127,850.15	
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	381,711,806.17	373,221,093.05	

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商品期货合约	969,759,509.31	1,395,343,385.26
远期外汇合约	31,633,811.11	
合计	1,001,393,320.42	1,395,343,385.26

其他说明：

无

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

□适用 √不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
	6,984,898,733.61	8,295,001,926.95
1 年以内小计	6,984,898,733.61	8,295,001,926.95
1 至 2 年	162,757,843.51	117,515,843.63
2 至 3 年	73,518,916.94	6,006,912.24
3 年以上	22,148,751.58	16,493,601.46
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		

合计	7,243,324,245.64	8,435,018,284.28
----	------------------	------------------

(2). 按坏账计提方法分类披露

☒ 适用
 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	904,548.00	0.01	904,548.00	100.00		402,048.00		402,048.00	100.00	
其中：										
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	904,548.00	0.01	904,548.00	100.00		402,048.00		402,048.00	100.00	
按组合计提坏账准备	7,242,419,697.64	99.99	440,202,167.42	6.08	6,802,217,530.22	8,434,616,236.28	100.00	457,348,274.66	5.42	7,977,267,961.62
其中：										
账龄组合	7,242,419,697.64	99.99	440,202,167.42	6.08	6,802,217,530.22	8,434,616,236.28	100.00	457,348,274.66	5.42	7,977,267,961.62
合计	7,243,324,245.64	100.00	441,106,715.42	6.09	6,802,217,530.22	8,435,018,284.28	100.00	457,750,322.66	5.43	7,977,267,961.62

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

期末无重要的单项计提坏账准备的应收账款。

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	6,984,898,733.61	349,244,936.67	5.00
1-2 年	162,255,343.51	32,451,068.70	20.00
2-3 年	73,518,916.94	36,759,458.47	50.00
3 年以上	21,746,703.58	21,746,703.58	100.00
合计	7,242,419,697.64	440,202,167.42	6.08

按组合计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	402,048.00	502,500.00				904,548.00
按组合计提坏账准备	457,348,274.66	-27,118,850.67		38,428.50	10,011,171.93	440,202,167.42
合计	457,750,322.66	-26,616,350.67		38,428.50	10,011,171.93	441,106,715.42

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

其他变动系合并范围变化导致的坏账准备变动。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	38,428.50

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

期末余额前 5 名的应收账款合计数为 2,676,014,024.54 元，占应收账款期末余额合计数的比例为 36.94%，相应计提的应收账款坏账准备合计数为 133,800,701.23 元。

6、 合同资产

(1). 合同资产情况

☐适用 ☒不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况
☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况
☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

合同资产核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

7、 应收款项融资
(1). 应收款项融资分类列示
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,428,306,241.20	2,425,306,902.49
合计	1,428,306,241.20	2,425,306,902.49

(2). 期末公司已质押的应收款项融资
☐ 适用 ☒ 不适用

期末公司无已质押的应收款项融资。

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	8,690,782,304.29	
合计	8,690,782,304.29	

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

(4). 按坏账计提方法分类披露
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	1,428,306,241.20	100.00			1,428,306,241.20	2,425,306,902.49	100.00			2,425,306,902.49
其中：										
银行承兑汇票	1,428,306,241.20	100.00			1,428,306,241.20	2,425,306,902.49	100.00			2,425,306,902.49
合计	1,428,306,241.20	100.00			1,428,306,241.20	2,425,306,902.49	100.00			2,425,306,902.49

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐ 适用 ☒ 不适用

(8). 其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	2,590,369,303.84	87.80	1,637,868,263.19	90.45
1 至 2 年	337,820,648.45	11.45	109,961,668.29	6.07
2 至 3 年	18,849,100.03	0.64	58,756,880.74	3.24
3 年以上	3,415,810.33	0.12	4,238,834.44	0.23
合计	2,950,454,862.65	100.00	1,810,825,646.66	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

期末无账龄 1 年以上重要的预付款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

期末余额前 5 名的预付款项合计数为 1,138,620,583.79 元，占预付款项期末余额合计数的比例为 38.27%。

9、其他应收款

项目列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	2,587,982.40	
其他应收款	272,119,969.15	392,878,676.92
合计	274,707,951.55	392,878,676.92

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 重要逾期利息

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

应收股利

(7). 应收股利

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
宁波睿华国际贸易有限公司(以下简称宁波睿华)	2,587,982.40	
合计	2,587,982.40	

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐ 适用 ☒ 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(11). 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况
☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他应收款
(13). 按账龄披露
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年内	166,191,839.49	278,544,130.15
1 年以内小计	166,191,839.49	278,544,130.15
1 至 2 年	92,332,405.89	128,649,339.42
2 至 3 年	78,803,897.51	40,203,445.04
3 年以上	33,737,699.29	31,217,418.11
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	371,065,842.18	478,614,332.72

(14). 按款项性质分类情况
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	332,203,613.84	305,129,790.00
出口退税	19,396,963.58	143,984,010.32
备用金	11,984,165.72	10,306,244.91
暂借款	3,594,200.00	15,249,602.59
其他	3,886,899.04	3,944,684.90
合计	371,065,842.18	478,614,332.72

(15). 坏账准备计提情况
☐ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信	整个存续期预期信用损失(已发生信用减	

		用减值)	值)	
2024年1月1日余额	6,728,005.99	25,729,867.88	53,277,781.93	85,735,655.80
2024年1月1日余额在 本期				
--转入第二阶段	-4,616,620.29	4,616,620.29		
--转入第三阶段		-15,760,779.50	15,760,779.50	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	5,228,358.10	3,880,772.51	8,018,369.21	17,127,499.82
本期转回			84,337.21	84,337.21
本期转销				
本期核销			3,832,945.38	3,832,945.38
其他变动				
2024年12月31日余额	7,339,743.80	18,466,481.18	73,139,648.05	98,945,873.03

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：公司将账龄 1 年以内及应收政府款项组合的其他应收款认定为自初始确认后信用风险未显著增加(第一阶段)，将账龄 1-2 年的其他应收款认定为自初始确认后信用风险显著增加但尚未发生信用减值(第二阶段)，将账龄 2 年以上及单项计提坏账准备的其他应收款认定为自初始确认后已发生信用减值(第三阶段)。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(16). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回 或转 回	转销 或核 销	其他 变动	
单项计提坏账准备	3,917,282.59	-3,917,282.59				
按组合计提坏账准备	474,697,050.13	-103,631,207.95				371,065,842.18
合计	478,614,332.72	-107,548,490.54				371,065,842.18

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	3,832,945.38

其中重要的其他应收款核销情况：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他应收款核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
芯鑫融资租赁有限责任公司	58,600,000.00	15.79	押金保证金	1 年以内 40,000,000.00 元， 1-2 年 12,000,000.00 元，2-3 年 6,600,000.00 元	7,700,000.00
光大金融租赁股份有限公司	52,500,000.00	14.15	押金保证金	1-2 年 20,000,000.00 元，2-3 年 32,500,000.00 元	20,250,000.00
信达金融租赁股份有限公司	48,000,000.00	12.93	押金保证金	1-2 年 24,000,000.00 元，2-3 年 24,000,000.00 元	16,800,000.00
太平石化金融租赁有限责任公司	27,000,000.00	7.28	押金保证金	1 年以内 15,000,000.00 元， 1-2 年 12,000,000.00 元	3,150,000.00
长江联合金融租赁有限公司	25,000,000.00	6.74	押金保证金	1 年以内	1,250,000.00
合计	211,100,000.00	56.89			49,150,000.00

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款
☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

10、 存货
(1). 存货分类
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	11,332,093,889.63	219,863,121.25	11,112,230,768.38	10,100,507,961.25	78,802,703.35	10,021,705,257.90
在产品	2,080,531,143.82	1,886,787.25	2,078,644,356.57	1,828,374,057.48	53,859,439.89	1,774,514,617.59
库存商品	4,130,209,969.83	86,724,663.80	4,043,485,306.03	3,464,350,646.64	206,883,517.27	3,257,467,129.37
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
委托加工物资	71,136,977.91	8,726,077.39	62,410,900.52	742,852,851.31	33,138,598.54	709,714,252.77

合计	17,613,971,981.19	317,200,649.69	17,296,771,331.50	16,136,085,516.68	372,684,259.05	15,763,401,257.63
----	-------------------	----------------	-------------------	-------------------	----------------	-------------------

[注] 存货期末余额中包括已确认的被套期存货公允价值变动损失 431,109,751.60 元，详见本报告“第十节财务报告”之“十二、与金融工具相关的风险”之“2、套期”之说明

(2). 确认为存货的数据资源

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	78,802,703.35	216,154,991.59		75,094,573.69		219,863,121.25
在产品	53,859,439.89	1,886,787.25		53,859,439.89		1,886,787.25
库存商品	206,883,517.27	86,724,663.80		206,883,517.27		86,724,663.80
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
委托加工物资	33,138,598.54	8,726,077.39		33,138,598.54		8,726,077.39
合计	372,684,259.05	313,492,520.03		368,976,129.39		317,200,649.69

本期转回或转销存货跌价准备的原因

☒ 适用 ☐ 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。库存商品，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；原材料、在产品及委托加工物资，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。本期减少均系随存货销售或生产领用而相应转销原计提的存货跌价准备。

按组合计提存货跌价准备

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

11、 持有待售资产☐ 适用 ☒ 不适用**12、 一年内到期的非流动资产**☐ 适用 ☒ 不适用**一年内到期的债权投资**☐ 适用 ☒ 不适用**一年内到期的其他债权投资**☐ 适用 ☒ 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣或待退回增值税进项税	4,484,699,970.34	3,610,782,741.58
预缴企业所得税	9,301,438.82	76,800,970.30
预缴资源税	18,121,456.81	46,027,095.94
合计	4,512,122,865.97	3,733,610,807.82

其他说明：

无

14、 债权投资**(1). 债权投资情况**☐ 适用 ☒ 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用**(2). 期末重要的债权投资**☐ 适用 ☒ 不适用**(3). 减值准备计提情况**☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账 准备	账面价值	账面余额	坏账 准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现 融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
LA SOCIETE IMMOBILIERE DU CONGO	1,268,572.89		1,268,572.89	1,249,919.48		1,249,919.48	不适用
华刚矿业股份有限 公司（以下简称华 刚矿业）	61,632,028.85		61,632,028.85	41,662,566.21		41,662,566.21	不适用
GECAMINES	2,114,288.15		2,114,288.15	2,083,199.14		2,083,199.14	不适用
LA PROVINCE DU LUALABA	16,266,841.12		16,266,841.12	16,027,649.49		16,027,649.49	不适用
印尼纬达贝工业园 有限公司（以下简 称 IWIP 公司）	199,693,752.00		199,693,752.00	196,757,406.00		196,757,406.00	不适用
Veinstone Investment Limited（以下简 称维斯通）	117,659,731.20		117,659,731.20	115,929,633.60		115,929,633.60	不适用
PT Prima Puncak Mulia（以下简 称 PPM 公司）				130,661,215.01		130,661,215.01	不适用
PT. ETERNAL NICKEL INDUSTRY （以下简称永恒镍 业）	56,069,520.00		56,069,520.00				不适用
合计	454,704,734.21		454,704,734.21	504,371,588.93		504,371,588.93	

1) GECAMINES、LA SOCIETE IMMOBILIERE DU CONGO、华刚矿业

根据本公司与 GECAMINES、LA SOCIETE IMMOBILIERE DU CONGO、中国中铁（香港）有限公司、中国中铁资源开发股份有限公司、中国水电建设集团国际工程有限公司、中国水电建设集团港航建设有限公司、中国冶金科工集团公司于 2008 年 9 月签署的《设立合资公司协议》以及本公司与中国铁路（香港）工程有限公司、中水电海外投资有限公司于 2013 年 10 月 23 日签署的《股权调整

确认书》规定，本公司向 GECAMINES、LA SOCIETE IMMOBILIERE DU CONGO 分别提供借款 USD294,125.00 元（按 2024 年 12 月末汇率折人民币计 2,114,288.15 元）、USD176,475.00 元（按 2024 年 12 月末汇率折人民币计 1,268,572.89 元）供其支付华刚矿业出资款，向华刚矿业提供借款 USD8,573,817.38 元（按 2024 年 12 月末汇率折人民币计 61,632,028.85 元），GECAMINES、LA SOCIETE IMMOBILIERE DU CONGO 将以其在华刚矿业的股东分红偿还，华刚矿业将以其盈利所得无息偿还。

2) LA PROVINCE DU LUALABA

根据子公司 CDM 公司与 LA PROVINCE DU LUALABA 于 2017 年 9 月签署的《Luena 路修复工程预融资协议》以及于 2018 年 3 月签署的《特许权授予合同》，子公司 CDM 公司向 LA PROVINCE DU LUALABA 提供借款 USD400.00 万元用于道路修复，LA PROVINCE DU LUALABA 以该路段通行权税收偿还。截至 2024 年 12 月 31 日，子公司 CDM 公司已支付 USD2,262,929.32 元（按 2024 年 12 月末汇率折人民币计 16,266,841.12 元）。

3) IWIP 公司

根据公司六届五次董事会决议，子公司华创国际与联营企业 IWIP 公司于 2023 年签署的《股东借款协议》，子公司华创国际作为 IWIP 公司股东向其提供借款 USD27,780,000.00 元（按 2024 年 12 月末汇率折人民币计 199,693,752.00 元）。上述借款系公司与其他股东根据持股比例向 IWIP 公司提供的股东借款。

4) 维斯通

根据公司六届五次董事会决议，子公司华友矿业香港与联营企业维斯通于 2023 年签署的《股东借款协议》，子公司华友矿业香港作为维斯通股东向其提供借款 USD16,368,000.00 元（按 2024 年 12 月末汇率折人民币计 117,659,731.20 元）。上述借款系公司与其他股东根据持股比例向维斯通提供的股东借款。

5) 永恒镍业

根据公司六届二十次董事会决议，子公司华骏国际投资与联营企业永恒镍业于 2024 年签署的《股东借款协议》，子公司华骏国际投资作为永恒镍业股东向其提供借款 USD7,800,000.00 元（按 2024 年 12 月末汇率折人民币计 56,069,520.00 元）。上述借款系公司与其他股东根据持股比例向永恒镍业提供的股东借款。

因上述长期应收款未有明显迹象表明存在减值情况，故未计提减值准备。

(2). 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值准 备期末 余额
		追加投资	减少 投资	权益法下确认的投 资损益	其他综合收 益调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
PT Alam Hijau Environmental Services（以下简称青 山绿水）	6,130,740.58	17,971,000.00		-372,171.36	-587,623.40					23,141,945. 82	
PT CELEBES MINERAL INVESEMTN(以下简称 CMI 公司)		216,053,825.43		-1,554,655.30	17,046.66					214,516,216 .79	
小 计	6,130,740.58	234,024,825.43		-1,926,826.66	-570,576.74					237,658,162 .61	
二、联营企业											
NEWSTRIDE TECHNOLOGY LIMITED（以下简称新越 科技）	1,703,945,945.79			378,651,445.63	27,309,707.57		229,584,5 40.00			1,880,322,5 58.99	
衢州市民富沃能新能源 汽车科技有限公司(以下 简称民富沃能)											1,161,30 7.33
AVZ MINERALS LIMITED （以下简称 AVZ 公司）	58,764,948.53									58,764,948. 53	
浙江浦华新能源材料有 限公司(以下简称浦华公 司)	582,518,957.15			-47,136,368.79						535,382,588 .36	
乐友公司	1,964,440,441.25			279,809,430.74			433,774,9 28.01			1,810,474,9 43.98	

RUIYOU INVESTMENT COMPANY LIMITED (以下简称瑞友公司)	9,996,285.22			-6,061.26	1,117.11					9,991,341.07	
维斯通	215,380,966.01			27,738,587.75	55,047,552.36					298,167,106.12	
IWIP 公司	323,396,923.15	76,496,400.00		54,337,703.99	-7,644,737.16					446,586,289.98	
PT. HUA PIONEER INDONESIA (以下简称印尼华拓)											3,479,194.09
衢州安友股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称衢州安友)	587,288,826.94			-481,030.74						586,807,796.20	
POSCO-HY Clean Metal Co., Ltd (以下简称 PHC 公司)	37,548,390.12			-37,548,390.12							
湖南雅城新能源股份有限公司(以下简称湖南雅城)	118,584,531.44			-21,309,691.51						97,274,839.93	
广西时代锂电新能源材料投资管理中心(有限合伙)(以下简称广西时代锂电投管中心)	702,935,855.03			-12,257,919.22						690,677,935.81	
广西时代锂电新材料产业发展基金合伙企业(有限合伙)(以下简称广西时代锂电产业基金)	657,644,871.98			-21,774,568.63						635,870,303.35	
衢州信华股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称衢州信华)	1,169,141,544.85			-436,990.98						1,168,704,553.87	
浙江电投华友智慧能源有限公司(以下简称浙江电投)	5,838,263.13	3,659,900.00		900,805.54						10,398,968.67	
桐乡锂时代股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称桐乡锂时代)	119,513,527.56	44,000,000.00		-1,007,850.34						162,505,677.22	

宁波睿华国际贸易有限公司(以下简称宁波睿华)	62,875,176.08			916,159.94			2,587,982.40			61,203,353.62	
浙江海港平友港务有限公司(以下简称海港平友)	88,665,000.00									88,665,000.00	
LG-HY BCM Co.,Ltd(以下简称 LG-HY BCM)	673,133,839.31			87,592,485.09	-67,787,214.87					692,939,109.53	
衢州杭氧华友气体有限公司(以下简称衢州杭氧)	70,282,751.48			3,210,379.04						73,493,130.52	
长春综旭华友能源科技有限公司(以下简称综旭华友)	1,864,503.67			529,286.91						2,393,790.58	
ASKARI MTEALS LIMITED(以下简称 ASKARI 公司)	9,599,207.07			-1,401,769.16	322,389.42					8,519,827.33	
PT. IWIP GREEN INDUSTRY	4,687,757.55	177,787,219.50		5,326,712.69	1,980,930.46					189,782,620.20	
MBM 公司	538,587,411.85			42,832,954.27	11,579,237.02					592,999,603.14	
PT. WANA KENCANA MINERAL(以下简称 WKM 公司)		943,092,832.97		36,470,397.09	13,305,978.11					992,869,208.17	
永恒镍业		194,160,646.00		-7,045,150.74	825,870.79					187,941,366.05	
成都环投资源循环利用有限公司(以下简称成都环投)		6,540,400.00		-65,835.91						6,474,564.09	
NA CHENG LIMITED		359,710,000.00		2,775,603.05	629,324.64					363,114,927.69	
广西华玉贸易有限公司(以下简称广西华玉)		3,970,015.14								3,970,015.14	
JOH CO., LTD		463,910,200.00								463,910,200.00	

小计	9,706,635,925.16	2,273,327,613.61		770,620,324.33	35,570,155.45		665,947,450.41			12,120,206,568.14	4,640,501.42
合计	9,712,766,665.74	2,507,352,439.04		768,693,497.67	34,999,578.71		665,947,450.41			12,357,864,730.75	4,640,501.42

(2). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
内蒙古斯诺新材料科技有限公司（以下简称内蒙古斯诺）	36,894,737.00						36,894,737.00				
HANAQ ARGENTINA SA（以下简称 HANAQ 公司）	4,002,445.81						4,002,445.81				
深圳市菲尼基科技有限公司（以下简称深圳菲尼基）	1,750,000.00		4,775,000.00	3,025,000.00					3,025,000.00		
浙江圣钶科技有限公司（以下简称圣钶科技）		129,482,700.00					129,482,700.00				
中广核新能源(玉林)有限公司（以下简称中广核新能源）		6,000,000.00					6,000,000.00				
合计	42,647,182.81	135,482,700.00	4,775,000.00	3,025,000.00			176,379,882.81		3,025,000.00		

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
深圳菲尼基	3,025,000.00		股权转让
合计	3,025,000.00		

其他说明：

√适用 □不适用

考虑上述投资为非交易性权益工具投资，公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

19、 其他非流动金融资产

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	6,573,600.00	6,573,600.00
其中：权益工具投资	6,573,600.00	6,573,600.00
合计	6,573,600.00	6,573,600.00

其他说明：

√ 适用 □ 不适用

被投资单位	期初数	本期增加	本期减少	期末数
华刚矿业	6,573,600.00			6,573,600.00
小 计	6,573,600.00			6,573,600.00

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、 固定资产

项目列示

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	51,098,211,511.40	46,339,084,007.03
固定资产清理		
合计	51,098,211,511.40	46,339,084,007.03

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

固定资产
(1). 固定资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	15,654,119,730.89	36,915,316,132.14	1,189,014,817.36	831,705,084.70	54,590,155,765.09
2. 本期增加金额	3,678,140,765.41	5,240,911,116.88	212,000,870.25	107,568,134.53	9,238,620,887.07
(1) 购置		238,369,815.96	184,792,609.21	23,050,129.06	446,212,554.23
(2) 在建工程转入	3,256,151,511.65	4,208,511,369.07		80,735,784.76	7,545,398,665.48
(3) 企业合并增加	295,524,168.64	441,425,820.01	9,973,352.40	1,515,342.29	748,438,683.34

(4) 外币报表折算差异	126,465,085.12	352,604,111.84	17,234,908.64	2,266,878.42	498,570,984.02
3. 本期减少金额	27,678,949.47	155,310,011.60	9,892,371.66	25,729,636.80	218,610,969.53
(1) 处置或报废	27,678,949.47	122,974,643.91	9,856,327.29	20,594,073.57	181,103,994.24
(2) 转入在建工程		32,335,367.69		5,072,351.77	37,407,719.46
(3) 外币报表折算差异			36,044.37	63,211.46	99,255.83
4. 期末余额	19,304,581,546.83	42,000,917,237.42	1,391,123,315.95	913,543,582.43	63,610,165,682.63
二、累计折旧					
1. 期初余额	1,772,729,808.45	5,836,527,328.00	272,355,968.17	344,113,898.83	8,225,727,003.45
2. 本期增加金额	898,243,794.38	3,204,849,478.14	164,586,189.89	132,619,258.81	4,400,298,721.22
(1) 计提	842,731,030.63	2,928,823,925.54	155,465,393.18	130,182,326.95	4,057,202,676.30
(2) 企业合并增加	36,545,597.91	71,563,302.06	4,278,195.27	362,151.28	112,749,246.52
(3) 外币报表折算差异	18,967,165.84	204,462,250.54	4,842,601.44	2,074,780.58	230,346,798.40
3. 本期减少金额	12,985,254.69	102,503,437.19	7,338,024.15	14,214,400.59	137,041,116.62
(1) 处置或报废	12,985,254.69	88,581,533.91	7,334,801.04	10,133,124.00	119,034,713.64
(2) 转入在建工程		13,921,903.28		4,078,817.08	18,000,720.36
(3) 外币报表折算差异			3,223.11	2,459.51	5,682.62
4. 期末余额	2,657,988,348.14	8,938,873,368.95	429,604,133.91	462,518,757.05	12,488,984,608.05
三、减值准备					
1. 期初余额	5,401,261.92	18,565,100.04		1,378,392.65	25,344,754.61
2. 本期增加金额	664,986.70	1,031,964.10		12,066.71	1,709,017.51
(1) 计提					
(2) 外币报表折算差异	664,986.70	1,031,964.10		12,066.71	1,709,017.51
3. 本期减少金额	3,173,298.75	906,583.71		4,326.48	4,084,208.94
(1) 处置或报废	3,173,298.75	906,583.71		4,326.48	4,084,208.94
4. 期末余额	2,892,949.87	18,690,480.43		1,386,132.88	22,969,563.18
四、账面价值					
1. 期末账面价值	16,643,700,248.82	33,043,353,388.04	961,519,182.04	449,638,692.50	51,098,211,511.40
2. 期初账面价值	13,875,988,660.52	31,060,223,704.10	916,658,849.19	486,212,793.22	46,339,084,007.03

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	6,240,137.75	2,873,447.33	2,892,949.87	473,740.55	
机器设备	44,940,638.02	25,612,393.45	17,792,584.24	1,535,660.33	
其他设备	1,643,364.80	241,176.75	1,232,206.63	169,981.42	
小 计	52,824,140.57	28,727,017.53	21,917,740.74	2,179,382.30	

(3). 通过经营租赁租出的固定资产
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	95,543.43
机器设备	720,207.97
运输工具	241,305.30
其他设备	3,810,800.00
小 计	4,867,856.70

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
华友衢州、广西巴莫、新能源衢州、广西锂业、广西新材料等的房屋及建筑物	3,395,177,301.26	尚在办理中
小 计	3,395,177,301.26	

(5). 固定资产的减值测试情况
☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

固定资产清理
☐ 适用 ☒ 不适用

22、 在建工程
项目列示
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	9,461,421,257.30	10,438,025,172.14
工程物资	440,825,245.20	381,532,003.35
合计	9,902,246,502.50	10,819,557,175.49

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
华友科创中心建设项目	186,479,621.58		186,479,621.58	166,026,140.65		166,026,140.65
年产 30000 吨动力型锂电新能源前驱体材料项目	77,513,719.79		77,513,719.79	402,790,641.58		402,790,641.58
年产 5 万吨（金属量）高纯硫酸镍项目（一期）				194,263,801.35		194,263,801.35
年产 5 万吨（金属量）高纯镍建设项目				34,404,690.00		34,404,690.00
年产 5 万吨高镍型动力电池三元正极材料、10 万吨三元前驱体材料一体化项目	4,168,383,706.20		4,168,383,706.20	3,869,462,299.84		3,869,462,299.84
年产 5 万吨新一代高比容量 3C 用正极材料项目				285,699,184.48		285,699,184.48
年产 12 万吨镍金属量氢氧化镍钴项目				1,578,930,401.58		1,578,930,401.58
津巴布韦 Arcadia 年处理 450 万吨锂矿采选厂项目	24,817,530.76		24,817,530.76	22,143,701.25		22,143,701.25
年产 5 万吨新型高性能动力电池用三元前驱体项目	552,122,702.90		552,122,702.90	600,367,873.71		600,367,873.71
年产 5 万吨电池级锂盐项目	23,982,455.43		23,982,455.43	1,195,186,065.35		1,195,186,065.35
年产 5 万吨（镍金属量）电池级硫酸镍项目	747,087,878.45		747,087,878.45	218,496,805.09		218,496,805.09
粗制氢氧化镍钴原料制备高纯电镍建设项目	38,539,775.42		38,539,775.42			
年产 5 万吨动力电池三元前驱体材料建设项目	667,139,335.03		667,139,335.03			
新增 7000t/a（钴金属量）高电压四氧化三钴绿色智造项目	343,799,505.42		343,799,505.42	324,881,742.68		324,881,742.68
高镍型动力电池用三元正极项目	414,812,953.45		414,812,953.45	24,700,628.44		24,700,628.44
印尼波马拉工业园项目	447,263,712.33		447,263,712.33	235,529,430.41		235,529,430.41
其他零星工程	1,769,478,360.54		1,769,478,360.54	1,285,141,765.73		1,285,141,765.73
小 计	9,461,421,257.30		9,461,421,257.30	10,438,025,172.14		10,438,025,172.14

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
------	-----	------	--------	------------	----------	------	-----------------	------	-----------	--------------	--------------	------

年产 5 万吨高镍型动力电池三元正极材料、10 万吨三元前驱体材料一体化项目	5,617,770,000.00	3,869,462,299.84	473,225,903.52	174,304,497.16		4,168,383,706.20	95.07	95	540,459,188.78	204,714,499.91	3.63	募集资金、金融机构贷款和其他来源
年产 12 万吨镍金属量氢氧化镍钴项目	13,808,524,376.00	1,578,930,401.58	739,225,506.53	1,476,823,412.85	841,332,495.26		105.86	100	587,799,282.01			募集资金、金融机构贷款和其他来源
年产 5 万吨电池级锂盐项目	1,916,751,200.00	1,195,186,065.35	189,867,623.26	1,361,071,233.18		23,982,455.43	106.48	100	55,249,446.71	18,572,823.07	3.63	募集资金、金融机构贷款和其他来源
年产 5 万吨（镍金属量）电池级硫酸镍项目	1,146,813,100.00	218,496,805.09	1,086,768,210.41	558,177,137.05		747,087,878.45	102.95	90	73,558,332.29	65,209,570.54	4.78	募集资金、金融机构贷款和其他来源
粗制氢氧化镍钴原料制备高纯电镍建设项目	1,379,495,200.00		1,158,896,258.80	1,120,356,483.38		38,539,775.42	84.01	100	6,461,056.53	6,461,056.53	3.52	募集资金、金融机构贷款和其他来源
年产 5 万吨动力电池三元前驱体材料建设项目	1,341,269,300.00		855,108,917.59	187,969,582.56		667,139,335.03	63.75	70				其他来源
合计	25,210,623,176.00	6,862,075,571.86	4,503,092,420.11	4,878,702,346.18	841,332,495.26	5,645,133,150.53			1,263,527,306.32	294,957,950.05		

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

☐适用 ☒不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备及工程材料	440,825,245.20		440,825,245.20	381,532,003.35		381,532,003.35
合计	440,825,245.20		440,825,245.20	381,532,003.35		381,532,003.35

其他说明：

无

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

24、 油气资产

(1) 油气资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(1) 使用权资产情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	运输工具	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	184,868,799.84	18,265,807.02	203,134,606.86
2. 本期增加金额	18,749,013.02		18,749,013.02
1) 租入	18,627,368.03		18,627,368.03

2) 外币报表折算差额	121,644.99		121,644.99
3. 本期减少金额	80,752,585.59	18,265,807.02	99,018,392.61
1) 租赁到期	33,872,067.62		33,872,067.62
2) 提前退租	45,397,665.55	18,265,807.02	63,663,472.57
3) 外币报表折算差额	1,482,852.42		1,482,852.42
4. 期末余额	122,865,227.27		122,865,227.27
二、累计折旧			
1. 期初余额	81,906,222.77	15,094,659.97	97,000,882.74
2. 本期增加金额	39,634,610.96	1,902,688.24	41,537,299.20
(1) 计提	39,596,090.05	1,902,688.24	41,498,778.29
(2) 外币报表折算差额	38,520.91		38,520.91
3. 本期减少金额	56,814,209.29	16,997,348.21	73,811,557.50
1) 租赁到期	33,872,067.62		33,872,067.62
2) 提前退租	22,507,641.41	16,997,348.21	39,504,989.62
3) 外币报表折算差额	434,500.26		434,500.26
4. 期末余额	64,726,624.44		64,726,624.44
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
1) 计提			
3. 本期减少金额			
1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	58,138,602.83		58,138,602.83
2. 期初账面价值	102,962,577.07	3,171,147.05	106,133,724.12

(2) 使用权资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	矿业权	软件	排污权	能源权益	合计
一、账面原值								
1. 期初余额	1,045,408,962.70	267,375,199.35		3,404,716,128.62	84,066,331.93	28,134,832.82		4,829,701,455.42
2. 本期增加金额	95,535,589.71	344,899,432.00		68,922,997.49	23,102,476.57	3,869,694.21	981,504,136.00	1,517,834,325.98
1) 购置	80,063,231.72			22,128,355.30	23,017,385.64	3,869,694.21		129,078,666.87
2) 内部研发								
3) 企业合并增加	11,934,552.00	340,845,122.00					969,966,506.00	1,322,746,180.00
4) 外币报表折算差异	3,537,805.99	4,054,310.00		46,794,642.19	85,090.93		11,537,630.00	66,009,479.11
3. 本期减少金额	19,469,090.13				1,586,712.27	4,375,647.40		25,431,449.80
1) 处置	14,508,336.03				1,586,712.27	4,375,647.40		20,470,695.70
2) 外币报表折算差异	4,960,754.10							4,960,754.10
4. 期末余额	1,121,475,462.28	612,274,631.35		3,473,639,126.11	105,582,096.23	27,628,879.63	981,504,136.00	6,322,104,331.60
二、累计摊销								
1. 期初余额	113,121,983.64	69,988,872.10		685,565,500.32	27,776,410.89	18,852,718.59		915,305,485.54
2. 本期增加金额	26,485,071.57	95,598,486.77		260,291,485.14	10,119,031.47	3,775,801.65	98,150,413.60	494,420,290.20
1) 计提	25,863,992.28	95,091,338.17		258,605,342.85	10,080,444.27	3,775,801.65	97,428,799.70	490,845,718.92
2) 企业合并增加								
3) 外币报表折算差异	621,079.29	507,148.60		1,686,142.29	38,587.20		721,613.90	3,574,571.28
3. 本期减少金额	651,361.93				841,566.89	4,375,647.40		5,868,576.22
1) 处置	552,950.54				841,566.89	4,375,647.40		5,770,164.83
2) 外币报表折算差异	98,411.39							98,411.39
4. 期末余额	138,955,693.28	165,587,358.87		945,856,985.46	37,053,875.47	18,252,872.84	98,150,413.60	1,403,857,199.52
三、减值准备								
1. 期初余额								
2. 本期增加金额								
1) 计提								
3. 本期减少金额								
1) 处置								
4. 期末余额								
四、账面价值								
1. 期末账面价值	982,519,769.00	446,687,272.48		2,527,782,140.65	68,528,220.76	9,376,006.79	883,353,722.40	4,918,247,132.08

2. 期初账面价值	932,286,979.06	197,386,327.25		2,719,150,628.30	56,289,921.04	9,282,114.23		3,914,395,969.88
-----------	----------------	----------------	--	------------------	---------------	--------------	--	------------------

[注] 专利权包含软著专利及专有技术

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
华越公司、印尼华飞、广西华友新材料的土地使用权	181,468,906.15	尚在办理中
合计	181,468,906.15	

(4) 无形资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
华海新能源	95,136,198.86					95,136,198.86
天津巴莫	366,245,456.38					366,245,456.38
众晶控股		336,378,756.43				336,378,756.43
合计	461,381,655.24	336,378,756.43				797,760,411.67

(2). 商誉减值准备

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
华海新能源		95,136,198.86				95,136,198.86

天津巴莫	5,030,276.98	99,938,772.13				104,969,049.11
合计	5,030,276.98	195,074,970.99				200,105,247.97

天津巴莫的商誉分为两部分，一部分为核心商誉 336,004,594.11 元，另一部分为因确认递延所得税负债而形成的商誉 30,240,862.27 元。对于因确认递延所得税负债而形成的商誉，随着递延所得税负债的转回计提相应持股比例部分的商誉减值损失。本期，公司对天津巴莫核心商誉计提减值准备 97,874,230.72 元，对因确认递延所得税负债而形成的商誉计提减值准备 2,064,541.41 元。

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

☒ 适用 ☐ 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
华海新能源资产组	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	产品属于三元前驱体	是
天津巴莫资产组	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	产品属于正极材料	是
众晶控股资产组	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	产品属于镍原料	是

资产组或资产组组合发生变化

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐ 适用 ☒ 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
华海新能源资产组	972,717,603.50	876,720,000.00	95,136,198.86	5 年	根据历史经验及对市场发展的预测确定	根据历史经验及对市场发展的预测确定	折现率 10.23%，依据为加权平均资本成本计算模型	根据历史经验及对市场发展的预测确定
天津巴莫资产组	4,102,515,940.49	3,837,000,000.00	265,515,940.49	5 年	根据历史经验及对市场发展的预测确定	根据历史经验及对市场发展的预测确定	折现率 9.67%，依据为加权平	根据历史经验及对市场

						发展的预测 确定	均资本成本计 算模型	发展的预测 确定
众晶控股 资产组	2,617,095, 853.53	2,657,000,0 00.00		5 年	根据历史经验及对市场 发展的预测确定	根据历史经 验及对市场 发展的预测 确定	折现率 9.75%, 依据为加权平 均资本成本计 算模型	根据历史经 验及对市场 发展的预测 确定
合计	7,692,329, 397.52	7,370,720,0 00.00	360,652,139.3 5	/	/	/	/	/

[注 1] 根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》(坤元评报(2025) 312 号), 华海新能源资产组可收回金额为 876,720,000.00 元, 包含商誉的资产组或资产组组合账面价值为 972,717,603.50 元, 可收回金额低于账面价值的差额为 95,997,603.50 元, 故对华海新能源商誉 95,136,198.86 元全额确认减值损失, 均系归属于本公司应确认的商誉减值损失。

[注 2] 根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》(坤元评报(2025) 311 号), 天津巴莫资产组可收回金额为 3,837,000,000.00 元, 包含商誉的资产组或资产组组合账面价值为 4,102,515,940.49 元, 可收回金额低于账面价值的差额为 265,515,940.49 元, 故本期应确认商誉减值损失 265,515,940.49 元, 其中归属于本公司应确认的商誉减值损失 97,874,230.72 元。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明:

☐ 适用 ☒ 不适用

28、 长期待摊费用

☒ 适用 ☐ 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少 金额	期末余额
固定资产改良支出	15,203,872.12	1,474,143.75	4,822,833.14		11,855,182.73
飞机使用费	54,660,780.34		8,409,350.82		46,251,429.52
合计	69,864,652.46	1,474,143.75	13,232,183.96		58,106,612.25

其他说明:

无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

☒ 适用 ☐ 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	579,981,965.66	113,348,098.26	704,927,681.06	129,950,605.97
内部交易未实现利润	597,443,351.99	125,076,525.00	621,878,852.69	122,261,617.89
可抵扣亏损	2,156,663,393.74	427,115,017.39	2,409,217,294.66	458,249,854.31
递延收益	630,133,596.21	136,495,192.69	572,542,493.20	130,217,669.69
股份支付费用	6,117,408.66	917,611.30	15855223.57	2378283.54
租赁负债	51,120,095.51	11,316,619.18	80,937,147.80	17,132,298.60
合计	4,021,459,811.77	814,269,063.82	4,405,358,692.98	860,190,330.00

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
长期资产中包含的暂时性差异	318,101,882.08	68,689,926.69	355,214,913.12	53,278,046.49
固定资产折旧	1,248,542,156.80	199,376,192.35	1,378,056,154.59	264,511,883.61
公允价值变动损益	47,751,623.03	7,347,784.56	75,039,736.32	15,164,766.89
使用权资产	50,592,634.64	9,219,019.83	88,103,270.67	19,002,218.46
合计	1,664,988,296.55	284,632,923.43	1,896,414,074.70	351,956,915.45

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	209,370,774.55	604,898,289.27	295,016,895.35	565,173,434.65
递延所得税负债	209,370,774.55	75,262,148.88	295,016,895.35	56,940,020.10

(4). 未确认递延所得税资产明细

□ 适用 √ 不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付土地及工程设备款	1,994,913,214.34		1,994,913,214.34	2,112,732,897.10		2,112,732,897.10
预付股权投资款	264,266,833.96		264,266,833.96	1,738,848,254.05		1,738,848,254.05
合计	2,259,180,048.30		2,259,180,048.30	3,851,581,151.15		3,851,581,151.15

其他说明：
无

31、 所有权或使用权受限资产

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	3,934,560,811.62	3,934,560,811.62	其他	系其他货币资金 3,934,560,811.62 元, 包括银行承兑汇票保证金 1,809,722,569.38 元、借款保证金 1,698,045,632.21 元、信用证保证金 308,780,174.06 元、保函保证金 89,120,909.10 元、远期结售汇保证金 21,500,910.75 元、环评保证金 7,154,291.63 元、诉讼冻结款 235,324.49 元以及其他 1,000.00 元	4,733,146,309.59	4,733,146,309.59	其他	系其他货币资金 4,733,146,309.59 元, 包括银行承兑汇票保证金 3,156,266,863.66 元、信用证保证金 452,578,910.35 元、保函保证金 6,052,500.00 元、借款保证金 1,097,663,952.77 元、环评保证金 9,508,508.46 元、诉讼冻结款 10,522,599.11 元以及其他保证金 552,975.24 元
应收款项融资					598,161,801.28	598,161,801.28	质押	为银行融资提供质押担保
存货	1,239,159,636.85	1,239,159,636.85	质押	为银行融资提供质押担保	1,843,990,852.54	1,843,990,852.54	其他	为银行融资、期货交易提供质押担保及售后回购对应的存货
其中：数据资源								
固定资产	20,508,740,063.46	15,772,873,426.90	其他	为银行融资提供抵押担保以及售后回租对应的固定资产	18,945,524,162.58	15,526,597,174.51	其他	为银行融资提供抵押担保以及售后回租对应的固定资产
无形资产	315,361,155.51	269,642,092.89	其他	为银行融资提供抵押担保以及售后回租对应的无形资产	299,757,043.81	260,369,484.50	抵押	为银行融资提供抵押担保
其中：数据资源								
在建工程	4,284,940.81	4,284,940.81	其他	售后回租对应的在建工程	328,101,585.57	328,101,585.57	其他	为银行融资提供抵押担保以及售后回租对应的在建工程
交易性金融资产	101,850,410.96	101,850,410.96	质押	为银行融资提供质押担保	202,078,356.16	202,078,356.16	质押	为银行融资提供质押担保
应收账款	123,499,598.14	117,324,618.20	质押	为银行融资提供质押担保	599,998,080.86	569,998,176.82	质押	为银行融资提供质押担保
固定资产	186,499,006.52	94,982,168.17	其他	因建设工程施工合同纠纷，公司作为共同被告被财产保全。公司预计上述纠纷不存在损失，无需计提预计负债				
无形资产	32,390,952.50	31,203,284.24	其他	因建设工程施工合同纠纷，公司作为共同被告被财产保全。公司预计上述纠纷不存在损失，无需计提预计负债				
长期股权	187,941,366.05	187,941,366.05	质押	为永恒镍业银行融资提供股权质押担保				

投资							
合计	26,634,287,942.42	21,753,822,756.69			27,550,758,192.39	24,062,443,740.97	

其他说明：

1) 华越公司

根据子公司华越公司与中国银行（香港）有限公司雅加达分行签订的账户质押协议，华越公司将其在该行开立的部分账户质押给该行，作为《760,000,000 美元贷款协议》的担保。华越公司按照借款协议中规定的支付优先级顺序对外付款，上述质押账户期末余额为 142,940,295.97 元。

2) 印尼华飞

根据子公司印尼华飞与中国工商银行（印尼）有限公司签订的账户质押协议，印尼华飞将其在该行开立的部分账户质押给该行，作为《8,400,000,000 元人民币贷款协议》的担保。印尼华飞按照借款协议中规定的支付优先级顺序对外付款，上述质押账户期末余额为 98,618,779.54 元。
另贷款协议中还约定印尼华飞在收到土地证书后的六十（60）个营业日内，应办妥土地抵押事项；在融资关闭日之后满一年之日前，《机械设备信托担保》、《存货信托担保》及《应收账款信托担保》已由各方正式签署并向印尼相关信托登记处正式备案。

3) 成都巴莫

根据子公司成都巴莫与中国银行股份有限公司签订的最高额质押合同，成都巴莫将其在该行开立的部分账户质押给该行，作为《流动资金借款合同》的担保。成都巴莫按照借款协议中规定的支付方式对外付款，上述质押账户期末余额为 24,201,421.95 元。

4) 其他

期末，本公司以其持有的子公司天津巴莫 36.86%股权、CDM 公司 40.00%股权、华友衢州 80.68%股权、华园铜业 100.00%股权、印尼华飞 51.00%股权、华越公司 57.00%股权、前景锂矿 45.00%股权为公司融资提供质押担保。
根据子公司新能源衢州、广西巴莫与银行签订的相关应收票据质押合同，上述公司将其持有的合并范围内公司开立的票据质押给银行，为其银行融资提供担保。期末，上述质押的票据余额为 22,363,999.30 元，该应收款项融资已合并抵消。

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	6,225,087,154.72	4,425,773,413.00
抵押借款	20,000,000.00	-
保证借款	12,539,782,648.00	7,244,938,033.34
信用借款	1,511,992,294.16	2,389,905,345.95
保证兼质押借款	287,217,200.00	
保证兼抵押借款	114,000,000.00	964,000,000.00
短期借款利息	55,776,640.40	24,005,774.24
合计	20,753,855,937.28	15,048,622,566.53

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□ 适用 √ 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

33、 交易性金融负债

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

34、 衍生金融负债

□ 适用 √ 不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	16,037,979.09	1,455,095,561.76
银行承兑汇票	4,193,781,539.46	6,564,031,478.05
合计	4,209,819,518.55	8,019,127,039.81

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。到期未付的原因是不适用

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	8,649,410,797.07	8,791,087,413.90
工程和设备款	3,337,391,233.70	3,157,768,992.98
其他	54,741,148.88	53,661,272.12
合计	12,041,543,179.65	12,002,517,679.00

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

37、 预收款项

(1). 预收账款项列示

□ 适用 √ 不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□ 适用 √ 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	863,944,887.29	364,675,682.87
服务费	3,777,089.72	66,362,170.00
合计	867,721,977.01	431,037,852.87

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□ 适用 √ 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因
☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

39、 应付职工薪酬
(1). 应付职工薪酬列示
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	624,756,075.74	4,488,729,865.15	4,429,618,994.11	683,866,946.78
二、离职后福利-设定提存计划	16,764,110.08	183,758,250.83	188,799,791.20	11,722,569.71
三、辞退福利	6,688,415.00	33,893,490.36	34,384,048.26	6,197,857.10
四、一年内到期的其他福利				
合计	648,208,600.82	4,706,381,606.34	4,652,802,833.57	701,787,373.59

(2). 短期薪酬列示
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	606,667,079.30	3,933,323,726.66	3,871,210,401.17	668,780,404.79
二、职工福利费		285,097,569.63	285,097,569.63	
三、社会保险费	10,002,092.19	161,359,682.91	163,234,430.38	8,127,344.72
其中：医疗保险费	9,155,678.81	152,982,792.77	154,543,992.32	7,594,479.26
工伤保险费	846,413.38	8,376,890.14	8,690,438.06	532,865.46
生育保险费				
四、住房公积金	6,084,201.30	78,192,102.22	78,740,543.36	5,535,760.16
五、工会经费和职工教育经费	2,002,702.95	30,756,783.73	31,336,049.57	1,423,437.11
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	624,756,075.74	4,488,729,865.15	4,429,618,994.11	683,866,946.78

(3). 设定提存计划列示
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

1、基本养老保险	16,054,012.01	177,520,879.64	182,192,655.80	11,382,235.85
2、失业保险费	710,098.07	6,237,371.19	6,607,135.40	340,333.86
3、企业年金缴费				
合计	16,764,110.08	183,758,250.83	188,799,791.20	11,722,569.71

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

40、 应交税费

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	198,934,246.07	151,671,585.07
消费税		
营业税		
企业所得税	249,874,242.65	138,758,219.50
个人所得税	16,213,297.62	18,753,693.59
城市维护建设税	24,127.18	127,176.13
房产税	35,584,231.03	13,020,860.44
土地使用税	15,563,872.99	1,550,281.90
教育费附加	10,469.41	113,077.59
地方教育附加	6,979.63	73,232.16
矿业税	80,061,912.30	77,753,801.56
其他税费	27,654,141.10	27,552,919.82
合计	623,927,519.98	429,374,847.76

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1). 项目列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	2,984,644.38	18,789,426.30
其他应付款	1,802,469,701.65	2,680,200,976.57
合计	1,805,454,346.03	2,698,990,402.87

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 应付利息

分类列示

☐ 适用 ☒ 不适用

逾期的重要应付利息：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 应付股利

分类列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
友青贸易应付股利		14,274,059.31
桐乡华昂应付股利		4,515,366.99
众晶控股应付股利	2,981,816.68	
AMI 公司应付股利	2,827.70	
合计	2,984,644.38	18,789,426.30

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
拆借款及利息	1,570,121,630.43	1,575,429,301.35
限制性股票回购义务	142,405,042.80	685,525,425.40
押金保证金	45,737,106.27	33,331,981.57
售后回购融入资金		363,132,333.52
其他	44,205,922.15	22,781,934.73
合计	1,802,469,701.65	2,680,200,976.57

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

1) 期末无账龄 1 年以上重要的其他应付款。

2) 其他说明

① 期末拆借款及利息主要包括向 GLAUCOUS INTERNATIONAL PTE. LTD、青山控股集团有限公司、新越科技、STRIVE INVESTMENT CAPITAL PTE. LTD 等拆入资金。

② 制性股票回购义务详见本报告“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“55、资本公积”及“60、未分配利润”之说明。

42、 持有待售负债

☐ 适用 ☒ 不适用

43、1 年内到期的非流动负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	6,950,390,388.81	5,959,126,854.79
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款		
1 年内到期的租赁负债	38,592,168.67	44,394,275.88
1 年内到期的售后回租款	2,011,185,608.04	2,152,330,878.26
合计	9,000,168,165.52	8,155,852,008.93

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券	2,319,406,114.26	1,413,233,847.44
应付退货款		
待转销项税额	18,995,321.57	19,989,935.40
合计	2,338,401,435.83	1,433,223,782.84

短期应付债券的增减变动：

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提 利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否 违约
23 华友钴业 SCP002 (科创票据)	100.00	4.03	2023.7.24	268 日	700,000,000.00	711,615,559.65		8,478,415.30	-562,527.78	720,656,502.73		否
23 华友钴业 SCP003 (科创票据)	100.00	3.90	2023.11.24	270 日	700,000,000.00	701,618,287.79		17,603,278.69	-917,777.78	720,139,344.26		否
24 华友钴业 SCP001 (科创票据)	100.00	3.87	2024.1.04	259 日	500,000,000.00		500,000,000.00	13,693,032.79		513,693,032.79		否
24 华友钴业 SCP002 (科创票据)	100.00	3.30	2024.4.08	255 日	700,000,000.00		700,000,000.00	16,138,356.16		716,138,356.16		否
24 华友钴业 SCP003 (科创票据)	100.00	2.84	2024.6.05	267 日	500,000,000.00		500,000,000.00	8,092,054.79	146,270.83		507,945,783.96	否
24 华友钴业 SCP004 (科创票据)	100.00	2.45	2024.8.08	256 日	600,000,000.00		600,000,000.00	5,799,452.06	317,333.33		605,482,118.73	否
24 华友钴业 SCP006 (科创票据)	100.00	3.00	2024.9.10	268 日	700,000,000.00		700,000,000.00	6,386,301.37	610,555.55		705,775,745.82	否
24 华友钴业 SCP005 (科创票据)	100.00	3.66	2024.12.12	270 日	500,000,000.00		500,000,000.00	902,465.75	700,000.00		500,202,465.75	否
合计	/	/	/	/	4,900,000,000.00	1,413,233,847.44	3,500,000,000.00	77,093,356.91	293,854.15	2,670,627,235.94	2,319,406,114.26	/

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	360,000,000.00	
抵押借款		
保证借款	4,500,956,188.22	3,598,696,188.22
信用借款		
保证兼质押兼抵押借款	2,578,393,612.51	3,816,158,760.00
保证兼抵押借款	3,267,300,000.00	2,784,781,866.96
保证兼质押借款	8,750,951,772.92	8,663,723,125.05
长期借款利息	44,622,430.39	36,965,568.58
合计	19,502,224,004.04	18,900,325,508.81

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券-华友转债	6,940,139,194.75	6,631,718,848.37
合计	6,940,139,194.75	6,631,718,848.37

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值（元）	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还[注2]	期末余额	是否违约
华友转债	100.00		2022.2.24	6 年	7,600,000,000.00	6,631,718,848.37		43,426,227.18	-295,468,581.64	30,474,462.44	6,940,139,194.75	否
合计					7,600,000,000.00	6,631,718,848.37		43,426,227.18	-295,468,581.64	30,474,462.44	6,940,139,194.75	

[注1] 华友转债票面利率为第一年 0.20%、第二年 0.40%、第三年 0.60%、第四年 1.50%、第五年 1.80%、第六年 2.00%

[注2] 本期偿还系支付第二年利息 30,394,264.00 元，本期转股 79,290.53 元，本期回售 907.90 元

(3). 可转换公司债券的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

转股权会计处理及判断依据

☒ 适用 ☐ 不适用

1) 可转换公司债券基本情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准浙江华友钴业股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2022〕209号）核准，本公司于2022年2月24日公开发行了7,600万张可转换公司债券，每张面值100元，按面值发行，发行总额为人民币76亿元，期限6年。

根据《企业会计准则第37号——金融工具列报》的有关规定，企业发行的可转换债券既有金融负债成分又含有权益工具成分的非衍生金融工具，应在初始确认时将金融负债和权益工具分别计量。因此，本公司将发行的可转换公司债券对应金融负债成分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为6,063,498,791.20元，计入应付债券；对应权益工具成分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为1,490,340,831.42元，计入其他权益工具。

2) 可转换公司债券转股情况

公司本期合计有880张“华友转债”转为公司A股股票，转股股数为2,331股（每股面值1元）。据此，本公司将该等债券对应的应付债券余额78,953.38元、应付利息337.16元以及其他权益工具17,256.59元，扣除新增股本2,331.00元，差额部分94,216.13元计入资本公积（股本溢价）。

3) 可转换公司债券回售情况

根据2023年第三次临时股东大会及华友转债2023年第二次债券持有人会议，公司对“华友转债”部分募集资金用途进行变更。同时，根据《浙江华友钴业股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》的约定，“华友转债”的附加回售条款生效。

公司本期合计回售10张“华友转债”，回售金额1,004.45元。据此，本公司将该等债券对应的应付债券余额903.50元、应付利息4.40元以及其他权益工具196.10元中属于权益成分部分扣除应分摊的回售金额后的余额104.75元计入资本公积（股本溢价），属于负债成分部分扣除应分摊的回售金额后的余额5.20元计入当期损益。

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐ 适用 ☒ 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

47、 租赁负债

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

尚未支付的租赁付款额	27,170,978.84	57,943,671.84
减：未确认融资费用	1,660,797.51	2,964,471.14
合计	25,510,181.33	54,979,200.70

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	4,666,378,463.88	5,544,170,217.25
专项应付款		
合计	4,666,378,463.88	5,544,170,217.25

其他说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

无

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
售后回租融入资金	1,774,364,769.59	2,025,641,142.06
长期拆借款及利息	2,892,013,694.29	3,518,529,075.19

其他说明：

1) 期末售后回租融入资金，系公司通过固定资产售后回租的方式向太平石化金融租赁有限责任公司、芯鑫融资租赁有限责任公司、北银金融租赁有限公司等金融机构融入资金（2025 年需归还金额 2,011,185,608.04 元已转列一年内到期的非流动负债）。

2) 期末长期拆借款及利息主要包括向开非投资（香港）有限公司、W-SOURCE HOLDING LIMITED、TSING CREATION INTERNATIONAL HOLDING、LONG SINCERE HOLDING LIMITED、永泰实业控股有限公司、EVE ASIA CO., LIMITED、中拉产能合作投资基金有限责任公司（以下简称中拉产能基金）等拆入资金。

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

☐ 适用 ☒ 不适用

49、 长期应付职工薪酬

☐ 适用 ☒ 不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
环境恢复费用	69,467,625.52	65,282,244.77	根据刚果（金）《矿业法》，子公司 MIKAS 公司、CDM 公司、前景锂矿计提的环境恢复费用
合计	69,467,625.52	65,282,244.77	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	666,550,531.96	103,910,707.72	55,553,504.23	714,907,735.45	政府给予的无偿补助
合计	666,550,531.96	103,910,707.72	55,553,504.23	714,907,735.45	

其他说明：

√适用 □不适用

本期增加，主要包括收到工业项目扶持资金、产业发展补助等与资产相关的政府补助 102,228,170.07 元，研究专项补助等与收益相关的政府补助 1,682,537.65 元。

52、 其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债	3,594,200,000.00	
合计	3,594,200,000.00	

其他说明：

根据子公司华驰香港于 2024 年 12 月签订的产品销售合同，公司预收货款 3,594,200,000.00 元，相应产品将于 2026 年或 2027 年开始交付，考虑预收货款的流动性，期末拟计列为其他非流动负债。

53、 股本
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,710,086,520				-17,908,432.00	-17,908,432	1,692,178,088

其他说明：

本期股本减少 17,908,432.00 元，详见本报告“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“55、资本公积”之说明。

54、 其他权益工具
(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况
☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
华友转债	75,985,750.00	1,490,061,392.53			890.00	17,452.69	75,984,860.00	1,490,043,939.84
合计	75,985,750.00	1,490,061,392.53			890.00	17,452.69	75,984,860.00	1,490,043,939.84

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☒ 适用 ☐ 不适用

其他权益工具本期变动原因及依据详见本报告“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“46、应付债券”之说明。

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

55、 资本公积
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	15,332,824,296.15	474,071,683.06	859,175,457.23	14,947,720,521.98
其他资本公积	719,964,018.90	157,405,563.48	430,272,314.00	447,097,268.38
合计	16,052,788,315.05	631,477,246.54	1,289,447,771.23	15,394,817,790.36

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 股本溢价增减变动

资本公积（股本溢价）本期增加 474,071,683.06 元，包括：①本期可转换债券转股计入股本 2,331.00 元，资本公积（股本溢价）94,216.13 元，同时可转换债券回售计入资本公积（股

本溢价) 104.75 元, 详见本报告“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之

“46、应付债券”之说明; ②子公司 KNI 公司股东非同比增资, 导致公司持股比例发生变动及享有净资产份额增加, 相应增加股本溢价 43,705,048.18 元。③根据公司 2021 年第一次临时股东大会、2022 年第二次临时股东大会、2023 年第二次临时股东大会授权并经六届十四次董事会决议, 公司终止实施 2021 年和 2022 限制性股票激励计划, 相应将已确认的股份支付费用 430,272,314.00 元从资本公积(其他资本公积)转入资本公积(股本溢价)。

资本公积(股本溢价)本期减少 859,175,457.23 元, 包括: ①根据公司 2021 年第一次临时股东大会、2022 年第二次临时股东大会、2023 年第二次临时股东大会授权并经六届十四次董事会决议, 公司对 242 名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票 1,741,575 股进行回购注销, 其中减少股本 1,741,575.00 元, 减少资本公积(股本溢价) 51,352,257.20 元, 同时减少库存股 52,760,592.20 元, 减少其他应付款 52,760,592.20 元。同时因公司终止实施 2021 年和 2022 年限制性股票激励计划, 对已授予尚未解除限售的限制性股票 11,135,348 股进行回购注销, 其中减少股本 11,135,348.00 元, 减少资本公积(股本溢价) 348,909,139.60 元, 同时减少库存股 356,756,871.20 元, 减少其他应付款 356,756,871.20 元。上述减资业务经天健会计师事务所(特殊普通合伙)审验, 并由其出具《验资报告》(天健验〔2024〕262 号); ②根据公司 2023 年第二次临时股东大会授权并经六届二十三次董事会决议, 公司对 189 名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票 1,139,800 股进行回购注销, 对因 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期公司层面业绩考核未达标对应已获授未解除限售的限制性股票 3,894,040 股进行回购注销, 减少股本 5,033,840.00 元, 减少资本公积(股本溢价) 122,725,019.20 元, 同时减少库存股 122,725,019.20 元, 减少其他应付款 122,725,019.20 元。上述减资业务经天健会计师事务所(特殊普通合伙)审验, 并由其出具《验资报告》(天健验〔2025〕36 号); ③本期收购 子公司新能源衢州少数股东股权, 支付的对价大于按照新增持股比例计算的净资产份额的差额, 相应减少资本公积(股本溢价) 275,535,931.24 元。④本期收购 子公司华友新能源少数股东股权, 支付的对价大于按照新增持股比例计算的净资产份额的差额, 相应减少资本公积(股本溢价) 57,904,733.32 元。⑤子公司华翔印尼引入新投资者, 导致公司持股比例发生变动及享有净资产份额减少, 相应减少资本公积(股本溢价) 2,748,376.67 元。

2) 其他资本公积增减变动

资本公积(其他资本公积)本期增加 157,405,563.48 元, ①根据公司股权激励方案, 确认 2024 年限制性股票相应股份支付费用 6,757,986.68 元, 计入资本公积(其他资本公积)。②公司终止实施 2021 年和 2022 年限制性股票激励计划, 加速行权确认的股份支付费用 150,647,576.80 元, 计入资本公积(其他资本公积)。

资本公积（其他资本公积）本期减少 430,272,314.00 元，系公司终止实施 2021 年和 2022 年限制性股票激励计划，其所确认的股份支付费用 430,272,314.00 元，从资本公积（其他资本公积）转入资本公积（股本溢价）。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	685,525,425.40		543,120,382.60	142,405,042.80
回购股份	638,081,400.64	112,343,188.18		750,424,588.82
合计	1,323,606,826.04	112,343,188.18	543,120,382.60	892,829,631.62

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 限制性股票本期减少 543,120,382.60 元，详见本报告“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“55、资本公积”及“60、未分配利润”之说明

2) 回购股份本期增加 112,343,188.18 元，系公司根据六届十次董事会决议，以集中竞价交易方式回购公司股份。本期公司合计回购股份 4,259,321 股，增加库存股 112,343,188.18 元，截至期末，公司累计回购股份 22,703,060 股，增加库存股 750,424,588.82 元。

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税前发 生额	减：前 期计入 其他综 合收益 当期转 入损益	减：前期计入其 他综合收益当期 转入留存收益	减：所 得税费 用	税后归属于母公司	税后归属于少 数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-49,068,581.76	3,025,000.00		1,210,000.00			1,815,000.00	-49,068,581.76
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-49,068,581.76	3,025,000.00		1,210,000.00			1,815,000.00	-49,068,581.76
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	1,091,087,480.60	492,582,377.64				419,417,759.21	73,164,618.43	1,510,505,239.81
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	113,329,258.36	34,999,578.71				34,999,578.71		148,328,837.07
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	977,758,222.24	457,582,798.93				384,418,180.50	73,164,618.43	1,362,176,402.74
其他综合收益合计	1,042,018,898.84	495,607,377.64		1,210,000.00		419,417,759.21	74,979,618.43	1,461,436,658.05

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	6,444,637.93	123,977,410.73	130,396,520.24	25,528.42
矿山发展基金	40,099,109.71	10,710,836.87		50,809,946.58
合计	46,543,747.64	134,688,247.60	130,396,520.24	50,835,475.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

安全生产费用系公司及子公司华友衢州、新能源衢州等根据财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）计提并使用；矿山发展基金系子公司CDM公司和MIKAS公司根据刚果（金）《矿业法》的有关规定计提。

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	387,225,558.29	52,910,262.45		440,135,820.74
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	387,225,558.29	52,910,262.45		440,135,820.74

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系按2024年度母公司实现净利润提取的10%法定盈余公积。

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	14,872,683,731.09	11,900,465,606.35
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	14,872,683,731.09	11,900,465,606.35
加：本期归属于母公司所有者的净利润	4,154,825,193.75	3,350,891,340.06
其他综合收益结转留存收益	1,210,000.00	
减：提取法定盈余公积	52,910,262.45	59,027,197.52
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	1,666,819,319.40	319,646,017.80
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	17,308,989,342.99	14,872,683,731.09

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

根据公司 2023 年度股东大会通过的 2023 年度利润分配方案，以总股本 1,697,212,897 股为基数，扣除回购专用证券账户中股份数 21,852,160 股后为基数，以每 10 股派发现金股利人民币 10.00 元（含税），由于限制性股票派发了股利，相应减少库存股 10,877,900.00 元，减少其他应付款 10,877,900.00 元。后因回购注销限制性股票，收回已派发的现金股利 8,541,417.60 元，合计普通股股利人民币 1,666,819,319.40 元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	59,678,319,319.37	49,606,319,260.37	64,911,651,537.31	55,916,315,875.70
其他业务	1,267,244,400.77	839,357,714.85	1,392,395,992.50	1,032,457,388.06
合计	60,945,563,720.14	50,445,676,975.22	66,304,047,529.81	56,948,773,263.76
其中： 与客户之间的 合同产生的收入	60,943,638,864.24	50,444,358,460.52	66,295,141,632.88	56,943,814,420.97

[注]与营业收入之合计数差异系其他业务收入中的租赁收入。

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本期数		上期同期数	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
钴产品	3,381,450,551.96	2,855,859,368.60	4,185,183,444.73	3,820,208,139.90
铜产品	5,642,817,191.61	3,955,180,058.24	4,889,827,507.19	3,490,943,384.68
镍产品	14,267,345,269.82	10,400,749,102.45	8,921,018,614.17	7,262,147,841.09

锂产品	3,062,797,519.01	2,697,238,847.65	1,306,192,176.70	1,137,877,913.04
三元前驱体	6,739,831,647.49	5,485,688,048.91	10,076,016,729.89	8,236,370,381.62
正极材料	8,607,462,971.90	7,934,248,182.62	18,916,406,739.53	17,441,555,437.91
镍中间品	7,035,780,504.16	5,475,517,596.92	5,144,530,695.71	3,564,987,683.59
贸易及其他	12,206,153,208.29	11,639,877,255.13	12,855,965,724.96	11,989,723,639.14
小 计	60,943,638,864.24	50,444,358,460.52	66,295,141,632.88	56,943,814,420.97
按经营地区分类				
境内销售	24,297,050,130.60	20,750,466,126.99	28,933,373,508.56	24,950,553,965.92
境外销售	36,646,588,733.64	29,693,892,333.53	37,361,768,124.32	31,993,260,455.05
小 计	60,943,638,864.24	50,444,358,460.52	66,295,141,632.88	56,943,814,420.97
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认收入	60,943,638,864.24	50,444,358,460.52	66,295,141,632.88	56,943,814,420.97
小 计	60,943,638,864.24	50,444,358,460.52	66,295,141,632.88	56,943,814,420.97
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计				

其他说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

(3) 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 398,813,656.45 元。

(3). 履约义务的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	4,073,663.57	9,611,183.60
教育费附加	2,309,447.42	4,197,058.44

资源税	72,405,617.34	52,922,089.57
房产税	71,870,647.58	26,411,222.05
土地使用税	37,233,908.77	7,931,920.14
车船使用税		
印花税	44,023,261.91	48,966,203.19
地方教育附加	1,541,234.59	2,798,039.03
矿业税	204,889,789.10	210,666,632.64
其他税金及附加	4,442,350.82	4,285,569.54
合计	442,789,921.10	367,789,918.20

其他说明：

无

63、销售费用

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	94,541,517.43	81,935,320.82
差旅费	12,159,311.16	17,010,893.30
服务费	11,891,841.95	12,834,953.19
样品费	8,073,922.43	11,922,084.04
招待费	11,060,403.15	14,908,024.58
股份支付费用	9,911,427.28	
其他	11,590,179.16	11,236,162.22
合计	159,228,602.56	149,847,438.15

其他说明：

无

64、管理费用

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	935,453,748.35	979,749,284.12
办公费	167,769,186.96	184,931,627.67
服务费	263,941,600.60	291,593,514.21
业务招待费	39,417,342.78	22,143,782.79
折旧及摊销	244,239,115.39	228,321,578.49
保险费	51,879,954.17	52,091,488.03
飞机使用费	21,542,054.27	31,597,804.39
股份支付费用[注]	93,551,525.07	249,040,442.78
其他	76,851,657.72	77,108,974.30
合计	1,894,646,185.31	2,116,578,496.78

其他说明：

[注]根据财政部于 2024 年 3 月发布的《企业会计准则应用指南汇编 2024》第十二章股份支付中“关于资本公积——其他资本公积的主要账务处理的相关规定”，本期按不同受益对象分别在管理费用、销售费用、研发费用和营业成本中确认了相应了股份支付金额。

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	513,530,890.71	530,554,253.47
材料耗用	271,556,297.06	606,568,248.57
折旧及摊销	224,750,877.69	190,623,887.91
股份支付费用	21,069,795.21	
其他	269,249,545.41	112,846,543.01
合计	1,300,157,406.08	1,440,592,932.96

 其他说明：
 无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	2,512,552,872.16	1,960,858,477.63
利息收入	-389,705,965.90	-336,643,368.43
汇兑损益	-170,967,452.40	-270,838,401.07
手续费及其他	117,941,072.51	124,789,351.73
合计	2,069,820,526.37	1,478,166,059.86

 其他说明：
 无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	54,492,529.30	46,600,403.87
与收益相关的政府补助[注]	117,650,953.38	200,903,660.04
代扣个人所得税手续费返还	3,455,036.25	2,210,544.41
增值税加计抵减	49,742,955.68	70,233,172.93
合计	225,341,474.61	319,947,781.25

其他说明：

[注]与收益相关的政府补助包括收到财政奖励补助、商务政策补助等政府补助共117,650,953.38 元。

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	743,026,913.81	1,004,567,340.10
处置长期股权投资产生的投资收益	435,049.49	3,191,849.90
交易性金融资产在持有期间的投资收益		

其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	23,394,065.08	
处置交易性金融资产取得的投资收益	390,872,990.48	-112,752,232.28
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
无效套期损益	276,926,293.51	80,322,954.40
应收款项融资贴现损失	-57,860,596.79	-104,472,458.88
应收账款终止确认损失	-14,976,147.27	-13,504,975.36
合计	1,361,818,568.31	857,352,477.88

其他说明：

无

69、 净敞口套期收益

☐ 适用 ☒ 不适用

70、 公允价值变动收益

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-112,053,022.40	-519,633.81
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-113,095,185.57	
理财产品产生的公允价值变动收益	1,042,163.17	-519,633.81
交易性金融负债		4,401,455.87
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		4,401,455.87
衍生金融工具		68,450,431.17
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		68,450,431.17
按公允价值计量的投资性房地产		
无效套期损益	50,539,159.86	146,433,227.27
合计	-61,513,862.54	218,765,480.50

其他说明：

无

71、 信用减值损失

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	13,684,695.47	-42,016,975.44
其他应收款坏账损失		
债权投资减值损失		

其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	13,684,695.47	-42,016,975.44

其他说明：

无

72、 资产减值损失

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-313,492,520.03	-368,495,109.05
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	-195,074,970.99	-2,064,541.41
十二、其他		
合计	-508,567,491.02	-370,559,650.46

其他说明：

无

73、 资产处置收益

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	160,300.41	27,102,035.53
无形资产处置收益	-87,837.11	
在建工程处置收益	-45,303.85	
使用权资产处置收益	-5,488,447.95	2,323,774.96
合计	-5,461,288.50	29,425,810.49

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	621,492.23	7,900.65	621,492.23

其中：固定资产处置利得	621,492.23	7,900.65	621,492.23
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
赔款收入	11,709,906.01	19,290,529.16	11,709,906.01
其他	3,005,392.86	1,569,978.83	3,005,392.86
合计	15,336,791.10	20,868,408.64	15,336,791.10

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

75、 营业外支出

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	39,355,301.59	35,321,931.23	39,355,301.59
其中：固定资产处置损失	39,355,301.59	34,911,974.82	39,355,301.59
无形资产处置损失		409,956.41	
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	45,899,895.24	22,570,408.39	45,899,895.24
其他	3,999,247.56	4,175,316.54	3,999,247.56
合计	89,254,444.39	62,067,656.16	89,254,444.39

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	444,520,488.22	306,872,294.72
递延所得税费用	-18,352,324.79	-37,991,461.14
合计	426,168,163.43	268,880,833.58

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	5,584,628,546.54
按法定/适用税率计算的所得税费用	837,694,281.98
子公司适用不同税率的影响	-416,569,167.27
调整以前期间所得税的影响	

非应税收入的影响	-265,324,410.27
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	61,717,947.04
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	208,649,511.95
所得税费用	426,168,163.43

其他说明：

☐适用 ☒不适用

77、 其他综合收益

☐适用 ☒不适用

详见本报告“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“57、其他综合收益”之说明。

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金及现金等价物定义的货币资金	2,754,879,193.68	4,234,276,706.62
收到的与经营活动相关的政府补助	224,817,710.76	328,115,572.47
利息收入	389,705,965.90	336,643,368.43
收回套期保值业务相关资金	1,300,396,863.71	1,833,531,319.55
其他	93,394,734.64	30,989,951.34
合计	4,763,194,468.69	6,763,556,918.41

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付不符合现金及现金等价物定义的货币资金	1,820,893,807.32	2,748,660,994.00
付现费用	1,336,937,721.11	1,010,876,465.18
其他	49,899,142.80	32,763,367.46
合计	3,207,730,671.23	3,792,300,826.64

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

☐ 适用 ☒ 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

☐ 适用 ☒ 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金及现金等价物定义的货币资金	736,653,203.75	1,696,962,686.32
收购KNI公司取得的现金		306,417.02
收回印尼华拓拆借款		3,511,825.00
收回IWIP公司拆借款		195,116,997.00
收回维斯通拆借款		114,963,103.20
收购科瑞工业园取得的现金	1,590,701.76	
收回PT Prima Puncak Mulia拆借款	152,700,503.09	
收到青山绿水拆借款利息	9,203,882.00	
收购众晶控股取得的现金	185,189,350.34	
合计	1,085,337,640.94	2,010,861,028.54

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付不符合现金及现金等价物定义的货币资金	305,946,810.24	739,653,203.75
退回前景锂矿股权转让预收款		475,249,276.34
支付印尼华拓拆借款		3,511,825.00
支付IWIP公司拆借款		195,116,997.00
支付维斯通拆借款		114,963,103.20
支付永恒镍业拆借款	111,314,580.00	
支付华刚矿业配套拆借款	19,205,456.84	
合计	436,466,847.08	1,528,494,405.29

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收回不符合现金及现金等价物定义的货币资金	1,206,457,392.16	886,517,753.46
贴现筹资性银行承兑汇票收到的现金	1,060,092,298.57	660,668,177.76
售后回租融入资金	2,250,000,000.00	2,201,500,000.00
收到拆借款	637,874,870.25	2,560,666,966.01
收回售后回租保证金	70,600,000.00	61,785,000.00
合计	5,225,024,560.98	6,371,137,897.23

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付不符合现金及现金等价物定义的货币资金	1,772,563,674.06	1,206,457,392.16
售后回租支付资金	2,805,662,239.80	2,531,269,447.96
支付售后回租保证金	100,000,000.00	68,500,000.00
到期承付的筹资性银行承兑汇票	663,548,415.29	483,363,500.11
支付发行费用	3,179,493.05	20,324,876.19
偿还拆借款及利息	1,677,704,592.17	2,939,050,182.04
支付限制性股票回购款	540,897,179.00	31,940,305.20
支付租赁负债付款额	38,863,230.26	58,748,318.09
支付售后回购资金	363,132,333.52	952,470,336.35
支付股票回购款	112,343,188.18	638,081,400.64
支付上海飞成少数股东减资款		7,500,000.00
收购华友新能源少数股权款	526,022,354.88	
收购新能源衢州少数股权款	825,950,684.93	
合计	9,429,867,385.14	8,937,705,758.74

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款	39,908,074,930.13	36,881,276,925.06	1,747,773,387.65	31,330,654,912.71		47,206,470,330.13
应付票据	660,668,177.76	1,060,092,298.57	7,873,871.27	663,548,415.29		1,065,085,932.31
应付股利	18,789,426.30		2,079,230,923.38	2,095,035,705.30		2,984,644.38
其他应付款	2,624,087,060.27	637,874,870.25	226,372,302.65	1,775,807,559.94		1,712,526,673.23
其他流动负债	1,413,233,847.44	3,500,000,000.00	79,978,995.81	2,673,806,728.99		2,319,406,114.26
应付债券（含一年内到期的应付债券）	6,631,718,848.37		338,894,808.82	30,395,268.45	79,193.99	6,940,139,194.75
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	99,373,476.58		22,262,138.68	38,863,230.26	18,670,035.00	64,102,350.00
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）	7,696,501,095.51	2,250,000,000.00	342,651,760.96	3,611,588,784.55		6,677,564,071.92

合计	59,052,446,862.36	44,329,244,093.88	4,845,038,189.22	42,219,700,605.49	18,749,228.99	65,988,279,310.98
----	-------------------	-------------------	------------------	-------------------	---------------	-------------------

(4). 以净额列报现金流量的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

☒ 适用 ☐ 不适用

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项 目	本期数	上期数
背书转让用于支付固定资产等长期资产购置款的商业汇票金额	5,797,845,921.84	5,506,715,568.27
其中：支付货款	4,604,969,856.79	3,681,655,411.11
支付固定资产等长期资产购置款	1,192,876,065.05	1,825,060,157.16

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	5,158,460,383.11	4,505,134,263.22
加：资产减值准备	508,567,491.02	370,559,650.46
信用减值损失	-13,684,695.47	42,016,975.44
固定资产折旧、使用权资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	4,075,458,662.22	2,903,926,785.47
无形资产摊销	490,590,281.80	413,584,977.96
长期待摊费用摊销	13,232,183.96	19,632,202.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	5,461,288.50	-29,425,810.49
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	38,733,809.36	35,314,030.58
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	112,053,022.40	-72,332,253.23
财务费用（收益以“－”号填列）	2,344,784,826.62	1,696,808,714.09
投资损失（收益以“－”号填列）	-1,157,729,018.86	-895,006,957.72
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-36,674,453.57	268,562,882.82
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	18,322,128.78	-306,554,343.93
存货的减少（增加以“－”号填列）	-1,859,452,754.56	1,536,739,050.11

经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	469,638,350.44	-1,195,393,653.96
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	1,673,405,533.35	-5,289,281,385.35
其他	589,943,843.60	-518,397,034.67
经营活动产生的现金流量净额	12,431,110,882.70	3,485,888,093.33
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	15,516,940,793.04	10,526,774,769.22
减：现金的期初余额	10,526,774,769.22	8,579,643,614.59
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	4,990,166,023.82	1,947,131,154.63

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

☐适用 ☒不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

☐适用 ☒不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	15,516,940,793.04	10,526,774,769.22
其中：库存现金	5,201,982.26	11,891,845.98
可随时用于支付的银行存款	13,816,698,369.82	9,427,796,624.02
可随时用于支付的其他货币资金	1,695,040,440.96	1,087,086,299.22
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	15,516,940,793.04	10,526,774,769.22
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	理由
----	------	----

银行存款	195,664,325.35	期末数系募集资金。公司可以将募集资金随时用于支付募投项目，因此符合现金和现金等价物标准
银行存款	734,075,914.59	期末数系子公司华越公司、印尼华飞、华科印尼、AMI 公司受印尼政府法规要求将来自天然资源所获得的出口收益的 30% 存储在印尼境内，子公司可以将现金用于随时支付，因此符合现金和现金等价物标准
银行存款	265,760,497.46	期末数系子公司华越公司、印尼华飞、成都巴莫借款质押账户中的期末余额，该些账户使用受银行监管，但子公司可以将现金用于随时支付，因此符合现金和现金等价物标准
合计	1,195,500,737.40	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
其他货币资金	3,934,560,811.62	4,733,146,309.59	系银行承兑汇票保证金 1,809,722,569.38 元、信用证保证金 308,780,174.06 元、保函保证金 89,120,909.10 元、借款保证金 1,698,045,632.21 元、远期结售汇保证金 21,500,910.75 元、环评保证金 7,154,291.63 元、诉讼冻结款 235,324.49 元以及其他保证金 1,000.00 元，使用受限，不符合现金及现金等价物标准。
合计	3,934,560,811.62	4,733,146,309.59	/

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□ 适用 √ 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			11,626,437,389.56
其中：美元	1,507,090,312.65	7.1884	10,833,568,003.45
欧元	46,819,312.44	7.5257	352,348,099.63
港币	232,896,695.83	0.9260	215,671,656.21

印尼卢比	471,177,048,538.23	0.0005	212,500,848.89
兰特	1,856,702.91	0.3844	713,716.60
韩元	35,065,535.00	0.0049	173,153.61
刚郎	181,783,149.02	0.0026	466,819.13
新加坡元	78,198.02	5.3214	416,122.94
福林	10,780,065.93	0.0183	197,275.21
津巴布韦金元	15,310,259.03	0.2830	4,332,803.31
摩洛哥迪拉姆	8,519,851.74	0.7100	6,048,890.26
日元	7.00	0.0462	0.32
应收账款			3,423,490,551.42
其中：美元	325,147,948.49	7.1884	2,337,293,512.93
欧元			
港币			
印尼卢比	2,403,687,600,179.00	0.0005	1,084,063,107.68
兰特	295,060.33	0.3844	113,421.19
韩元	28,750.00	0.0049	141.97
福林	110,402,604.00	0.0183	2,020,367.65
长期借款			1,208,885,163.04
其中：美元	168,171,660.32	7.1884	1,208,885,163.04
欧元			
港币			
其他应收款			45,191,317.85
其中：美元	2,816,342.26	7.1884	20,244,994.70
欧元	84,925.54	7.5257	639,124.14
港币	45,200.00	0.9260	41,857.01
印尼卢比	40,373,086,917.00	0.0005	18,208,262.20
兰特	92,000.00	0.3844	35,364.80
韩元	1,150,358,040.00	0.0049	5,680,468.00
福林	17,902,484.00	0.0183	327,615.46
摩洛哥哥迪拉姆	19,200.00	0.7100	13,631.54
长期应收款			454,704,734.21
其中：美元	63,255,346.70	7.1884	454,704,734.21
短期借款			675,362,763.65
其中：美元	77,620,415.81	7.1884	557,966,597.01
日元	2,539,228,833.00	0.0462	117,396,166.64
应付账款			5,069,180,104.50
其中：美元	418,905,083.49	7.1884	3,011,257,302.16
欧元	460,834.62	7.5257	3,468,103.10
澳元	29,760.00	4.5070	134,128.32
印尼卢比	4,554,512,588,386.00	0.0005	2,054,085,177.36
韩元	12,455,658.00	0.0049	61,506.04
福林	9,502,050.00	0.0183	173,887.52
其他应付款			1,455,083,588.75
其中：美元	201,029,310.51	7.1884	1,445,079,095.67
印尼卢比	22,174,831,366.00	0.0005	10,000,848.95
福林	199,133.00	0.0183	3,644.13
一年内到期非流动负债			1,169,978,006.69
其中：美元	162,135,766.62	7.1884	1,165,496,744.77

印尼卢比	3,580,198,007.00	0.0005	1,614,669.30
韩元	580,516,933.02	0.0049	2,866,592.62
长期应付款			2,892,013,694.29
其中：美元	402,316,745.63	7.1884	2,892,013,694.29
租赁负债			8,275,444.08
其中：印尼卢比	6,538,889,069.00	0.0005	2,949,038.97
韩元	1,078,656,360.01	0.0049	5,326,405.11

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☒ 适用 ☐ 不适用

境外经营实体	主要经营地	记账本位币	选择依据
华友香港	香港	港币	当地货币
华友新加坡	新加坡	美元	当地主要经营货币
华越公司	印度尼西亚	美元	当地主要经营货币
印尼华飞	印度尼西亚	美元	当地主要经营货币

82、 租赁

(1) 作为承租人

☒ 适用 ☐ 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐ 适用 ☒ 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒ 适用 ☐ 不适用

公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本报告“第十节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“38、租赁”之说明计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	18,767,070.09	18,895,541.19
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	1,523,057.03	17,301,295.23
合 计	20,290,127.12	36,196,836.42

售后租回交易及判断依据

☐ 适用 ☒ 不适用

与租赁相关的现金流出总额 59,153,357.38(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	1,924,855.90	
合计	1,924,855.90	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	297,003.27	25,000.00
第二年	317,384.93	
第三年	93,441.60	
第四年		
第五年		
五年后未折现租赁收款额总额	707,829.80	25,000.00

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明：

无

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

□适用 √不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
研发费用	1,300,157,406.08	1,440,592,932.96

合计	1,300,157,406.08	1,440,592,932.96
其中：费用化研发支出	1,300,157,406.08	1,440,592,932.96
资本化研发支出		

其他说明：

公司的研发支出均为费用化支出，详见本报告“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“65 研发费用”之说明。

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

☐ 适用 ☒ 不适用

重要的资本化研发项目

☐ 适用 ☒ 不适用

开发支出减值准备

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

☐ 适用 ☒ 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

☒ 适用 ☐ 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
众晶控股	2024 年 1 月	USD190,032,992.00	50.15	受让	2024 年 1 月	详见其他说明	1,318,006,459.51	124,996,983.11	78,522,280.03
科瑞工业园	2024 年 5 月	IDR8,400,000,000.00	70.00	受让	2024 年 5 月	详见其他说明		58,583.79	58,583.79

其他说明：

1) 根据公司六届七次董事会决议，子公司华友矿业香港以 20,040.00 万美元收购 Perlux Limited 持有的众晶控股 50.15% 的股权和对应的股东贷款（其中购买股权的对价为 190,032,992.00 美元，购买股东贷款的对价为 10,367,008.00 美元）。截至 2024 年 1 月 19 日，公司已支付股权款，办理了相应的财产权交接手续，并取得对其实质控制权，故自该日起将其纳入合并财务报表范围。

2) 子公司华博新加坡以 84.00 亿印尼盾（实际按出资日汇率折算美元）受让科瑞工业园 70.00% 股权。截至 2024 年 5 月 24 日，公司已支付股权款，办理了相应的财产权交接手续，并取得对其实质控制权，故自该日起将其纳入合并财务报表范围。

(2). 合并成本及商誉

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	众晶控股
— 现金	1,358,861,496.21
— 非现金资产的公允价值	
— 发行或承担的债务的公允价值	
— 发行的权益性证券的公允价值	
— 或有对价的公允价值	
— 购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
— 其他	
合并成本合计	1,358,861,496.21
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	1,022,482,739.78
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	336,378,756.43

合并成本	科瑞工业园区有限公司
— 现金	3,711,637.44
— 非现金资产的公允价值	
— 发行或承担的债务的公允价值	
— 发行的权益性证券的公允价值	
— 或有对价的公允价值	
— 购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
— 其他	
合并成本合计	3,711,637.44
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	3,711,637.44
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

☐ 适用 ☒ 不适用

业绩承诺的完成情况：

☐ 适用 ☒ 不适用

大额商誉形成的主要原因：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

	众晶控股	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	2,631,259,092.02	1,265,279,674.60
货币资金	185,189,350.34	185,189,350.34
应收款项	190,212,266.20	190,212,266.20
存货		
固定资产	635,689,436.82	591,587,832.09
无形资产	1,322,746,180.00	868,367.31
其他资产	297,421,858.66	297,421,858.66
负债：	589,899,981.82	589,899,981.82
借款		
应付款项	111,161,327.37	111,161,327.37
递延所得税负债		
其他负债	478,738,654.45	478,738,654.45
净资产	2,041,359,110.20	675,379,692.78
减：少数股东权益	1,018,876,370.42	337,250,592.16
取得的净资产	1,022,482,739.78	338,129,100.62

	科瑞工业园区	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	5,302,339.20	5,302,339.20
货币资金	5,302,339.20	5,302,339.20
应收款项	-	-
存货		
固定资产	-	-
无形资产	-	-
负债：	-	-
借款		
应付款项	-	-
递延所得税负债		
净资产	5,302,339.20	5,302,339.20
减：少数股东权益	1,590,701.76	1,590,701.76
取得的净资产	3,711,637.44	3,711,637.44

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

1) 众晶控股

根据坤元资产评估有限公司以 2024 年 1 月 31 日为估值基准日出具的《浙江华友钴业股份有限公司拟进行合并对价分摊涉及的 PT Andalan Metal Industry 可辨认资产及负债价值估值项目估值报告》(坤元评咨〔2024〕152 号)的资产基础法估值结果，并经适当复核后，公司确认购买日众晶控股的可辨认资产、负债的公允价值分别为 370,396,414.93 美元(折算人民币 2,631,259,092.02 元)和 83,038,891.57 美元(折算人民币 589,899,981.82 元)。

2) 科瑞工业园

根据收购对价及被收购方资产负债情况，确认购买日被收购方的可辨认资产、负债的公允价值。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

☐适用 ☒不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

☐适用 ☒不适用

(6). 其他说明

☐适用 ☒不适用

2、 同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例 (%)
广西华津	设立	2024 年 5 月	10,000,000.00	100
华友餐业	设立	2024 年 5 月	28,000,000.00	100
华友物业	设立	2024 年 5 月	21,000,000.00	100

广西友德	设立	2024 年 7 月	尚未出资	100
浙江新材料	设立	2024 年 3 月	180,500,000.00	100
华友供应链	设立	2024 年 1 月	1,000,000.00	100
成都能源	设立	2024 年 5 月	15,000,000.00	51
华能印尼	设立	2024 年 2 月	USD 55,000,000.00	100
循锂新加坡	设立	2024 年 2 月	尚未出资	100
绿能新加坡	设立	2024 年 2 月	尚未出资	100
华友摩洛哥	设立	2024 年 5 月	尚未出资	100
华星印尼	设立	2024 年 1 月	USD 1,000,000.00	100
华硕印尼	设立	2024 年 1 月	USD 1,000,000.00	100
华美印尼	设立	2024 年 1 月	USD 15,300.00	100
印尼华安	设立	2024 年 6 月	IDR 11,000,000,000.00	100
CAN 公司	设立	2024 年 6 月	IDR 11,000,000,000.00	100
TSS 公司	设立	2024 年 6 月	IDR 11,000,000,000.00	100
ATZ 公司	设立	2024 年 5 月	尚未出资	100
布鲁克资源	设立	2024 年 6 月	USD 103,000.00	90
淮安能源	设立	2024 年 12 月	73,076,000.00	100
泰泽国际投资	设立	2024 年 6 月	尚未出资	100
绿能荷兰	设立	2024 年 5 月	尚未出资	100
循锂荷兰	设立	2024 年 5 月	尚未出资	100
华友日本	设立	2024 年 8 月	尚未出资	100
华友储能	设立	2024 年 11 月	尚未出资	100

6、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
华友衢州	浙江省衢州市	240,124.36	浙江省衢州市	制造业	83.96		设立
华友香港	香港	HKD55,099.20	香港	贸易、批发业	100.00		设立
华友新加坡	新加坡	USD1,500.00	新加坡	贸易、批发业	70.00		设立
华越公司	印度尼西亚	USD26,000.00	印度尼西亚	制造业	57.00		设立
成都巴莫	四川省金堂县	103,000.00	四川省金堂县	制造业	36.86		非同一控制下企业合并
印尼华飞	印度尼西亚	USD54,000.00	印度尼西亚	制造业	51.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

公司直接持有天津巴莫 36.86%的股权，同时华友控股已将持有的天津巴莫 25.20%的股权表决权等权利委托给公司行使，故将天津巴莫纳入合并范围。成都巴莫系天津巴莫全资子公司。

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例 (%)	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
华友衢州	16.04	9,274,895.09	90,000,000.00	987,240,185.76
华友新加坡	30	53,010,610.05		114,182,764.52
华越公司	43	629,417,589.17		2,844,313,845.42
成都巴莫	63.14	144,557,145.63		1,681,777,712.01
印尼华飞	49	251,637,320.24		2,253,274,716.74

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
华友衢州	13,861,812,480.49	7,655,754,861.42	21,517,567,341.91	11,903,476,237.00	3,460,293,937.25	15,363,770,174.25	14,210,418,987.51	7,412,472,428.35	21,622,891,415.86	12,335,451,891.51	2,630,455,868.63	14,965,907,760.14
华友新加坡	1,550,897,529.23		1,550,897,529.23	1,170,288,314.18		1,170,288,314.18	2,360,026,360.44	0.00	2,360,026,360.44	2,160,468,656.89		2,160,468,656.89
华越公司	3,987,809,613.95	8,424,077,607.68	12,411,887,221.63	1,433,341,915.69	4,323,835,018.97	5,757,176,934.66	3,173,164,569.54	8,916,321,965.98	12,089,486,535.52	1,520,146,066.21	5,465,077,203.56	6,985,223,269.77
成都巴莫	5,479,694,960.33	3,535,650,511.17	9,015,345,471.50	5,794,298,289.63	557,397,476.08	6,351,695,765.71	8,672,241,262.39	3,129,887,733.72	11,802,128,996.11	8,921,626,479.11	445,806,730.43	9,367,433,209.54

印尼华飞	4,744,596,208.62	13,757,893,860.96	18,502,490,069.58	5,457,051,683.49	8,446,918,556.00	13,903,970,239.49	2,574,875,129.11	14,123,462,712.36	16,698,337,841.47	3,085,046,197.54	9,592,740,897.56	12,677,787,095.10
------	------------------	-------------------	-------------------	------------------	------------------	-------------------	------------------	-------------------	-------------------	------------------	------------------	-------------------

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
华友衢州	21,898,503,850.39	57,813,512.83	57,813,512.83	1,978,716,582.73	22,132,537,831.49	252,105,399.21	252,105,399.21	-217,435,308.73
华友新加坡	14,886,424,023.34	176,702,033.49	181,051,511.50	248,826,182.12	12,062,522,635.38	47,971,464.29	51,145,534.15	480,285,115.26
华越公司	6,949,262,432.48	1,463,761,835.28	1,550,447,021.22	2,134,284,361.96	6,788,427,872.44	926,624,042.09	1,004,423,104.65	2,194,545,995.27
成都巴莫	7,995,748,986.64	228,953,919.22	228,953,919.22	937,151,441.60	18,531,721,073.28	529,066,944.80	529,066,944.80	1,672,039,688.93
印尼华飞	8,568,054,406.02	513,545,551.52	577,969,083.72	1,217,540,798.71	2,303,454,972.76	223,436,863.47	243,061,395.32	481,833,360.45

其他说明：
无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

☐适用 ☒不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☒适用 ☐不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

☒适用 ☐不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
华友新能源	2024 年 2 月	84.04	100.00
新能源衢州	2024 年 12 月	83.86	100.00
华翔印尼	2024 年 10 月	98.00	49.00
KNI 公司	2024 年 12 月	73.20	85.72

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	华友新能源
购买成本/处置对价	526,022,354.88
— 现金	526,022,354.88

—非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	526,022,354.88
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	468,117,621.56
差额	57,904,733.32
其中：调整资本公积	-57,904,733.32
调整盈余公积	
调整未分配利润	

	新能源衢州
购买成本/处置对价	825,950,684.93
—现金	825,950,684.93
—非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	825,950,684.93
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	550,414,753.69
差额	275,535,931.24
其中：调整资本公积	-275,535,931.24
调整盈余公积	
调整未分配利润	

	华翔印尼
购买成本/处置对价	174,562,500.00
—现金	174,562,500.00
—非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	174,562,500.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	171,814,123.33
差额	2,748,376.67
其中：调整资本公积	-2,748,376.67
调整盈余公积	
调整未分配利润	

	KNI 公司
购买成本/处置对价	260,917,740.00
—现金	260,917,740.00
—非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	260,917,740.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	217,212,691.82
差额	43,705,048.18
其中：调整资本公积	43,705,048.18
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
乐友公司	江苏省无锡市	江苏省无锡市	非金属矿物制品业	49		权益法核算
新越科技	香港	香港	产业投资	30		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额	
	乐友公司	新越科技	乐友公司	新越科技
流动资产	3,334,839,675.22	6,623,013,966.01	3,336,862,998.26	5,719,469,010.88
非流动资产	1,597,973,973.52	6,188,373,896.66	1,756,454,218.95	5,869,547,461.97
资产合计	4,932,813,648.74	12,811,387,862.67	5,093,317,217.21	11,589,016,472.85
流动负债	1,085,744,924.99	2,102,665,865.81	950,039,159.11	2,085,305,279.76
非流动负债	152,054,385.40	79,894,059.85	136,226,679.59	57,579,449.78
负债合计	1,237,799,310.39	2,182,559,925.66	1,086,265,838.70	2,142,884,729.54
少数股东权益		3,883,614,540.27		3,319,313,390.56
归属于母公司股东权益	3,695,014,338.35	6,745,213,396.74	4,007,051,378.51	6,126,818,352.75
按持股比例计算的净资产份额				
调整事项				
—商誉				
—内部交易未实现利润				

一其他				
对联营企业权益投资的账面价值				
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入				
净利润	573,217,914.96	2,867,440,091.26	843,182,016.80	5,297,875,106.01
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	573,217,914.96	2,958,472,449.82	843,182,016.80	5,469,351,355.24
本年度收到的来自联营企业的股利				

其他说明：

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	237,658,162.61	6,130,740.58
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-1,926,826.66	166,175.75
—其他综合收益	-570,576.74	209,880.30
—综合收益总额	-2,497,403.40	376,056.05
联营企业：		
投资账面价值合计	8,429,409,065.17	6,038,249,538.12
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	70,094,595.45	-158,310,628.94
—其他综合收益	51,336,536.09	9,692,177.05
—综合收益总额	121,431,131.54	-148,618,451.89

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
PHC 公司		49,720,394.11	49,720,394.11

其他说明：

无

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺
☐ 适用 ☒ 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债
☐ 适用 ☒ 不适用

4、 重要的共同经营
☐ 适用 ☒ 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

6、 其他
☐ 适用 ☒ 不适用

十一、 政府补助
1、 报告期末按应收金额确认的政府补助
☐ 适用 ☒ 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐ 适用 ☒ 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	664,731,907.02	102,228,170.07		54,492,529.30		712,467,547.79	与资产相关
递延收益	1,818,624.94	1,682,537.65		1,060,974.93		2,440,187.66	与收益相关
合计	666,550,531.96	103,910,707.72		55,553,504.23		714,907,735.45	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	54,492,529.30	46,600,403.87
与收益相关	117,650,953.38	200,903,660.04
其他	3,199,406.86	635,426.00
合计	175,342,889.54	248,139,489.91

其他说明：

其他项系本期收到的财政贴息。

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本报告“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“5、应收账款”“7、应收款项融资”“9. 其他应收款”之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2024 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 36.94%（2023 年 12 月 31 日：36.40%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	47,206,470,330.13	49,485,780,288.93	28,821,978,524.31	14,193,446,809.79	6,470,354,954.83
应付票据	4,209,819,518.55	4,209,819,518.55	4,209,819,518.55		
应付账款	12,041,543,179.65	12,041,543,179.65	12,041,543,179.65		
其他应付款	1,805,454,346.03	1,825,527,508.42	1,825,527,508.42		
其他流动负债	2,319,406,114.26	2,319,406,114.26	2,319,406,114.26		
应付债券	6,940,139,194.75	7,349,697,590.15	103,719,333.90	283,043,603.50	6,962,934,652.75
租赁负债	64,102,350.00	67,396,609.31	40,225,630.47	25,445,978.84	1,725,000.00
长期应付款	6,677,564,071.92	7,351,649,760.49	2,276,965,658.64	2,060,062,943.96	3,014,621,157.89
小 计	81,264,499,105.29	84,650,820,569.76	51,639,185,468.20	16,561,999,336.09	16,449,635,765.47

（续上表）

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	39,908,074,930.13	44,412,200,854.09	22,261,645,234.35	8,011,462,048.07	14,139,093,571.67
应付票据	8,019,127,039.81	8,019,127,039.81	8,019,127,039.81		
应付账款	12,002,517,679.00	12,002,517,679.00	12,002,517,679.00		
其他应付款	2,698,990,402.87	2,723,596,956.84	2,723,596,956.84		
其他流动负债	1,413,233,847.44	1,413,233,847.44	1,413,233,847.44		
应付债券	6,631,718,848.37	7,084,593,918.37	43,311,877.50	237,075,540.00	6,804,206,500.87
租赁负债	99,373,476.58	103,831,394.33	45,594,854.72	50,500,984.58	7,735,555.03

长期应付款	7,696,501,095.51	8,619,947,075.33	2,462,350,818.34	2,406,330,887.36	3,751,265,369.63
小计	78,469,537,319.71	84,379,048,765.21	48,971,378,308.00	10,705,369,460.01	24,702,300,997.20

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 23,369,916,939.26 元（2023 年 12 月 31 日：人民币 18,057,707,437.49 元），在其他变量不变的假设下，假定利率上升/下降 50 个基准点，将会导致本公司股东权益减少/增加人民币 11,684.96 万元（2023 年 12 月 31 日：减少/增加人民币 9,028.85 万元），净利润减少/增加人民币 11,684.96 万元（2023 年度：减少/增加人民币 9,028.85 万元）。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本报告“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“81、外币货币性项目”之说明。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
公允价值套期-期货合约	规避镍、锂、钴等大宗商品金属价格变动对公司生产经营造成的风险，实现稳健经营	被套期风险为镍、锂、钴的价格波动风险，定量信息详见本报告“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“3、衍生金融资产”“10、存货”“68、投资收益”“70、公允价值变动收益”之说明。	被套期项目与套期工具一般呈反向波动，此种情形下即为套期有效，反之为套期无效	公司套期工具产生的损益能够抵消被套期项目的价值变动，预期风险管理目标有效实现	可以有效降低风险敞口

其他说明：

□适用 √不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
镍、锂、钴的价格波动风险		-1,318,261,258.57	套期工具与被套期项目是否存在反向波动	本期套期工具共形成利得 1,645,726,711.94 元, 被套期项目因被套期风险形成损失 1,318,261,258.57 元, 属于无效套期利得为 327,465,453.37 元(其中已平仓利得 276,926,293.51 元, 未平仓利得 50,539,159.86 元)
套期类别				
公允价值套期		-1,318,261,258.57	套期工具与被套期项目是否存在反向波动	本期套期工具共形成利得 1,645,726,711.94 元, 被套期项目因被套期风险形成损失 1,318,261,258.57 元, 属于无效套期利得为 327,465,453.37 元(其中已平仓利得 276,926,293.51 元, 未平仓利得 50,539,159.86 元)

其他说明：

√适用 □不适用

与被套期项目以及套期工具相关账面价值详见本报告“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“3、衍生金融资产”“10、存货之说明”。

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、金融资产转移
(1) 转移方式分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收款项融资	5,491,512,024.67	终止确认	已经转移了其几乎

				所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	3,199,270,279.62	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	8,690,782,304.29	/	/

(2) 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书/贴现	8,690,782,304.29	-19,223,149.85
合计	/	8,690,782,304.29	-19,223,149.85

(3) 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产			388,285,406.17	388,285,406.17
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			388,285,406.17	388,285,406.17
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资			6,573,600.00	6,573,600.00
（3）衍生金融资产				
（4）短期银行理财产品			381, 711, 806. 17	381, 711, 806. 17
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				

（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
（六）衍生金融资产	969,759,509.31		31,633,811.11	1,001,393,320.42
（七）应收款项融资			1,428,306,241.20	1,428,306,241.20
（八）其他权益工具投资			176,379,882.81	176,379,882.81
（九）存货-被套期项目的公允价值变动		431,109,751.60		431,109,751.60
持续以公允价值计量的资产总额	969,759,509.31	431,109,751.60	2,024,605,341.29	3,425,474,602.20
（六）交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

项 目	期末公允价值	估值技术
衍生金融资产	969,759,509.31	期货合约按照期货交易所确定的期末结算价作为公允价值

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

项 目	期末公允价值	估值技术
存货-被套期项目的公允价值变动	431,109,751.60	被套期项目参考期末现货市场报价作为公允价值

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

项 目	期末公允价值	估值技术
衍生金融资产	31,633,811.11	远期结售汇合约应计公允价值=卖出外币金额*(合同约定的远期汇率-期末与该远期结售汇合约近似交割日的远期汇率)/(1+折现率*资产负债表日至交割日天数/360)
其他非流动金融资产-权益工具投资	6,573,600.00	公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为其公允价值
交易性金融资产-短期银行理财产品	381,711,806.17	本金加上截至期末的预期收益确定
应收款项融资	1,428,306,241.20	公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为其公允价值
其他权益工具投资	176,379,882.81	被投资企业内蒙古斯诺、HANAQ 公司、圣钎科技和中广核新能源的公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为其公允价值

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐ 适用 ☒ 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐ 适用 ☒ 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☐ 适用 ☒ 不适用

9、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
华友控股	浙江省桐乡市	商务服务	7,009.20	16.96	16.96

本企业的母公司情况的说明

无

其他说明：

本企业最终控制方是陈雪华，其直接持股及通过华友控股间接持股合计持有公司 21.82%的股权。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见本报告“第十节财务报告”之“十、在其他主体中的权益”之说明。

☐ 适用 ☒ 不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见本报告“第十节财务报告”之“十、在其他主体中的权益”之说明。

☐ 适用 ☒ 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☒ 适用 ☐ 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
青山绿水	合营企业
浦华公司	联营企业
乐友公司	联营企业
湖南雅城	联营企业

宁波睿华	联营企业
浙江时代锂电材料有限公司（以下简称时代锂电公司）	联营企业衢州信华、衢州安友分别持有时代锂电公司 35.30%、17.88%股权，分别为时代锂电公司第一、第二大股东
浙江华友锂电材料有限公司（以下简称华友锂电）	联营企业桐乡锂时代之子公司
衢州电投华友智慧能源有限公司（以下简称衢州电投）	联营企业浙江电投之子公司
桐乡电投华友智慧能源有限公司（以下简称桐乡电投）	联营企业浙江电投之子公司
广西时代汇能锂电材料科技有限公司（以下简称广西时代汇能）	联营企业广西时代锂电产业基金之子公司
玉林时代聚能热力能源有限公司（以下简称玉林时代聚能）	联营企业广西时代锂电产业基金之子公司
玉林时代绿水环保科技有限公司（以下简称玉林时代绿水）	联营企业广西时代锂电产业基金之子公司
玉林时代天蓝气体有限公司（以下简称玉林时代天蓝）	联营企业广西时代锂电产业基金之子公司
IWIP 公司	联营企业
新越科技	联营企业
PT. WEDABAY NICKEL INDONESIA（以下简称 WBN 公司）	联营企业新越科技之子公司
维斯通	联营企业
PT. WEDA BAY ENERGI（以下简称 WBE 公司）	联营企业维斯通之子公司
印尼华拓	联营企业
永恒镍业	联营企业
WKM 公司	联营企业
PT SULAWESI CAHAYA MINERAL（以下简称 SCM 公司）	联营企业 MBM 公司之子公司
LG-HY BCM	联营企业
PHC 公司	联营企业

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

4、其他关联方情况

☒ 适用 ☐ 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
广西华友建设运营管理有限公司（以下简称广西华友建设）	受控股股东华友控股控制
云南友天新能源科技有限公司（以下简称云南友天）	受控股股东华友控股控制
内蒙古圣钒科技新能源有限责任公司（以下简称内蒙古圣钒）	受控股股东华友控股控制
广西华创新材铜箔有限公司（以下简称广西华创）	受控股股东华友控股控制
广西时代新能锂电材料科技有限公司（以下简称广西时代新能）	受控股股东华友控股控制

广西时代创能新材料科技有限公司（以下简称广西时代创能）	受控股股东华友控股控制
广西华友资源再生科技有限公司（以下简称广西再生）	受控股股东华友控股控制
浙江友山新材料科技有限公司（以下简称友山新材）	受控股股东华友控股控制
安徽华创新材料股份有限公司浙江分公司（以下简称安徽华创浙江分公司）	受控股股东华友控股控制
贵州雅友新材料有限公司（以下简称贵州雅友）	原系控股股东华友控股之联营企业，2024 年 5 月华友控股收购其剩余股权，故自 2024 年 6 月起，该公司受控股股东华友控股控制
友山新材料科技（贵州）有限公司（以下简称贵州友山新材）	受控股股东华友控股控制
内蒙古华景新材料有限责任公司（以下简称华景新材）	受控股股东华友控股控制
江西华创新材有限公司（以下简称江西华创）	受控股股东华友控股控制
浙江友山新能源科技有限公司（以下简称友山新能源）	受控股股东华友控股控制
湖北兴发新能源科技有限公司（曾用名：湖北友兴新能源科技有限公司，以下简称湖北兴发）	原受控股股东华友控股控制，2024 年 7 月，华友控股将其持有的该公司股权全部转让，故自 2024 年 8 月起，该公司不再系本公司之关联方
PT YOUSHAN NICKEL INDONESIA（以下简称友山镍业）	控股股东华友控股之联营企业
浙江倍林德企业管理有限公司（以下简称倍林德公司）	控股股东华友控股之联营企业
浙江芯华聚合材料有限责任公司（以下简称芯华聚材）	控股股东华友控股之联营企业

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
IWIP 公司	服务费	356,926,342.36			164,236,627.55
IWIP 公司	商品				31,909,026.74
浦华公司	商品	1,956,919.56			7,485,182.88
乐友公司	商品	33,264,378.71			94,034,739.63
WBE 公司	能源费	436,003,331.33			125,096,847.68
广西时代汇能	商品	451,377,462.27			171,572,185.08
广西时代汇能	加工费	12,304,914.36			15,863,673.46
广西时代汇能	服务费	1,664,989.26			3,070,823.41
广西时代汇能	能源费	4,130,634.54			

内蒙古圣钒	商品	3,615.04			3,162,700.88
时代锂电公司	商品	341,253,860.39			282,845,497.44
时代锂电公司	加工费	123,211.73			266,439.98
时代锂电公司	使用费				1,117,398.23
时代锂电公司	服务费	3,373,945.78			261,273.35
时代锂电公司	能源费	937,559.49			3,485,608.20
WBN 公司	商品	1,752,499,358.02			1,614,958,656.14
广西时代新能	商品	1,053,788.58			115,085.10
广西时代新能	服务费	61,080.85			
广西时代新能	能源费	11,282,672.33			
湖南雅城	商品	2,801,769.91			99,955.75
衢州电投	能源费	4,245,718.36			1,230,200.69
友山镍业	商品	317,571,306.51			162,908,632.77
玉林时代聚能	能源费	86,734,148.97			33,138,035.40
玉林时代聚能	商品	10,354.00			
玉林时代绿水	服务费	25,807,027.26			4,840,001.09
玉林时代绿水	能源费	152,352.62			
玉林时代绿水	商品	23,896.09			
玉林时代天蓝	能源费	157,754,899.66			101,229,337.25
玉林时代天蓝	服务费	1,227,312.29			
PHC 公司	商品	20,005,197.71			
SCM 公司	商品	1,270,500,731.99			
广西华创	服务费	63,792.51			
广西华创	能源费	168,198.59			
华友锂电	服务费	472,989.49			
桐乡电投	能源费	668,252.07			
合计		5,296,426,012.63			2,822,927,928.70

[注]此外，公司存在将原材料销售给广西时代汇能、时代锂电公司和湖南雅城，后向其购回加工后的成品或原材料。本期，公司向广西时代汇能、时代锂电公司、湖南雅城销售原材料金额分别为 286,765,408.01 元、1,559,433,476.70 元、177,514,159.29 元，公司向其购回成品或原材料金额分别为 669,832,632.73 元、1,568,410,474.09 元、177,514,159.27 元。上年同期，公司向广西时代汇能、时代锂电公司、宁波睿华销售原材料金额分别为 287,280,972.54 元、1,900,164,196.90 元、1,236,307,161.00 元，公司向其购回成品或原材料金额分别为 225,540,737.14 元、1,794,744,331.55 元、1,253,771,117.56 元。截至期末，尚有部分成品未购回。财务报表已按净额列示。

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浦华公司	商品		405,981,654.04
浦华公司	服务费、使用费	11,352,698.72	12,241,546.12
乐友公司	商品	176,819,883.87	371,923,924.50
乐友公司	服务费	380,579.29	338,873.44
倍林德公司	服务费	2,874.11	871.5

时代锂电公司	商品	149,640,494.31	23,669,765.36
时代锂电公司	服务费	51,872,285.89	131,217,035.44
时代锂电公司	加工费	2,797,684.96	6,780,175.72
华友控股	商品	9,970.14	23,544.31
华友控股	服务费	634,575.90	862,508.00
PHC 公司	服务费		4,273,549.54
内蒙古圣钒	商品	29,320.35	191,473,451.33
内蒙古圣钒	服务费	125.26	56
内蒙古圣钒	加工费		748,852.43
广西华友建设	服务费		20,069,340.89
WBE 公司	加工费	23,354,754.98	38,406,992.15
广西华创	服务费	820,885.85	
广西时代汇能	商品	103,283,590.07	60,215,940.43
广西时代汇能	服务费	27,962,967.97	101,719,437.67
广西时代汇能	加工费	1,363,421.02	7,377,360.01
广西时代新能	商品	1,755,604.97	5,478,499.85
广西时代新能	服务费	14,230,038.42	19,187,751.06
广西时代新能	加工费		1,319,192.92
玉林时代聚能	商品	41,331.19	32,577.76
玉林时代聚能	服务费	10,406,412.22	18,168,334.75
玉林时代绿水	商品	16,442.54	8,440.71
玉林时代绿水	服务费	3,062,001.03	3,563,095.35
玉林时代天蓝	商品	2,867.24	2,097.35
玉林时代天蓝	服务费	6,735,842.96	11,275,872.70
LG-HY BCM	商品	709,045,210.39	37,972,651.92
LG-HY BCM	服务费	2,917,947.03	
广西时代创能	服务费		960,000.00
广西再生	商品	3,386,194.96	2,542,095.77
广西再生	服务费	1,660,422.88	8,199,248.09
湖北兴发	服务费		196,038.65
华友锂电	商品	5,419.09	1,564,965.90
华友锂电	服务费	20,703,212.61	18,038,084.38
芯华聚材	商品	489,665.73	258,960.18
友山新材	商品	477,276,657.42	138,892,496.53
友山新材	服务费	3,050,613.68	15,085,859.76
云南友天	服务费	136,460.94	69,637.62
云南友天	商品	4,964.60	
永恒镍业	商品	55,506,999.26	
SCM 公司	服务费	466,321.68	
安徽华创浙江分公司	服务费	1,000.47	
贵州雅友	商品	28,327.43	
华景新材	服务费	1,146.10	
华景新材	商品	16,879.65	
江西华创	商品	26,982.00	
贵州友山新材	服务费	2,693.28	
友山新能源	商品	2,601.77	
合计		1,861,306,374.23	1,660,140,780.13

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

此外，上年同期，公司存在向广西时代汇能采购原材料，由公司加工成成品后再向其销售的情况。上年同期，公司向广西时代汇能采购原材料金额 60,265,312.32 元，公司向其销售成品金额 61,974,358.89 元。财务报表已按净额列示。

公司本期向浦华公司、玉林时代绿水、广西时代汇能、广西再生分别应收能源费 6,360,713.96 元、987,492.47 元、132,332.54 元、75,656.81 元。上年同期，公司向浦华公司、玉林时代绿水、时代锂电公司、广西时代汇能分别应收能源费 33,689,387.02 元、1,922,850.84 元、456,865.14 元、102,184.49 元。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
华友锂电	机器设备	24,431.87	
华友控股	房屋建筑物		387,130.57

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
广西华创	房屋及建筑物	357,798.15									
广西华创	运输工具	5,907.07									
广西时代汇能	房屋及建筑物	5,973,287.31									
广西时代汇能	运输工具	303,600.07									

广西时代新能	运输工具	37,168.16									
时代锂电公司	房屋及建筑物	167,875.61				6,758,400.00		380,892.91		13,077,949.46	
时代锂电公司	其他设备	279,100.91									
玉林时代聚能	运输工具	45,132.73									
玉林时代绿水	运输工具	124,692.46									
玉林时代天蓝	运输工具	47,787.58									
华友控股	运输工具	600,000.00									
合计		7,942,350.05				6,758,400.00		380,892.91		13,077,949.46	

关联租赁情况说明
☐适用 ☒不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
永恒镍业	416,071,968.00	2024.12.27	2030.12.27	否
永恒镍业	39,897,312.00	2024.12.27	2030.12.27	否

本公司作为被担保方
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
陈雪华	240,000,000.00	2024.11.12	2025.11.11	否
陈雪华	960,000,000.00	2024.6.24	2027.12.9	否
陈雪华	624,898,962.01	2024.2.29	2025.5.17	否
陈雪华	175,000,000.00	2024.12.6	2025.12.5	否
陈雪华	583,443,835.35	2024.3.1	2025.5.21	否
陈雪华	128,213,759.53	2024.6.21	2025.4.30	否
陈雪华	400,000,000.00	2024.8.30	2025.6.6	否
陈雪华	380,000,000.00	2024.10.11	2025.8.7	否
陈雪华	718,840,000.00	2023.3.30	2025.3.29	否
陈雪华	200,000,000.00	2024.11.29	2025.12.28	否
陈雪华	74,000,000.00	2024.12.27	2025.12.29	否
陈雪华	100,000,000.00	2024.10.24	2025.10.27	否
陈雪华	440,000,000.00	2024.6.28	2026.10.30	否
陈雪华	400,000,000.00	2024.12.3	2025.7.8	否
陈雪华	600,000,000.00	2024.6.7	2025.6.25	否
陈雪华	86,038,140.38	2024.6.17	2025.6.17	否

陈雪华	1,025,000,000.00	2023.6.15	2026.12.5	否
陈雪华	2,093,566.15	2024.10.12	2025.3.31	否
陈雪华	306,900,000.00	2024.8.27	2025.8.19	否
陈雪华	187,578,969.57	2024.11.21	2025.12.2	否
陈雪华	207,473,540.64	2024.1.18	2025.5.31	否
陈雪华	237,460,000.00	2024.1.26	2026.5.27	否
陈雪华	180,000,000.00	2024.6.6	2025.6.2	否
陈雪华	296,101,535.55	2024.3.29	2025.5.16	否
陈雪华	100,000,000.00	2024.5.28	2025.5.23	否
陈雪华	20,000,000.00	2024.12.12	2025.6.23	否
陈雪华	100,000,000.00	2024.3.8	2025.3.7	否
陈雪华	105,800,000.00	2024.9.14	2025.3.28	否
陈雪华	167,000,000.00	2024.1.19	2025.10.10	否
陈雪华	28,000,000.00	2024.7.29	2025.1.29	否
陈雪华	78,000,000.00	2024.12.11	2026.1.9	否
陈雪华	359,420,000.00	2023.3.10	2025.3.10	否
陈雪华	148,562,000.00	2024.6.5	2028.9.21	否
陈雪华	60,139,592.08	2021.11.1	2029.3.21	否
陈雪华	864,357,717.20	2021.10.27	2029.3.21	否
陈雪华	297,183,000.00	2024.6.13	2028.9.21	否
陈雪华	594,312,900.00	2024.5.29	2028.9.21	否
华友控股	120,000,000.00	2024.2.7	2025.5.7	否
华友控股	298,970,000.00	2023.9.26	2025.6.21	否
华友控股	600,000.00	2024.12.12	2025.6.12	否
华友控股	438,894,834.41	2024.7.25	2025.6.30	否
华友控股	20,000,000.00	2024.4.26	2025.4.25	否
华友控股	42,000,000.00	2024.8.24	2025.2.24	否
华友控股	174,987,061.13	2024.7.17	2025.4.29	否
华友控股	76,403,621.62	2024.11.15	2025.5.11	否
华友控股	162,000,000.00	2024.1.25	2025.12.26	否
华友控股	545,620,000.00	2021.4.23	2026.4.22	否
华友控股	157,130,283.23	2024.7.23	2025.5.11	否
华友控股	299,800,000.00	2024.1.4	2026.1.3	否
华友控股	100,000,000.00	2024.2.28	2025.12.24	否
华友控股	262,453,170.09	2024.8.13	2025.6.30	否
华友控股	22,396,716.72	2022.1.7	2025.1.7	否
华友控股	55,945,388.89	2022.5.12	2025.5.11	否
陈雪华、华友控股	46,056,761.10	2024.12.13	2025.6.13	否
华友控股	387,886,188.22	2022.8.4	2026.12.20	否
华友控股	90,343,580.63	2024.7.31	2025.4.30	否
华友控股	43,710,640.20	2024.8.29	2025.3.29	否
华友控股	41,181,554.69	2024.8.27	2025.2.27	否
陈雪华	199,280,000.00	2023.7.24	2030.6.21	否
陈雪华	797,120,000.00	2023.7.24	2030.6.21	否
陈雪华	473,290,000.00	2023.7.20	2030.6.21	否
陈雪华	1,394,960,000.00	2023.7.20	2030.6.21	否
陈雪华	697,480,000.00	2023.7.21	2030.6.21	否
陈雪华	622,750,000.00	2023.7.21	2030.6.21	否

[注]本公司为成都巴莫、天津巴莫、浙江巴莫提供担保，华友控股为本公司提供反担保

此外，根据子公司华驰香港于 2024 年 12 月签订的销售合同，华友矿业香港为华驰香港在主合同项下全部义务的履行承担履约承诺，承诺期限为主合同履行完毕之日止。华友控股为华友矿业香港按持股比例(含关联方)提供连带保证责任反担保。

关联担保情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 关联方资金拆借

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
新越科技	10,653,674.82	2020/12/31	2025/12/30	
新越科技	5,326,837.41	2021/4/13	2025/4/12	
新越科技	181,180,881.41	2022/6/27	2025/6/27	
新越科技	36,876,512.62	2022/6/1	2025/6/1	
新越科技	61,460,854.38	2022/7/11	2025/7/11	
新越科技	49,168,683.50	2022/8/1	2025/8/1	
新越科技	9,833,736.70	2022/8/8	2025/8/8	
新越科技	61,460,854.38	2022/9/1	2025/8/31	
新越科技	36,876,512.63	2022/10/11	2025/10/11	
新越科技	49,168,683.50	2022/10/31	2025/10/31	
新越科技	34,725,311.92	2022/12/13	2025/12/13	
新越科技	105,712,669.53	2023/1/5	2025/1/4	

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
IWIP 公司	199,693,752.00	2023/6/27	2028/6/26	
维斯通	117,659,731.20	2023/6/27	2028/6/26	
印尼华拓	3,594,200.00	2023/6/27	2028/6/26	
青山绿水	7,790,970.00	2022/1/21	2024/12/5	
永恒镍业	56,069,520.00	2024/8/26	2027/8/25	
永恒镍业	56,069,520.00	2024/8/26	2024/12/13	[注 2]

[注 1]拆借金额包含外币折算时产生的汇率变动影响

[注 2]永恒镍业减少系部分股东借款转为股权投资款

本期向青山绿水应收资金使用费 1,354,777.00 元

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
华友控股	出售长期资产	23,164.62	82,297.37
华友控股	购入长期资产	16,427.99	
广西时代新能	出售长期资产	349,285.65	315,114.95
广西时代新能	购入长期资产		47,787.61
时代锂电公司	出售长期资产	3,028,275.74	2,036,373.87
时代锂电公司	购入长期资产	4,137,667.14	445,734.24
玉林时代绿水	出售长期资产		50,005.70
玉林时代绿水	购入长期资产	10,799.01	

广西时代汇能	出售长期资产	257,310.23	621,160.09
广西时代汇能	购入长期资产	23,291,631.47	565,959.92
广西再生	出售长期资产	891,561.78	180,644.27
华友锂电	出售长期资产	216,945.00	254,211.54
华友锂电	购入长期资产	69,513.39	10,248.11
友山新材	出售长期资产	587,910.42	1,931,099.64
玉林时代聚能	出售长期资产	130,079.76	7,584.07
玉林时代聚能	购入长期资产	5,202.24	
云南友天	出售长期资产	179,009.89	99,660.16
WBN 公司	购入土地使用权		20,861,333.66
玉林时代天蓝	出售长期资产	40,688.68	
玉林时代天蓝	购入长期资产	262,555.53	
合计		33,498,028.54	27,509,215.20

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	6,997.25	5,657.41

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	乐友公司	10,734,909.38	536,745.47	16,711,277.38	835,563.87
应收账款	浦华公司	3,783,267.42	189,163.37	739,614.45	36,980.72
应收账款	时代锂电公司	756,824,231.84	37,841,211.59	540,493,713.28	27,159,151.46
应收账款	广西华友建设	12,672,276.89	2,534,455.38	12,672,276.89	633,613.84
应收账款	广西时代汇能	54,332,664.89	2,720,081.13		
应收账款	广西时代新能	32,632,902.39	3,904,084.47	15,674,061.51	802,584.41
应收账款	内蒙古圣钒	50.35	2.52		
应收账款	玉林时代聚能			128,503.08	6,425.15
应收账款	PHC公司			1,075,825.94	53,791.30
应收账款	广西再生	12,993,120.45	1,596,252.31	7,991,100.21	399,555.01
应收账款	湖北兴发			189,622.18	9,481.11
应收账款	华友锂电	4,143,027.73	207,151.39	3,278,857.17	163,942.86
应收账款	友山新材	22,126,884.77	3,601,366.19	18,251,818.09	912,590.90
应收账款	云南友天			4.24	0.21
应收账款	永恒镍业	60,660,865.30	3,033,043.27		
应收账款	LG-HY BCM	125,357,098.66	6,267,854.93		
应收账款	SCM公司	232,985.32	11,649.27		

应收账款	安徽华创浙江分公司	1,060.50	53.03		
应收账款	湖南雅城	935,214.17	46,760.71		
应收账款	华景新材	174.71	8.74		
应收账款	华友控股	38,818.20	1,940.91		
应收账款	江西华创	30,489.66	1,524.48		
应收账款	贵州友山新材	2,854.88	142.74		
小 计		1,097,502,897.51	62,493,491.90	617,206,674.42	31,013,680.84
应收款项融资	广西时代汇能			39,819,996.81	
应收款项融资	时代锂电公司	200,672,680.00		20,340,674.74	
应收款项融资	广西时代新能	39,260,851.94		42,538,969.66	
应收款项融资	内蒙古圣钒			11,677,500.00	
应收款项融资	华友控股			2,700,700.00	
应收款项融资	湖南雅城			8,605.02	
小 计		239,933,531.94		117,086,446.23	
预付款项	青山绿水			5,312,025.00	
预付款项	玉林时代绿水			388,235.29	
预付款项	WKM公司	16,335,345.60			
预付款项	时代锂电公司	22,012,096.52			
预付款项	玉林时代天蓝	3,996,915.20			
小 计		42,344,357.32		5,700,260.29	
应收股利	宁波睿华	2,587,982.40			
小计		2,587,982.40			
其他应收款	印尼华拓	3,594,200.00	3,594,200.00	3,541,350.00	3,541,350.00
其他应收款	青山绿水			7,790,970.00	1,558,194.00
小 计		3,594,200.00	3,594,200.00	11,332,320.00	5,099,544.00
长期应收款	IWIP公司	199,693,752.00		196,757,406.00	
长期应收款	维斯通	117,659,731.20		115,929,633.60	
长期应收款	永恒镍业	56,069,520.00			
小 计		373,423,003.20		312,687,039.60	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	时代锂电公司	1,476,021,906.64	723,893,120.10
应付账款	WBN公司	375,891,296.32	421,310,996.70
应付账款	广西时代汇能	204,479,122.71	136,774,475.86
应付账款	SCM公司	126,985,707.54	
应付账款	WBE公司	56,418,762.66	36,083,948.03
应付账款	IWIP公司	16,616,485.70	3,345,472.14
应付账款	玉林时代聚能	9,965,202.45	7,404,949.56
应付账款	玉林时代绿水	8,492,332.31	679,768.21
应付账款	广西时代新能	5,658,847.07	132,141.05
应付账款	乐友公司	4,524,383.25	
应付账款	衢州电投	262,755.64	1,030,069.59
应付账款	桐乡电投	56,364.32	
应付账款	内蒙古圣钒	33,185.84	59,734.52

应付账款	广西华创	14,910.00	
应付账款	玉林时代天蓝	12,000.00	20,529,848.89
应付账款	华友控股	2,450.69	
应付账款	华友锂电	1,388.23	5,789.86
应付账款	友山镍业		164,278,256.08
应付账款	浦华公司		2,851,995.04
应付账款	湖南雅城		59,850.00
小 计		2,285,437,101.37	1,518,440,415.63
应付票据	广西时代汇能	885,342,710.99	113,521,973.81
应付票据	时代锂电公司	382,163,524.12	962,556,720.83
应付票据	湖南雅城	161,285,700.00	
应付票据	玉林时代天蓝	8,367,400.00	
小 计		1,437,159,335.11	1,076,078,694.64
合同负债	广西时代汇能		65,024,415.39
合同负债	玉林时代绿水	1,153,149.73	696,365.38
合同负债	玉林时代聚能	987,794.67	
合同负债	玉林时代天蓝	590,263.22	1,969,303.29
合同负债	PHC公司	33,789.10	
小 计		2,764,996.72	67,690,084.06
其他应付款	新越科技	642,445,212.80	632,998,038.36
其他应付款	时代锂电公司	873,209.08	630,872.16
其他应付款	广西时代汇能	1,316.60	
小 计		643,319,738.48	633,628,910.52
一年内到期的非流动 负债	时代锂电公司	6,700,442.37	
小 计		6,700,442.37	

(3). 其他项目

☐适用 ☒不适用

7、 关联方承诺

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐适用 ☒不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	按照授予日公司股票收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	按照授予日公司股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	以获授限制性股票额度为基数，综合考虑每个资产负债表日可行权职工人数变动情况、各个可行权年度公司业绩考核指标和激励对象个人绩效考核情况确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	905,477,804.87

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	93,551,525.07	
研发人员	21,069,795.21	
销售人员	9,911,427.28	
生产及制造人员	32,872,815.92	
合计	157,405,563.48	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

☒适用 ☐不适用

根据公司 2021 年第一次临时股东大会、2022 年第二次临时股东大会、2023 年第二次临时股东大会授权并经六届十四次董事会决议，因国内外宏观经济形势等发生显著变化，公司股票价格接近或低于 2021 年、2022 年限制性股票的授予价格，公司终止实施 2021 年和 2022 年限制性股票激励计划并对已授予尚未解除限售的限制性股票 11,135,348 股进行回购注销，并对剩余等待期内确认的股份支付费用 150,647,576.80 元作加速可行权处理。

6、其他

☐适用 ☒不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

☒适用 ☐不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

根据投资协议等规定，本公司按持有的华刚矿业股权比例履行其作为股东的担保义务。为履行上述担保义务，截至 2024 年 12 月 31 日，本公司开立担保保函合计 83,018,042.85 元。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

☒ 适用 ☐ 不适用

截至 2024 年 12 月 31 日，关于 GENILAND 诉子公司 CDM 公司土地纠纷进展情况如下：
 GENILAND 诉 CDM 公司第 527 号开采权的矿区侵占其长期租赁特许权（土地），要求 CDM 公司赔偿损失 2,265.00 万美元。根据刚果（金）法院作出的判决，CDM 公司向 GENILAND 支付赔偿损失及罚金等共计 9,935,084 美元。针对上述判决，CDM 公司提出异议和上诉程序，上述判决目前处于中止执行状态。根据刚果（金）Emery Mukendi Wafwana & Associés（艾米利·穆肯迪·瓦富瓦纳律师事务所）Edmond Cibamba Diata 律师于 2020 年 8 月出具的《关于浙江华友钴业股份有限公司在刚果民主共和国权益的法律意见书》，GENILAND 提出的因 CDM 公司非法占用其长期租赁特许权（土地）而提出的赔偿要求没有法律依据，原因如下：
 根据 2002 年《矿业法典》第 64 条，开采权证赋予其所有权人在开采权证明明确的矿区内并在开采权证的有效期内，排他性的实施勘探、发展、建设和开发开采权证上明确的矿物质的活动。CDM 公司作为第 527 号开采权所有人，有权进入开采矿区实施矿业活动。由于 GENILAND 获取长期租赁特许权（土地）的时间为 2012 年 5 月 25 日，晚于 CDM 公司取得的第 527 号开采权的特许权时间，因此 GENILAND 不能将 CDM 公司在其合法持有开采权证的矿区实施矿业活动或者建设与矿业开发所必要的装置和基础设施视为违法活动，亦不能以此为由要求任何赔偿。
 GENILAND 提出的诉讼请求中，要求 CDM 公司赔偿损失 2,265.00 万美元，但根据刚果（金）《矿业法典》第 281 条相关规定，矿权持有人与土地使用权人就土地占用纠纷的赔偿标准为占有期间的土地价值加上百分之五十（50%）。根据刚果（金）律师于 2020 年 9 月出具的法律意见，通过前往涉案土地所在土地局开展调查，确认本案争议土地所处地区的土地价格为 500-800 美元/公顷，争议土地面积为 26.83 公顷，按上述法定赔偿标准最高赔偿金额将不超过 32,196.00 美元，因而 GENILAND 诉讼请求中提出的赔偿金额明显过高且没有法律依据。
 综上，公司认为上述诉讼不需承担赔偿责任，故未计提预计负债。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

3、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

☒ 适用 ☐ 不适用

根据公司六届二十六次董事会和 2025 年第一次临时股东大会决议通过的限制性股票激励计划，确定以 2025 年 1 月 23 日为授予日，最终实际向 1,161 名激励对象首次授予共计 9,349,300 股限制性股票，授予价格为 15.06 元/股。其中，计入股本 9,349,300.00 元，计入资本公积（股本溢价）131,451,158.00 元。上述发行限制性股票情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具《验资报告》（天健验〔2025〕37 号）。

2、 利润分配情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	
经审议批准宣告发放的利润或股利	839,422,349.50

公司拟按 2024 年度母公司实现净利润提取 10% 的法定盈余公积后，每 10 股派发现金股利 5 元（含税）。上述利润分配预案尚待股东大会审议批准。

3、 销售退回

☐ 适用 ☒ 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

☐ 适用 ☒ 不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 未来适用法

☐ 适用 ☒ 不适用

2、 重要债务重组

☐ 适用 ☒ 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 其他资产置换

☐ 适用 ☒ 不适用

4、 年金计划

☐ 适用 ☒ 不适用

5、 终止经营

☐ 适用 ☒ 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司主要业务为生产和销售钴产品、铜产品、镍产品、锂产品、三元前驱体、正极材料和镍中间品等产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司按产品/地区分类的营业收入及营业成本详见本报告“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“61、营业收入和营业成本”之说明。

(2). 报告分部的财务信息

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐ 适用 ☒ 不适用

8、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	1,226,292,855.13	921,524,940.66
1 年以内小计	1,226,292,855.13	921,524,940.7
1 至 2 年	6,693,293.84	127,362,796.30
2 至 3 年	98,062,160.87	
3 年以上	463,014.77	463,014.77
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	1,331,511,324.61	1,049,350,751.73

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	402,048.00	0.03	402,048.00	100.00		402,048.00	0.04	402,048.00	100.00	
其中：										
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	402,048.00	0.03	402,048.00	100.00		402,048.00	0.04	402,048.00	100.00	
按组合计提坏账准备	1,331,109,276.61	99.97	13,346,542.84	1.00	1,317,762,733.77	1,048,948,703.73	99.96	1,516,870.74	0.14	1,047,431,832.99
其中：										
账龄组合	261,847,052.56	19.67	13,346,542.84	5.10	248,500,509.72	25,244,529.12	2.41	1,516,870.74	6.01	23,727,658.38
合并范围内关联方组合	1,069,262,224.05	80.30			1,069,262,224.05	1,023,704,174.61	97.56			1,023,704,174.61
合计	1,331,511,324.61	/	13,748,590.84	/	1,317,762,733.77	1,049,350,751.73	/	1,918,918.74	/	1,047,431,832.99

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

期末无重要的单项计提坏账准备的应收账款。

按组合计提坏账准备：

☒ 适用 ☐ 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	260,477,607.26	13,023,880.36	5
1-2 年	1,308,478.53	261,695.71	20
3 年以上	60,966.77	60,966.77	100
合计	261,847,052.56	13,346,542.84	5.1

按组合计提坏账准备的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 坏账准备的情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	402,048.00					402,048.00
按组合计提坏账准备	1,516,870.74	11,829,672.10				13,346,542.84
合计	1,918,918.74	11,829,672.10				13,748,590.84

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

应收账款核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

期末余额前 5 名的应收账款合计数为 1,172,680,716.00 元，占应收账款期末余额合计数的比例为 88.07%，相应计提的应收账款坏账准备和合同资产减值准备合计数为 11,392,744.69 元。

2、其他应收款

项目列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	752,587,982.40	24,906,913.93
其他应收款	2,213,031,875.46	6,626,313,796.61
合计	2,965,619,857.86	6,651,220,710.54

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 重要逾期利息

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：
☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的应收利息核销情况
☐ 适用 ☒ 不适用

核销说明：
☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：
☐ 适用 ☒ 不适用

应收股利**(7). 应收股利**

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
友青贸易		18,921,427.45
桐乡华昂		5,985,486.48
华友新能源	750,000,000.00	
宁波睿华	2,587,982.4	
合计	752,587,982.40	24,906,913.93

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐ 适用 ☒ 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备:

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备:

☐ 适用 ☒ 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

☐ 适用 ☒ 不适用

(11). 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明:

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

核销说明:

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明:

☐ 适用 ☒ 不适用

其他应收款**(13). 按账龄披露**

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	1,382,531,633.07	5,717,557,384.67
1 年以内小计	1,382,531,633.07	5,717,557,384.67
1 至 2 年	622,793,454.73	671,251,450.42
2 至 3 年	128,346,891.70	238,649,599.11
3 年以上	81,540,218.46	474,356.07
3 至 4 年		-
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	2,215,212,197.96	6,627,932,790.27

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	13,575,981.16	9,506,971.94
暂借款	2,200,850,930.79	6,615,632,857.95
备用金	777,659.85	1,274,904.42
其他	7,626.16	1,518,055.96
合计	2,215,212,197.96	6,627,932,790.27

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	420,705.35	646,023.27	552,265.04	1,618,993.66
2024年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-226,361.65	226,361.65		
—转入第三阶段		-193,835.66	193,835.66	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	230,633.62	226,897.34	103,797.88	561,328.84
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024年12月31日余额	424,977.32	905,446.60	849,898.58	2,180,322.50

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

公司将账龄 1 年以内及应收合并范围内关联方组合的其他应收款认定为自初始确认后信用风险未显著增加(第一阶段)，将账龄 1-2 年的其他应收款认定为自初始确认后信用风险显著增加但尚未发生信用减值(第二阶段)，将账龄 2 年以上及单项计提坏账准备的其他应收款认定为自初始确认后已发生信用减值(第三阶段)。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(16). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例 (%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
华友新能源	543,499,004.75	24.54	暂借款	1 年以内 117,662,589.80 元, 1-2 年 299,793,308.22 元, 2-3 年 126,043,106.73 元	
华友进出口	408,158,259.97	18.43	暂借款	1 年以内	
力科	231,106,896.90	10.43	暂借款	1 年以内	
广西锂业	210,908,890.44	9.52	暂借款	1 年以内	
华友循环	180,420,529.81	8.14	暂借款	1 年以内	
合计	1,574,093,581.87	71.06			

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、长期股权投资

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	28,995,064,449.60		28,995,064,449.60	24,175,130,093.79		24,175,130,093.79
对联营、合营企业投资	4,270,672,695.29		4,270,672,695.29	4,255,904,187.80		4,255,904,187.80
合计	33,265,737,144.89		33,265,737,144.89	28,431,034,281.59		28,431,034,281.59

(1). 对子公司投资

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
力科钴镍	33,171,333.03		-				33,171,333.03	
华友进出口	100,587,951.00		-				100,587,951.00	
华友香港	458,040,203.00		-				458,040,203.00	
CDM 公司	480,447,838.92		-				480,447,838.92	
OIM 公司	3,958,802.50		-				3,958,802.50	
MIKAS 公司	263,815,386.00		-				263,815,386.00	
华友衢州	2,488,000,000.00		-				2,488,000,000.00	
华友矿业香港	10,448,523,870.34		2,380,061,316.00				12,828,585,186.34	
新能源衢州	1,900,000,000.00		825,950,684.93				2,725,950,684.93	
华友循环	1,250,000,000.00		-				1,250,000,000.00	
华友新能源	1,940,248,109.00		526,022,354.88				2,466,270,463.88	
友青贸易	5,700,000.00		-				5,700,000.00	
桐乡华昂	2,850,000.00		-				2,850,000.00	

北京友鸿	1,710,000.00		-				1,710,000.00	
广西华友工程	50,000,000.00		-				50,000,000.00	
广西巴莫	2,456,000,000.00		165,000,000.00				2,621,000,000.00	
桐乡华翎	18,040,800.00		-				18,040,800.00	
桐乡华望	18,040,800.00		-				18,040,800.00	
温州华杉	25,500,000.00		-				25,500,000.00	
天津巴莫	1,351,200,000.00		-				1,351,200,000.00	
资源再生	138,000,000.00		-				138,000,000.00	
广西锂业	560,000,000.00		-				560,000,000.00	
桐乡华杉	5,100,000.00		-				5,100,000.00	
桐乡华峥	34,695,000.00		-				34,695,000.00	
广西华友新材料	100,000,000.00		470,000,000.00				570,000,000.00	
上海鑫盛	17,500,000.00		-				17,500,000.00	
桐乡华实	10,000,000.00		-				10,000,000.00	
桐乡华勋	7,000,000.00		-				7,000,000.00	
温州华珂	7,000,000.00		-				7,000,000.00	
华友餐业	-		28,000,000.00				28,000,000.00	
华友物业	-		21,000,000.00				21,000,000.00	
浙江新材料	-		180,500,000.00				180,500,000.00	
华友供应链	-		1,000,000.00				1,000,000.00	
广西华友企业投资	-		10,000,000.00				10,000,000.00	
华友锦天	-		10,000,000.00				10,000,000.00	
杭州昊跃	-		202,400,000.00				202,400,000.00	
合计	24,175,130,093.79	0.00	4,819,934,355.81	0.00	0.00	0.00	28,995,064,449.60	0.00

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
无											
小计											
二、联营企业											
衢州安友	587,288,826.94			-481,030.74						586,807,796.20	
广西时代锂电投管中心	702,935,855.03			-12,257,919.22						690,677,935.81	
广西时代锂电产业基金	657,644,871.98			-21,774,568.63						635,870,303.35	
湖南雅城	118,584,531.44			-21,309,691.51						97,274,839.93	
衢州信华	1,169,141,544.85			-436,990.98						1,168,704,553.87	
浙江电投	5,838,263.13	3,659,900.00		900,805.54						10,398,968.67	
桐乡锂时代	119,513,527.56	44,000,000.00		-1,007,850.34						162,505,677.22	
宁波睿华	62,875,176.08			916,159.94			2,587,982.40			61,203,353.62	
海港平友	88,665,000.00									88,665,000.00	
LG-HY BCM	673,133,839.31			89,724,511.66	-67,787,214.87					695,071,136.10	
衢州杭氧	70,282,751.48			3,210,379.04						73,493,130.52	
小计	4,255,904,187.80	47,659,900.00		37,483,804.76	-67,787,214.87		2,587,982.40			4,270,672,695.29	
合计	4,255,904,187.80	47,659,900.00		37,483,804.76	-67,787,214.87		2,587,982.40			4,270,672,695.29	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐ 适用 ☒ 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐ 适用 ☒ 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,157,780,238.00	4,668,423,349.80	4,107,801,393.33	3,449,201,204.46
其他业务	352,083,035.83	133,250,946.05	380,848,681.46	129,153,174.12
合计	5,509,863,273.83	4,801,674,295.85	4,488,650,074.79	3,578,354,378.58

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	母公司		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
钴产品	1,641,722,386.38	1,287,488,943.12	1,525,298,498.62	1,265,051,280.71
镍产品	3,157,510,094.02	3,090,020,991.50	1,674,868,238.74	1,541,796,664.97
镍中间品	151,878,096.83	150,374,719.50	73,150,472.78	65,518,286.37
其他	550,800,154.33	268,467,044.96	1,214,059,965.19	705,790,226.57
小计	5,501,910,731.56	4,796,351,699.08	4,487,377,175.33	3,578,156,458.62
按经营地区分类				

境内	5,066,367,492.99	4,492,252,182.14	3,987,436,257.14	3,206,796,841.61
境外	435,543,238.57	304,099,516.94	499,940,918.19	371,359,617.01
小计	5,501,910,731.56	4,796,351,699.08	4,487,377,175.33	3,578,156,458.62
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认收入	5,501,910,731.56	4,487,377,175.33	5,129,967,451.34	4,487,377,175.33
小计	5,501,910,731.56	4,487,377,175.33	5,129,967,451.34	4,487,377,175.33

其他说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 542,163,332.05 元。

(3). 履约义务的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益[注 1]	1,217,028,308.81	852,864,763.93
权益法核算的长期股权投资收益	37,483,804.76	-75,206,317.01
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入[注 2]	116,922,527.47	216,015,513.40
处置交易性金融资产取得的投资收益	16,156,566.58	18,872,374.63
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
应收款项融资贴现损失	-691,922.50	-1,890,730.96
应收账款终止确认损失	-4,382,260.00	
合计	1,382,517,025.12	1,010,655,603.99

其他说明：

[注 1]系合并范围内子公司的分红款 1,217,028,308.81 元

[注 2]系对合并范围内子公司的拆借利息 116,922,527.47 元

6、其他

☐适用 ☒不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币		
项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-43,760,048.37	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	129,113,062.48	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	606,285,421.45	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	23,394,065.08	
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,195,844.62	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-150,647,576.80	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-35,183,843.93	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	67,599,153.04	
少数股东权益影响额（税后）	106,064,680.20	
合计	359,733,091.29	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	11.69	2.50	2.39
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.68	2.28	2.20

3、境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、其他

☐适用 ☒不适用

董事长：陈雪华

董事会批准报送日期：2025 年 4 月 17 日

修订信息

☐适用 ☒不适用